

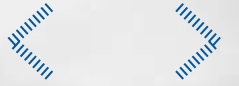
fabricato

100 años

*La tela de los hilos perfectos*

INFORME DE GESTIÓN 2019

LEGADO SOCIAL  
INNOVACIÓN  
TALENTO & FUTURO



## CONTENIDO

- 3 ● **100 años de historias**
- 6 ● **Hechos destacados**
- 8 ● **Informe de la Junta Directiva y la Presidencia**
- 17 ● **Buen gobierno**
- 24 ● **Cumplimiento legal**
- 30 ● **Sostenibilidad**
- 31 ● Ambiental
- 41 ● Social
- 47 ● **Estados financieros**
- 48 ● Separados
- 100 ● Consolidados

# 100 años de historias

En este centenario resaltamos los eventos que marcaron el pasado de la Compañía, su presente y la proyección de su futuro.



En la Notaría Tercera de Medellín, los empresarios y comerciantes Carlos Mejía Restrepo, Antonio Navarro Misas y Alberto Echavarría Echavarría firmaron el 26 de febrero la fundación de la Fábrica de Hilados y Tejidos del Hato, Fabricato.

1920

Fabricato compra la "Fábrica de Tejidos de Bello", lo que añade 250 kilovatios más a la producción eléctrica de Fabricato y la hace dueña de la concesión de la quebrada "La García", con grandes posibilidades de generación eléctrica.

1939

Adquisición y puesta en marcha de la primera máquina de estampados debido a la escasez de productos importados durante la Segunda Guerra Mundial.

1940

Se adquieren 61 cuadras para la construcción del barrio San José Obrero, con 344 viviendas, iglesia, puesto de salud, escuela y centros de recreación.

1947



100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

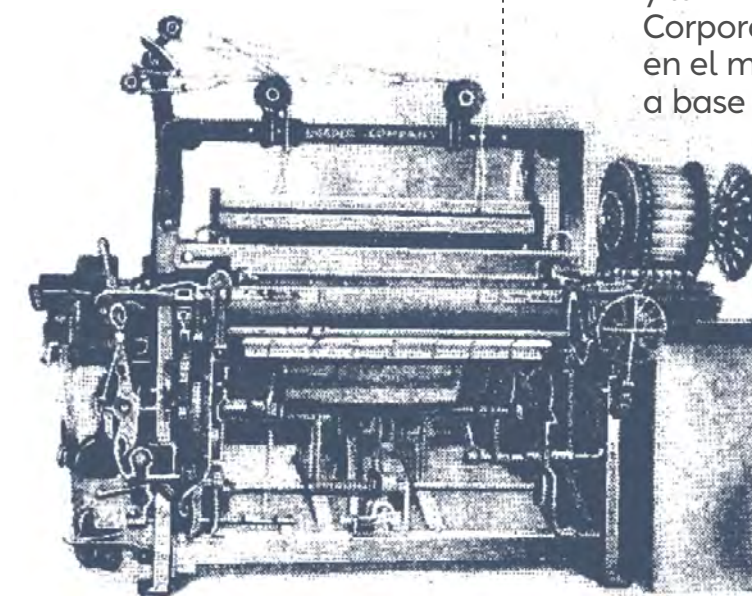
FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



1923

Inauguración de la planta de Fabricato con la presencia del Presidente de la República, general Pedro Nel Ospina.

Nace el primer logotipo. Presenta la palabra Fabricato (que se utilizaba como dirección telegráfica) formada por un hilo que adquiere la figura de las letras.



[detalle] Telar Draper. Acción de 10 pesos No. 0120 de la Fábrica de Hilados y Tejidos del Hato. Suiza, A Trüb & Cie. Aarau, 1930. Archivo Fabricato

1944

Por escritura pública se crea Textiles Panamericanos S. A., Pantex, una sociedad conformada por Fabricato y la firma estadounidense Burlington Mills Corporation, la mayor compañía textil en el mundo, con el fin de producir telas a base de fibras sintéticas.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados Financieros

Separados  
Consolidados



Finaliza la construcción del edificio Fabricato, sede de la gerencia de la empresa.

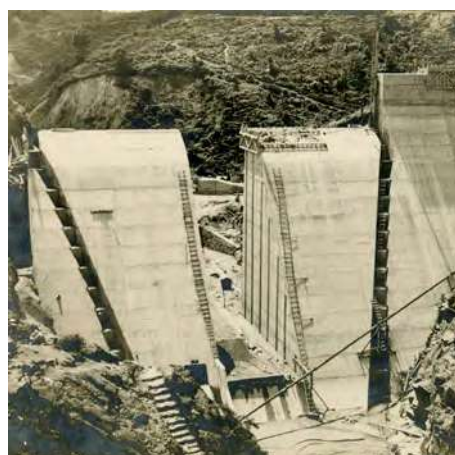
1950



1951



Comienza el llenado del embalse "La García" con el fin de surtir de energía eléctrica la fábrica y de agua al acueducto de Medellín.



Adquisición del IBM 1401, el primer computador con transistores en el país. Esto implicó un avance en la producción de índigo por medio de la aplicación de un nuevo sistema de turnos laborales.

1961



1962



Se completa un nuevo ensanche en la fábrica con miras a reforzar las exportaciones.



Inicia operaciones la planta de Notejidos.

1968



1969



Apertura, en Rionegro, de la planta filial de Riotex.



Con motivo de los 50 años del inicio de labores de la empresa, Fabricato regala una escuela al municipio de Bello llamada "Cincuentenario", y a Medellín la fuente luminosa de la glorieta de San Diego.

1973



1976



Obtención del Premio Nacional de la Calidad, entregado por el Gobierno Nacional, como reconocimiento a la calidad de nuestros productos.



1977



Riotex se introduce en el mundo de la confección de prendas de vestir, en particular de carácter deportivo. Su marca "Aleta" adquiere tal éxito que no tarda en exportar a otros países de Latinoamérica.



"futurizado"



La Corporación Fabricato para el Desarrollo Social pasa a ser el núcleo en la fundación de Microempresas de Antioquia, cuyo objetivo es el aumento de la eficiencia, la productividad, los ingresos y el empleo en las pequeñas empresas.

1981



1987



Fabricato, en asocio con Tejicóndor, ingresa como accionista a Caribú, empresa especializada en confecciones hacia el mercado exterior.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

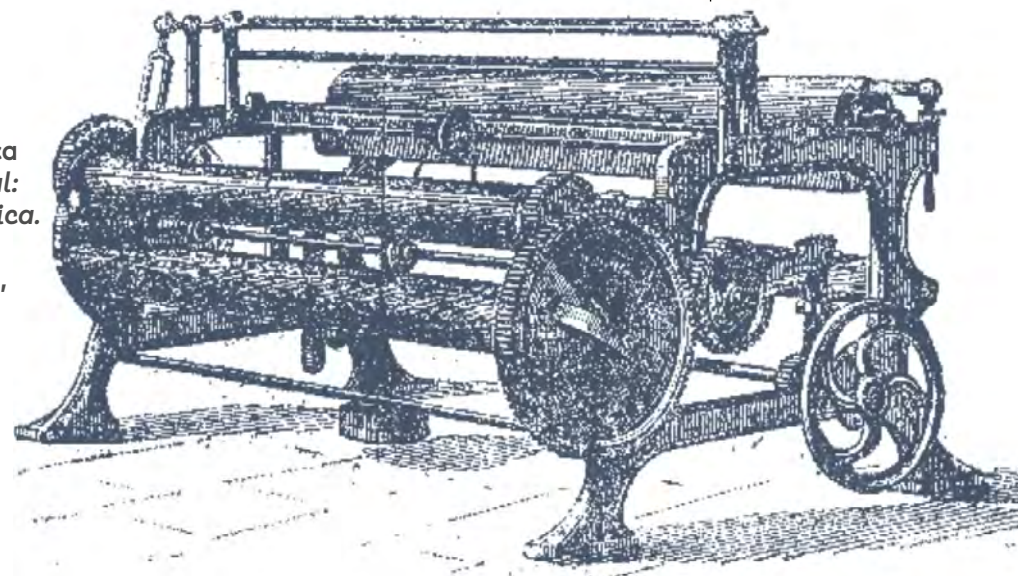
Estados Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

"Máquina de estirar europea. A esta máquina van aplicados un cilindro arrollador y una rosca alisadora." *Diccionario industrial: artes y oficios de Europa y América.* Vol. III. Barcelona, A. Elías, 1892. Sala de Patrimonio Documental, Centro Cultural Biblioteca Luis Echavarría Villegas, EAFIT



Se fusionan Fabricato y Tejicóndor dando lugar a un nuevo nombre y logotipo para la organización.

2002

2008



Apertura de la planta de denim como resultado de la búsqueda por la modernización de instalaciones y maquinaria.

En abril de ese año se regresa al nombre original de la Compañía, al registrar su razón social como Fabricato S.A.

2011

2013-2018

La Compañía realiza inversiones por aproximadamente USD 19 millones para la renovación tecnológica de los procesos de Hilatura, Tejeduría, acabados e instalación de la planta de tratamiento de aguas residuales. Además, consolida los procesos de la planta de Rionegro (Riotex) en la planta de Bello. En el año 2015 incursiona en el negocio inmobiliario con el lote de Pantex.



La Compañía incursiona en el negocio inmobiliario con los proyectos Parque Industrial Fabricato, en Rionegro; Ibagué, con el desarrollo de un lote; Edificio Fabricato, en Medellín y Ciudad Fabricato, en Bello. En este mismo año, inicia operaciones el Parque Industrial de Rionegro.

2018

2019

Se incorporan en los estados financieros el lote de Sibaté por un valor de \$45.601 millones.



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Hechos destacados

**Conclusión del proceso de fusión** por absorción abreviada de Riotex S.A.S. por Fabricato S.A.

**Reducción del costo fijo en un 2,8%**, en relación al 2018. Esto representó una disminución de \$1.606 millones respecto al año anterior.

**Certificación internacional WRAP** (Worldwide Responsible Accredited Production), Categoría Oro (máxima), por producción responsable social y ambiental.

**Inyección de capital de trabajo a la operación por \$41.643 millones** por el anticipo de flujos futuros del negocio inmobiliario.



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Resultados financieros

En millones de pesos colombianos

## VENTAS

**3,9% más**

en relación con 2018.

## UTILIDAD BRUTA

**\$3.897 millones más**

Variación del 26,54% versus 2018.

## REDUCCIÓN DEL COSTO FIJO

**2,8%**

con relación a 2018.

## EBITDA

**\$4.448 millones**

versus \$90 millones en 2018.

## PÉRDIDA NETA

**68% menos**

con relación al año anterior, al pasar de \$31.755 a \$10.140 millones.



**INFORME DE LA  
JUNTA DIRECTIVA  
Y DE LA PRESIDENCIA**



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cumpliendo con las disposiciones estatutarias y legales, la Junta Directiva y el Presidente de Fabricato S.A. se permiten poner a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el informe de gestión del año 2019, el cual estuvo a su disposición durante el período del derecho de inspección.

## AMBIENTE DE NEGOCIOS

En 2019, Colombia presentó un escenario macroeconómico favorable, con crecimiento superior al promedio de los países de la región, inflación controlada y estabilidad en las tasas básicas de interés, siendo el gran desafío la reducción de la tasa de desempleo de 9,5% en el país.

Con relación al ambiente de negocios para el sector textil y confección, el tema de mayor relevancia corresponde a la emisión del decreto derivado de los artículos 274 y 275 del Plan Nacional de Desarrollo, a través del cual se subieron los umbrales y aranceles para la importación de productos confeccionados. El referido decreto fue publicado en agosto y pasó a regir en noviembre y, como consecuencia, se percibió



► Carlos Alberto de Jesús,  
Presidente.

la reactivación de la demanda durante el segundo semestre de la confección colombiana, reemplazando parcialmente la importación de productos confeccionados.

De igual modo, fue relevante la volatilidad del peso colombiano en relación con el dólar, cuyo impacto en términos generales favorece a los productores nacionales, puesto que en esta situación, la importación puede presentar mayor exposición y riesgo.

Destacamos el crecimiento en las ventas al detal de productos confeccionados, un 6,6% mayor con relación a 2018, con mucha actividad al final del año, lo cual propicia un escenario favorable para los negocios en el inicio del año 2020, debido al bajo nivel de inventarios en toda la cadena comercial y productiva.

Como puntos desfavorables dentro del ambiente de negocios están la informalidad del sector, la restricción crediticia por parte del

En Colombia, destacamos el crecimiento en las ventas al detal de productos confeccionados, un 6,6% mayor con relación a 2018, lo cual propicia un escenario favorable para los negocios en el inicio del año 2020.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

sector financiero y la falta de definición sobre umbrales y aranceles, por parte del Poder Ejecutivo, para los productos textiles y confecciones. Este último punto se explica debido a que el decreto emitido en agosto estuvo demandado por el mismo Poder Ejecutivo, entre otros, por considerarlo inconstitucional. Dicha demanda fue aceptada por la Corte Constitucional, la cual consideró el decreto inexecutable. A la fecha de la publicación de este informe, existe la expectativa de que el Poder Ejecutivo publique un nuevo decreto que contemple toda la cadena productiva textil y de confección.

Por tratarse de un tema de mucha trascendencia para el sector textil y de confección, conviene resaltar el comportamiento de algunos indicadores para analizar el impacto de aranceles y umbrales, tanto para el sector como para el país. A pesar de que el decreto tenía vigencia determinada a partir de noviembre de 2019, se percibió un incremento en la demanda del producto confeccionado en Colombia desde agosto, mes de su publicación. Los indicadores mencionados a continuación contemplan una participación relevante de productos nacionales.



El Tratado de Libre Comercio entre Colombia y Mercosur, firmado en 2018, constituye otro elemento significativo para los negocios textiles en 2019.

### INDICADORES RELEVANTES

- Índice de Precios al Consumidor (IPC) - DANE: 3,8% durante 2019.
- En diciembre de 2019, la variación fue de 0,26% contra 0,30% del mismo mes en 2018.
- En diciembre de 2019, el sector con menor impacto inflacionario fue el de prendas de vestir y calzados con un alza de 0,03%.
- En el año 2019, el crecimiento en las ventas de prendas de vestir y calzado fue del 6,6% con relación a 2018, según el Instituto para la Exportación y Moda (Inexmoda).
- En el cuarto trimestre de 2019, fueron creados 28.000 puestos de trabajo en la industria de la confección, de acuerdo con la Cámara Colombiana de Confección y Afines (CCCyA).

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



Se puede concluir que, con medidas arancelarias y definición de umbrales justos, se fomenta el desarrollo de la industria nacional sin impactar la inflación y el consumo. A su vez, la creación de un ambiente de competencia leal, a través de dichos mecanismos, representa un rápido crecimiento en la generación de empleos y un incremento de las exportaciones, consecuencia del fortalecimiento y desarrollo de la industria.

El Tratado de Libre Comercio entre Colombia y Mercosur, firmado en 2018, constituye otro elemento significativo para los negocios textiles en 2019, con aumento en el flujo comercial de Colombia, especialmente con Brasil.

En este caso, lo importante es entender que el Tratado de Libre Comercio entre Colombia y otros países de la región como Argentina, Brasil, Estados Unidos de América, México y Perú, amplía el rango de oportunidades de mercado y de competidores.

Como todos los países mencionados siguen conceptos similares; con respecto al tratamiento de los recursos humanos, del medio ambiente y políticas de (no) subsidios; el resultado es un estímulo a la competencia leal, basada en la competitividad y en el acceso a un mercado ampliado.

Las principales actividades que nos permitieron tener crecimiento durante 2019 fueron, entre otras, propuestas integrales de valor a los clientes, innovación y desarrollo de nuevos productos.

## RESULTADOS FINANCIEROS Y CIFRAS RELEVANTES

En el año 2019, Fabricato siguió presentando la tendencia de recuperación percibida en 2018, en especial, en el segundo semestre. Se destaca:

- Renovación de la convención colectiva por un período de cuatro años.
- Recuperación del inmueble de Sibaté, luego de un proceso judicial iniciado en 2005, con aproximadamente 300.000 m<sup>2</sup> de área y 30.000 m<sup>2</sup> de área construida, y un avalúo de \$45.601 millones.
- Conclusión del proceso de fusión por absorción abreviada de Riotex S.A.S. por Fabricato S.A.
- Reducción del costo fijo en un 2,8%, en relación al 2018, como resultado del proceso continuo de optimización de recursos en el proceso productivo, lo cual representó una disminución de \$1.606 millones respecto al año anterior.
- Certificación internacional WRAP (Worldwide Responsible Accredited Production), Categoría Oro (máxima), por producción responsable social y ambiental.
- Afiliación al BCI (Better Cotton Initiative).
- Renovación de la aprobación como proveedores responsables para clientes internacionales bajo términos de contratación TOE (The Business Partner Terms of Engagement).

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

- Incremento de participación en las ventas para las confecciones exportadoras.
- Inyección de capital de trabajo a la operación en julio de 2019 por \$41.643 millones por el anticipo de flujos futuros del negocio inmobiliario. Este capital de trabajo mejoró todos los indicadores de eficiencia y costo de la operación, lo que explica, en parte, el mejor *performance* de la empresa durante el segundo semestre, cuando se compara con el mismo período del año anterior. Confiamos en que esta tendencia de recuperación se mantenga en el futuro, por ser resultado de un proceso permanente de optimización de recursos, aliado al crecimiento de participación en los segmentos de mercado de mayor valor agregado.

El impacto financiero, fundamentado en los puntos anteriormente mencionados, fue el siguiente:

#### Ventas en pesos

3,9% más con relación a 2018, siendo los incrementos del tercer y cuarto trimestre de 11,2% y 10,4%, respectivamente, con relación a los mismos períodos del año anterior.

#### Utilidad bruta

\$3.897 millones más en relación con el año 2018, lo que representa una variación del 26,54%, a pesar del impacto desfavorable que se tuvo por los incrementos en los costos de materias primas y que no fue posible trasladarse integralmente en el precio de venta de los productos.



#### Ebitda

\$4.448 millones en 2019 *versus* \$90 millones en 2018, con resultados del tercer y cuarto trimestre de \$3.001 millones y \$3.261 millones, respectivamente.

#### Reducción del costo fijo

2,8% con relación a 2018.

#### Pérdida neta

68% menos con relación al año anterior, al pasar de \$31.755 a \$10.140 millones. Este resultado fue impactado favorablemente por partidas no recurrentes en \$13.515 millones.

A pesar de todos los esfuerzos hechos, los resultados obtenidos en el año 2019 no fueron los esperados, sin embargo si fueron mejores respecto a los del año 2018. La Administración continuará comprometida a seguir trabajando para lograr los objetivos trazados para el año 2020.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



## DESARROLLO DEL NEGOCIO

El primer semestre del año presentó una menor dinámica para los negocios, dinámica que mejoró a partir del segundo semestre, por la combinación del decreto con el cual se subieron los umbrales y aranceles para la prenda confeccionada, de la incertidumbre sobre la tasa de cambio y del incremento en el consumo de productos textiles confeccionados.

También, como principal dificultad de la operación, se encontraba la restricción crediticia con costos competitivos para el sector textil, cuya afectación se percibió más en el primer semestre por la estacionalidad de negocio. Debido a esto se tuvo un déficit importante en el flujo de caja que no permitió el cumplimiento de los planes de producción, impactando negativamente las ventas.

Para afrontar las necesidades de capital de trabajo, en julio, la Compañía decidió anticipar parte de los flujos futuros del proyecto Ciudad Fabricato, lo que permitió aprovechar oportunidades de negocio en el segundo semestre del 2019 e iniciar las actividades del año 2020 en mejores condiciones.

Entendido el escenario y medidas de carácter amplio, se destacan también las medidas específicas por parte de Fabricato que permitieron avances en diferentes segmentos de mercado y producto:

- a. Incremento de la capacidad de uso de fibras recuperadas con consecuencias directas en la reducción de costo y mayor oferta de productos amigables con el medio ambiente.
- b. Desarrollo de un proceso de teñido con gran reducción en el consumo de agua y con cero

vertimiento de agua residual. Los beneficios que conlleva este proceso son las reducciones de costo en el proceso y de costo para el tratamiento de aguas residuales y, principalmente, la ventaja ambiental, por un menor consumo del recurso del agua.

- c. Ampliación de la oferta de productos con características especiales como las telas *bi-stretch*, acabados funcionales y fibras especiales, que permitieron un mejor posicionamiento en el mercado, tanto en Colombia como en el exterior.

## GESTIÓN COMERCIAL

Las principales actividades que nos permitieron tener crecimiento durante 2019 fueron, entre otras, propuestas integrales de valor a los clientes, innovación, desarrollo de nuevos productos y maximización de una de nuestras ventajas competitivas, como es la producción local en Medellín, centro textil del país. Además de:

- Simplificación de procesos con la utilización de herramientas tecnológicas que reducen los tiempos de atención y facilitaron la interacción con nuestros clientes actuales y potenciales.
- Profundización de herramientas digitales que permitieron a los clientes autogestionar sus órdenes 24 horas al día, los siete días a la semana, desde cualquier lugar.
- Simplificación y lanzamiento de un nuevo portafolio basado en nuestras investigaciones de mercado y de forma colaborativa con

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

las marcas locales para entregar al mercado productos alineados con las tendencias de moda globales.

- Lanzamiento de productos amigables con el medio ambiente que, sin duda, representan una diferencia entre hacer negocios y hacerlos de forma sostenible a largo plazo.

Estas estrategias y acciones seguirán siendo la base fundamental para 2020, con los ajustes requeridos de acuerdo con la dinámica del mercado, para ofrecer soluciones textiles de valor agregado a los diferentes segmentos de interés: moda, militar y laboral.

Nuestro objetivo continuará siendo el crecimiento de la participación en el mercado de forma rentable, manteniendo una tendencia positiva en el mediano y largo plazo.

## GESTIÓN DE LA OPERACIÓN

En 2019 la gestión industrial se focalizó en mejorar la operación de la fábrica, luego de un período de consolidación de la línea de tejido de punto en la planta de Bello. Durante el año, los indicadores de calidad y eficiencia de esta línea mejoraron con respecto a los valores conseguidos en el año del traslado. Al final del período el índice de no calidad se ubicó en valores entre el 3% y el 4%.

El año estuvo marcado por restricciones en el flujo de caja que llevaron a niveles muy bajos de materia prima y material en proceso que afectaron los niveles de cumplimiento de los planes de producción, disminuyendo nuestro nivel de servicio y las eficiencias de los procesos productivos. Esta situación mejoró notablemente en el cuarto trimestre, producto de la inyección de capital



de trabajo, con un resultado final de servicio de hasta el 100% en los dos últimos meses.

En el ámbito del costo, la Compañía buscó nuevos proveedores de hilos y algodón en el exterior, consiguiendo mejores precios con condiciones comerciales favorables. En el caso del algodón, se incluyó a Brasil como país proveedor, lo que nos permitió ampliar las opciones de suministro. Como resultado se pudo trabajar de manera más ajustada la relación entre la especificación de la materia prima y la requerida para las necesidades de nuestros productos, con precios más bajos que los que normalmente comprábamos en el mercado americano.

## Fabricato tiene una gran dinámica

con relación a la elaboración de nuevos productos por requerimiento de los clientes y por iniciativas propias.

Al finalizar el período, el portafolio de productos tuvo una renovación cercana al 30%.

Además, implementamos un sistema de licitación para la adquisición de insumos químicos para los procesos de producción que resultó en mejores precios de compra para la Compañía.

Como una manera de responder a las potenciales lesiones del personal que las operaciones de transporte y acarreo de material pueden causar, se incorporó en la operación herramientas eléctricas para la logística interna. Gracias a esto mejoramos sustancialmente las condiciones de trabajo y reducimos las quejas por lesiones musculares de los trabajadores.

Fabricato tiene una gran dinámica con relación a la elaboración de nuevos productos por requerimiento de los clientes y por iniciativas propias. Al finalizar el período, el portafolio de productos tuvo una renovación cercana al 30%. Destacamos en la historia reciente el incremento de la demanda por telas con elasticidad, que contempla un proceso productivo más complejo y para el cual incorporamos diversos dispositivos tecnológicos de control. Destacamos también los productos con la incorporación de

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

fibras recuperadas, tanto de nuestros subproductos textiles, como de retales de la confección de algunos de nuestros clientes. En 2019 se produjeron cerca de dos millones de metros con la utilización de esta fibra.

Con el mismo objetivo de mejorar la oferta de productos y enfocados en nuestros propósitos de sostenibilidad ambiental, desarrollamos la técnica de teñido índigo con menos consumo de agua y cero descarga de agua coloreada a los efluentes. Esta tecnología se está aplicando a una alta variedad de productos.

Asimismo, la Compañía avanzó en la utilización de sistemas automáticos de monitoreo de producción en línea y de variables técnicas de la maquinaria. La penetración en el monitoreo de la producción está en un 70% en línea, mientras que para el técnico en línea (que soporta el mantenimiento predictivo de la maquinaria) se tiene definido un plan de trabajo con inicio de actividades a implementar desde 2020.

Además de las certificaciones mencionadas con anterioridad, destacamos la condecoración en categoría Oro entregada por el Área Metropolitana del Valle de Aburrá por nuestro desempeño ambiental y la certificación Icontec a los laboratorios de materias primas y textil.



## NEGOCIOS INMOBILIARIOS

### Parque Industrial Fabricato - Rionegro

Cerramos el año con el 70% del área arrendada, con ingresos totales entre arrendamientos y servicios por \$5.781 millones en 2019 y \$2.045 millones en 2018, lo que representa un crecimiento del 183%.

### Ibagué

La empresa Triada S.A.S., con la cual nos asociamos para desarrollar el lote de 45.000 m<sup>2</sup>, presentó durante diciembre de 2019 un ajuste a la propuesta inicial, dadas las perspectivas del mercado en Ibagué, estimando que el valor razonable del lote para Fabricato con el nuevo modelo asciende a \$18.433 millones, en un plazo de cinco años.

En comparación con la oferta anterior, el valor presente del proyecto se mantiene pero hay una reducción de cinco años en el plazo de ejecución.

**Recibimos la condecoración en categoría Oro** entregada por el Área Metropolitana del Valle de Aburrá por nuestro desempeño ambiental y la certificación Icontec a los laboratorios de materias primas y textil.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

### Edificio Fabricato - Medellín

En el edificio Fabricato, la empresa posee tres pisos con un área aproximada de 1.600 m<sup>2</sup>, los cuales están destinados para arrendamiento o venta y su avalúo corresponde a los \$5.394 millones.

### Ciudad Fabricato

El proyecto, liderado por las empresas Londoño Gómez y Arquitectura y Concreto, está proyectado sobre un lote de 106.000 m<sup>2</sup> en Bello.

El emprendimiento cuenta aproximadamente con 2.000 apartamentos, un centro comercial con una primera etapa de 50.000 m<sup>2</sup> comercializables y tres torres de servicios.

Durante 2019, la Compañía realizó las siguientes transacciones relevantes:

- En el primer trimestre, Fabricato aportó al Patrimonio Autónomo que abrigará los locales destinados para arrendamiento en Plaza Fabricato, por un valor de \$39.834 millones desde la cuenta por cobrar.
- En julio, la Compañía realizó la venta de la participación de la primera etapa de Plaza Fabricato a Inmoval y el descuento de los flujos futuros de los proyectos de vivienda Oceana y Mediterránea con Fonval, por un valor total de \$41.643 millones.

Con estos movimientos, el saldo de la cuenta por cobrar quedó en \$79.432 millones y la participación en el Patrimonio Autónomo, cuya clasificación contable es una propiedad de inversión en \$39.834 millones.

Los primeros apartamentos comenzaron a ser entregados en noviembre de 2019 y el centro comercial tiene prevista su apertura en julio de 2021.



### Inmueble Sibaté

El 26 de julio de 2019, la Secretaría General de la Corte Suprema de Justicia emitió la constancia secretarial ejecutoria de la sentencia de casación, proferida el 17 de agosto de 2016, para proceder con el registro del inmueble en la Oficina de Instrumentos Públicos. Dicha constancia fue radicada el 16 de diciembre de 2019 e inscrita el 9 de enero de 2020.

El inmueble fue clasificado como propiedad de inversión por un valor de \$45.601 millones, según avalúo corporativo de la Lonja de Bogotá.

La decisión de la Junta Directiva es destinar el inmueble para la venta.

Junta Directiva y Presidencia  
Fabricato S.A.

Nuestro agradecimiento a todos los que nos acompañaron en estos primeros 100 años de existencia, en especial, a nuestros accionistas, colaboradores, proveedores y clientes. Un reconocimiento muy especial a sus fundadores: Carlos Mejía Restrepo, Antonio Navarro Misas y Alberto Echavarría Echavarría.





# **BUEN GOBIERNO**

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia**Buen  
gobierno**Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
SocialEstados  
FinancierosSeparados  
Consolidados**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**

# Informe Anual de Gobierno Corporativo

Para Fabricato el gobierno corporativo es un conjunto de valores, principios, políticas, procedimientos, medios, prácticas y procesos; por medio de los cuales es administrada, operada y coordinada buscando mejor eficiencia empresarial, potenciar el crecimiento y la sostenibilidad, y fomentar la confianza de los inversionistas, proveedores y clientes en contextos nacionales e internacionales a través de prácticas orientadas a la transparencia y la coherencia en sus actuaciones.

En 2019, la Compañía recibió una auditoría *in situ* de la Superintendencia Financiera de Colombia, en la cual no se presentaron situaciones o hallazgos relacionados con el incumplimiento de la normativa aplicable.

En enero del mismo año, Fabricato presentó el reporte de la encuesta de Código País de Gobierno Corporativo, 2018. El detalle de la información de dicha encuesta se encuentra disponible en la página web de la Compañía.

En noviembre del mismo año, se radicó la solicitud ante la DIAN para ser calificada como Operador Económico Autorizado OEA y se espera obtener esta calificación en el año 2020.



El presente informe sobre gobierno corporativo se elabora con base en la recomendación contenida en la Circular Externa n.º 028 del 30 de septiembre de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia, para el efecto, nos referiremos a los siguientes puntos:

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad  
Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

## ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD DE FABRICATO S.A.

### Capital social

Al 31 de diciembre de 2019, el capital autorizado de Fabricato S.A. es de \$54.000 millones y el capital suscrito y pagado corresponde a \$36.807 millones. Sus principales accionistas son:

Posición	Nombre	Derechos	%
1	Alianza Fiduciaria S.A. Fideicomisos / Fideicomiso ADM 511	1.346.758.288	14,63
2	Fiduagraria PA Liquidación Fondo Premium	637.037.796	6,92
3	Moreno Barbosa, Jaime	382.411.157	4,15
4	Fiduagraria PARAP Interbolsa	378.906.205	4,11
5	Universidad Santo Tomás	300.039.341	3,26

Durante el año 2019 no se incrementó el capital autorizado ni se presentó incremento del capital suscrito y pagado.

En noviembre, se perfeccionó la fusión por absorción entre Fabricato S.A. y Riotex S.A.S., dado que la primera absorbió la segunda.

### ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

En el año 2019 se celebró la Asamblea General de Accionistas el 12 marzo en su reunión ordinaria, con una participación del 33,87% de las acciones suscritas. En esta asamblea se presentaron y aprobaron los siguientes documentos y proposiciones: consideración y aprobación de los estados financieros separados y consolidados, y el informe de gestión, del revisor fiscal y de pérdidas.



Durante el año 2019 no se presentaron reclamaciones por parte de los accionistas o inversionistas relacionadas con el cumplimiento del Código de Buen Gobierno.

### JUNTA DIRECTIVA

La Junta Directiva de Fabricato S.A. estuvo conformada por los siguientes miembros:

Principales	Suplentes
Karen Brazdys Villegas	Federico Molina Soto
Gilberto Restrepo Vásquez	Carlos Santiago Restrepo Posada
Luis Fernando Arango Arango	Ricardo Toro Ludeke
Alejandro Revollo Rueda	Carlos Andrés Piedrahita Tello
Gabriel Mauricio Cabrera Galvis	Roberto Arango Delgado

[Ver detalle en la página 28](#)

Los perfiles de los miembros de la Junta Directiva se encuentran en la página web de la Compañía: [www.fabricato.com/es/inversionistas/gobierno](http://www.fabricato.com/es/inversionistas/gobierno).

En 2019 la Junta Directiva se reunió en 14 oportunidades, de las cuales 12 fueron de manera ordinaria y 2\* de manera extraordinaria, contando en todas ellas con el quórum legalmente requerido.

Acta n.º	Fecha	Acta n.º	Fecha
3130	29 de enero de 2019	3137 *	23 de julio de 2019
3131	12 de febrero de 2019	3138	14 de agosto de 2019
3132	12 de marzo de 2019	3139	10 de septiembre de 2019
3133	9 de abril de 2019	3140 *	19 de septiembre de 2019
3134	14 de mayo de 2019	3141	8 de octubre de 2019
3135	11 de junio de 2019	3142	13 de noviembre de 2019
3136	10 de julio de 2019	3143	10 de diciembre de 2019

La conformación y la periodicidad de las reuniones han permitido a dicho órgano orientar la marcha de la Compañía y realizar seguimiento a su ejecución.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

La Junta Directiva hizo seguimiento a las políticas generales, los objetivos estratégicos, los procedimientos, el presupuesto y los lineamientos de la Compañía, de acuerdo con sus funciones y con los estatutos sociales.

Algunas reuniones contaron con la asistencia y participación de expertos y asesores para recibir recomendaciones. Asimismo, la Junta desarrolló sus funciones dando cumplimiento a la normatividad vigente.

### Política de remuneración de la Junta Directiva

La remuneración de los miembros corresponde de manera indelegable a la Asamblea de Accionistas de la Compañía que, para su determinación, acoge las proposiciones que presentan los accionistas o la propia Administración, y considera, entre otros aspectos, las calidades y trayectoria profesional de los miembros, las responsabilidades asumidas y la disponibilidad de tiempo que conlleva su ejercicio.

La Asamblea ordenó, con respecto a los miembros de Junta Directiva, una remuneración equivalente a tres salarios mínimos mensuales legales vigentes por sesión, aprobada en la Reunión Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 10 abril de 2014.



### COMITÉ DE AUDITORIA Y RIESGOS

Fabricato S.A. cuenta con un Comité de Auditoría y Riesgos conformado por tres miembros independientes de la Junta Directiva. La principal tarea de este comité es dar soporte a la Junta Directiva en su función de supervisión, mediante la evaluación de los procedimientos, el relacionamiento con el revisor fiscal y, en general, la supervisión de la efectividad del Sistema del Control Interno, incluida la gestión de la Auditoría Interna.

Los integrantes del Comité de Auditoría y Riesgos son:

- Gilberto Restrepo Vásquez.
- Luis Fernando Arango Arango.
- Gabriel Mauricio Cabrera Galvis.

El Comité de Auditoría y Riesgos se reunió en cuatro oportunidades. Así quedaron consignadas las actas de las reuniones.

Acta n.º	Fecha
051	29 de enero de 2019
052	14 de mayo de 2019
053	23 de agosto de 2019
054	13 de noviembre de 2019

A las reuniones asistieron también los miembros de Junta Directiva.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



El siguiente es un resumen de las actividades más relevantes desarrolladas por el Comité durante el período comprendido entre enero y diciembre de 2019.

- Conoció y aprobó el plan de auditoría definido para 2019.
- Efectuó seguimiento al desarrollo del plan de auditoría.
- Conoció y revisó los informes sobre las diferentes auditorías practicadas por la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal, de igual modo, realizó seguimiento y conoció los planes de acción definidos por parte de la Administración para gestionar los riesgos.

- Conoció y efectuó seguimiento sobre los niveles de exposición de riesgo, sus implicaciones para la Compañía y las medidas adoptadas para su control o mitigación.
- Conoció y efectuó seguimiento sobre los niveles de exposición de riesgo de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo (LA/FT) y las principales actividades realizadas en la Gestión y Administración de riesgos LA/FT.
- Veló por el cumplimiento de la normatividad aplicable a la Compañía.
- Fue informada sobre las comunicaciones recibidas de la Superintendencia Financiera,

validando que no existieran requerimientos sin atender por parte de la Administración.

- Verificó la existencia de controles que permiten asegurar que las cifras de los estados financieros reflejaran razonablemente la situación financiera y los resultados de la Compañía.
- Manifestó su conformidad con los estados financieros al corte del 31 de diciembre de 2018, junto con sus notas, los cuales fueron aprobados en su integridad en la reunión del 12 de marzo de 2019 (Acta 191).
- Conoció sobre los proyectos liderados durante 2019 por las diferentes áreas de la Compañía.

## COMITÉ DE NOMBRAMIENTO Y RETRIBUCIONES Y BUEN GOBIERNO

Fabricato S.A. cuenta con un Comité de Nombramiento y Retribuciones y Buen Gobierno, conformado por cuatro miembros de la Junta Directiva, tres independientes y uno no independiente. La principal tarea del Comité es el asesoramiento en materia de nombramientos y remuneraciones de los miembros de Junta Directiva y de la Alta Gerencia, así como la promoción de políticas, procedimientos y demás normas orientadas al buen gobierno y al desarrollo sostenible para que la Sociedad continúe realizando adecuadamente su objeto social y alcance cabalmente sus objetivos, dentro del marco estatutario y legal que rigen su actividad.

Los integrantes del Comité de Nombramiento y Retribuciones y Buen Gobierno son:

- Gilberto Restrepo Vásquez.
- Ricardo Toro.
- Gabriel Mauricio Cabrera Galvis.
- Alejandro Revollo.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

El Comité de Nombramiento y Retribuciones y Buen Gobierno se reunió en tres oportunidades durante 2019. Estas reuniones están consignadas en el Acta 002 del 10 de diciembre de 2019.

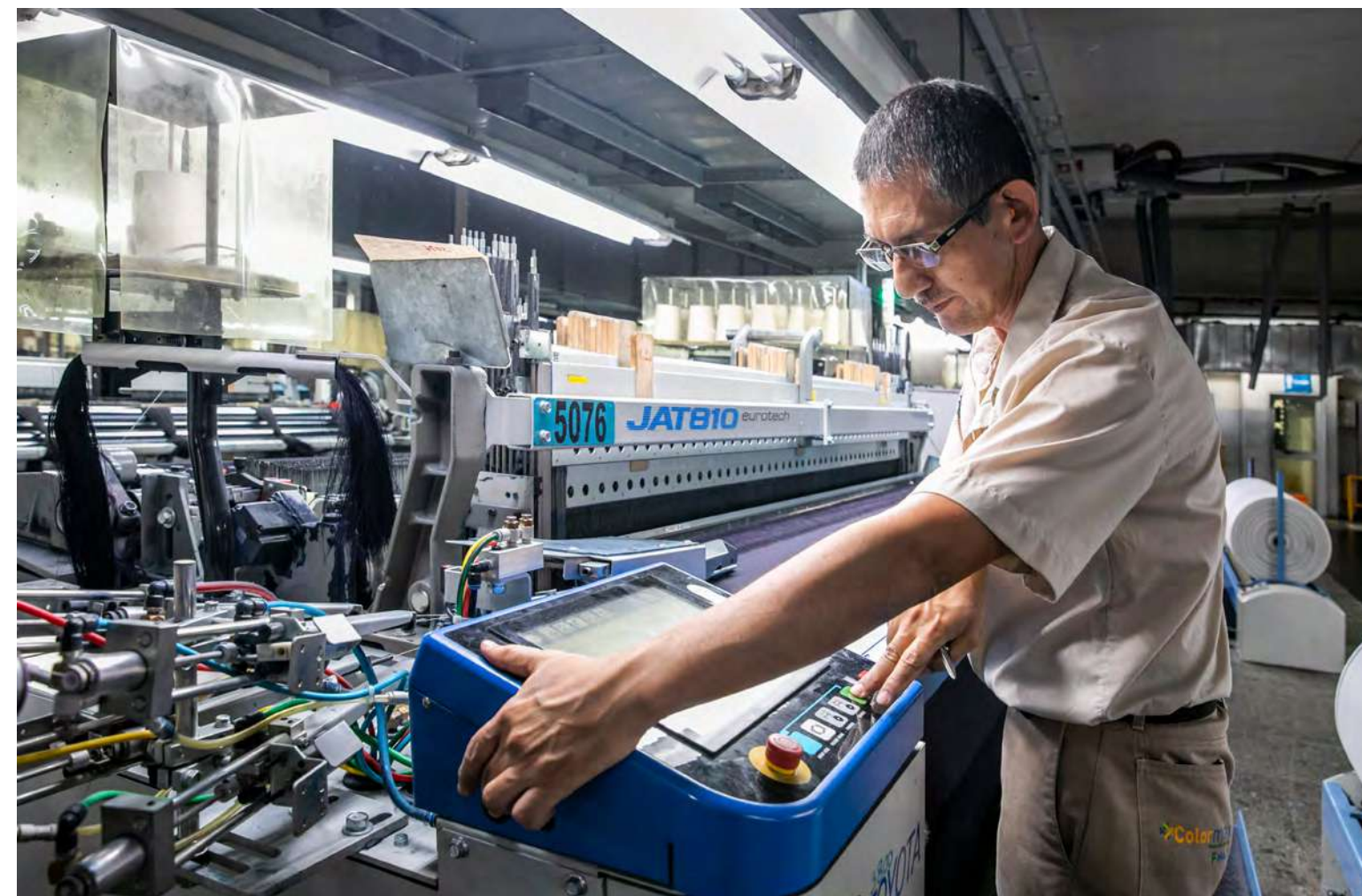
A las reuniones asistieron también los miembros de Junta Directiva.

El siguiente es un resumen de las actividades más relevantes desarrolladas por el Comité durante el año.

- Revisión del registro del Presidente como representante legal en la Cámara de Comercio.
- Análisis convención colectiva 2019-2023.
- Seguimiento a las recomendaciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

## SISTEMA DE CONTROL INTERNO

El sistema de control interno de Fabricato comprende, entre otros componentes, todos los recursos requeridos para garantizar la razonabilidad y confiabilidad de la información necesaria para planear, dirigir, controlar y medir el desempeño de sus negocios; así como para asegurar la revelación adecuada de la información financiera a sus accionistas e inversionistas, al mercado y al público en general. Entre estos recursos, se encuentran la evaluación permanente del presupuesto, rendición de cuentas por las diferentes direcciones y gerencias, plan de cuentas, políticas y procedimientos normalizados, formatos y sistemas integrados de información para documentar y registrar las operaciones, así como indicadores de gestión que soportan el monitoreo continuo de los procesos por parte de la Administración.



## MANEJO DE CONFLICTOS DE INTERESES

Con el propósito de evitar que se presenten conflictos de interés en decisiones que deban tomar los accionistas, directores, altos directivos y, en general, los funcionarios de la Compañía, se han definido unas reglas de conducta para que las decisiones que se tomen, en todos los casos, se realicen dentro de la mayor objetividad y en beneficio de la Compañía. Estas reglas se encuentran descritas en el Código de Ética que, adicionalmente, presenta una relación de las posibles conductas generadoras de conflictos y los mecanismos encaminados a administrarlos y solucionarlos.

Fabricato no reconoce la existencia de contratos con miembros de la Junta Directiva, Presidente, directores, gerentes o representantes legales, incluyendo sus parientes y socios, que tengan carácter relevante o que no deriven del giro comercial ordinario.

La Compañía no tiene constancia de que alguno de sus miembros de Junta Directiva se encuentre en situación de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la sociedad.

De acuerdo con el Código de Buen Gobierno, durante el año 2019, los miembros de la Junta Directiva no tuvieron situaciones de conflicto de interés permanente que dieran lugar al retiro del cargo.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## SISTEMA PARA LA ADMINISTRACIÓN Y RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS (SARLAFT)

Durante el 2019, el oficial de cumplimiento presentó a la Junta Directiva dos informes semestrales. Estos informes evidenciaron la oportuna presentación de la información y reportes a la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF) y la confirmación de que Fabricato no fue requerida por la autoridad competente por algún tema relacionado con LA/FT.

## LÍNEA ÉTICA

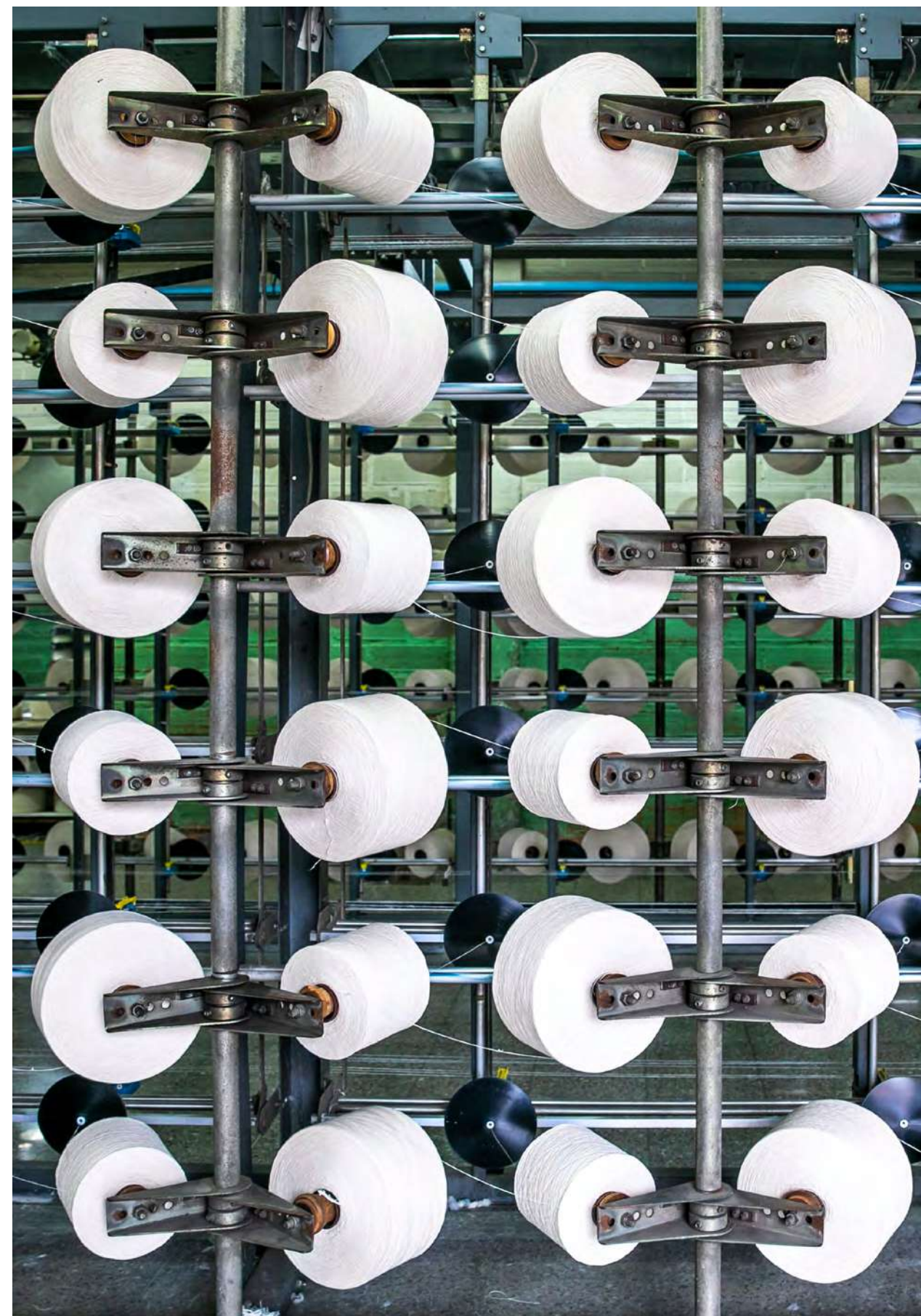
Durante el año 2019 no se presentaron denuncias en la Línea Ética de la Compañía.

## SUMINISTRO DE LA INFORMACIÓN

La Compañía cumplió con su obligación legal de remitir a la Superintendencia Financiera de Colombia la información de fin de ejercicio correspondiente al 2018, la información trimestral financiera del 2019 y otra información relevante.

En los anteriores términos queda presentado el informe del Comité de Buen Gobierno y Evaluación correspondiente al año 2019.

Aprobado en la reunión de la Junta Directiva del 11 de febrero de 2020, Acta 3145.





# CUMPLIMIENTO LEGAL



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

### Operaciones con partes relacionadas

En ejercicio del objeto social, durante el 2019 se realizaron transacciones a precios de mercado con empresas relacionadas, todas acordes al objeto social principal o conexo de cada una de ellas. Toda esta información se encuentra revelada en las notas a los estados financieros.

### Propiedad intelectual

Con el fin de dar cumplimiento a la Ley 603 de 2000, la administración de la Compañía ha adoptado las medidas necesarias de protección a la propiedad industrial y derechos de autor del software instalado, mediante la verificación que permite establecer que Fabricato S.A. es titular de las marcas, nombres, enseñas, lemas y signos distintivos que utiliza en sus productos, servicios o programas de informática.

### Ley habeas data

Fabricato S.A. dio cumplimiento a lo dispuesto en la Ley Estatutaria 1581 de 2012 y a su Decreto Reglamentario 1377 de 2013 con respecto al tratamiento de datos personales.

### Seguridad social y parafiscalidad

Fabricato S.A. certifica que, durante el año 2019, los pagos a la seguridad social integral fueron realizados en debida forma y dentro del término legal, sin presentarse irregularidad alguna en esta materia.



### Informe sobre facturas

Se deja constancia que, para dar cumplimiento a lo dispuesto en el parágrafo del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, desde la administración de Fabricato S.A. no se ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por vendedores o proveedores de la Compañía.

### Sobre la información financiera

De conformidad con lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, se informa que los estados financieros y demás anexos relevantes e informes que se están presentando no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o de las operaciones de Fabricato S.A.

Según lo señalado por el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, se certifica que la Compañía ha desarrollado políticas y procedimientos cuya operatividad es supervisada por la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal, con el concurso del Comité de Auditoría; lo anterior permite afirmar que, en virtud de su aplicación, la información financiera cuenta con sistemas adecuados de revelación y control.

Los estados financieros de 2019 fueron evaluados y aprobados por el Comité de Auditoría antes de someterse a las consideraciones de la Junta Directiva y la Asamblea General de Accionistas.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



### Hechos importantes ocurridos después del 31 de diciembre de 2019

En lo transcurrido del año 2020 no se han presentado hechos significativos que pudieran impactar de manera relevante el desempeño de la Compañía en el futuro inmediato.

Fabricato S.A. no ha tenido información cierta y definitiva de hechos importantes ocurridos luego del cierre contable a la fecha que puedan comprometer su evolución y el patrimonio de sus accionistas.

### Operaciones con administradores y accionistas

Las relaciones de la Compañía con los administradores se han reducido al desempeño de sus cargos y al pago de la respectiva retribución que por ellos se les ha hecho, con sujeción a la ley y los estatutos. Lo anterior significa que no se da cuenta de operaciones entre accionistas y administradores.

En cuanto a los accionistas, se han aprobado sus operaciones en la medida que estas se han circunscrito a lo dispuesto y permitido por la ley para Fabricato S.A. como ente emisor.

### Procesos litigiosos

Los procesos legales a favor y en contra de la Compañía fueron atendidos oportunamente desde la Secretaría General con el apoyo, en algunos casos, de profesionales especialistas externos. Estos procesos se revisan y se monitorean permanentemente.

En el ámbito laboral se mantiene el control y el seguimiento a los procesos instaurados por personal retirado. El saldo final provisionado a diciembre 31 de 2019 es de \$2.315 millones.

### Con respecto a los temas señalados en el artículo 446 del Código de Comercio se manifiesta lo siguiente:

- El valor de los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos, gastos de representación, bonificaciones, prestaciones por concepto de transporte y otros percibidos por los directivos de la sociedad están incluidos en la nota 23 de los estados financieros. De igual modo, las erogaciones por los mismos conceptos relacionados en el punto anterior, a favor de asesores o gestores cuya función fuera tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales trámites y los gastos de propaganda y de relaciones públicas.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



- Durante 2019, la Compañía no realizó transferencias de dinero y demás bienes, a título gratuito o a cualquier otro que pueda asemejarse a este, efectuadas a favor de personas naturales o jurídicas.
- Las cuentas de disponible y por cobrar en moneda extranjera se encuentran incluidas en las notas 6 y 7, respectivamente, de los estados financieros.
- Las inversiones discriminadas de la Compañía en otras sociedades nacionales o extranjeras se encuentran incluidas en la nota 10 de los estados financieros.
- Las cuentas por pagar en moneda extranjera están incluidas en las notas 13 y 16 de los estados financieros.

Este documento hizo parte de la información que estuvo disponible para los accionistas durante el período previsto por la ley para el ejercicio del derecho de inspección.

**Carlos Alberto de Jesús**  
Representante legal

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados  
Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Junta Directiva

## PRINCIPALES



### KAREN BRAZDYS VILLEGAS

Miembro independiente

#### Experiencia laboral

- Gerente general, Brinsa.
- Vicepresidenta corporativa del Centro de Servicios Compartidos, Grupo Orbis.
- Directora de la Unidad de Negocio Pinturas de Alto Desempeño, Pintuco.

#### Formación académica

- Programas de Transformative Business Leadership (TBL) en la Universidad de Harvard, la Escuela Europea de Administración y Tecnología, y la Escuela de Negocios.
- Finanzas, Universidad Eafit.
- Ingeniería Textil, Universidad Pontificia Bolivariana.



### GILBERTO RESTREPO VÁSQUEZ

Miembro independiente

Presidente de la Junta Directiva

#### Experiencia laboral

- Presidente, Peldar S. A.
- Presidente, Owens Illinois Europa.
- Miembro de diversas juntas directivas.

#### Formación académica

- Advanced Marketing Program, Universidad de Harvard.
- Alta Gerencia de Incolda, Universidad de Columbia.
- Ingeniería Industrial, Bachelor of Science, Universidad de Michigan.



### LUIS FERNANDO ARANGO ARANGO

Miembro independiente

#### Experiencia laboral

- Presidente, Unión de Bananeros de Urabá, Unibán S. A.
- Presidente, Cervecería Leona S. A.
- Presidente, Unión de Valores S. A. (hoy Invernac S. A.).

#### Formación académica

- Alta Dirección, Universidad de la Sabana.
- Ingeniería Eléctrica, Universidad Pontificia Bolivariana.



### ALEJANDRO REVOLLO RUEDA

#### Experiencia laboral

- Vicepresidente jurídico y administrativo, Coopcentral.
- Gerente general, Coopdesarrollo.
- Presidente, Banco del Estado.

#### Formación académica

- Especialización en Derecho Comercial, Universidad Externado de Colombia.
- Derecho, Universidad Externado de Colombia.



### GABRIEL MAURICIO CABRERA GALVIS

Miembro independiente

#### Experiencia laboral

- Presidente, Banco de Occidente.
- Presidente, Fundación FES.
- Vicepresidente técnico, Asociación Bancaria de Colombia.

#### Formación académica

- Ph. D., London School of Economics.
- Maestría en Economía, Universidad de los Andes.
- Licenciatura en Filosofía, Universidad Javeriana.

# Junta Directiva

## SUPLENTES



**FEDERICO MOLINA SOTO**

*Miembro independiente*

**Experiencia laboral**

- CEO (director ejecutivo) y vicepresidente ejecutivo, Holasa.
- CEO, Edospina.
- CEO, Cementos Andinos.

**Formación académica**

- Maestría en Economía, Universidad de Oxford.
- MBA (Master Business Administration), Universidad de Georgia.
- Ingeniería Administrativa, Universidad Nacional Medellín.



**CARLOS SANTIAGO RESTREPO POSADA**

*Miembro independiente*

**Experiencia laboral**

- Director de Mercadeo de América Latina y director Global Estrategias Suministro, The Goodyear Tire & Rubber Company.
- Presidente, Goodyear de Colombia.
- Presidente, Kimberly.

**Formación académica**

- Master of Science en Krannert, Universidad Purdue.
- Alta Gerencia, Insead, The Leadership Institute, Thunderbird y Kellogg.
- Ingeniería Química, Universidad Pontificia Bolivariana.



**RICARDO TORO LUDEKE**

*Miembro independiente*

**Experiencia laboral**

- Presidente, Valorar Futuro S. A.
- Vicepresidente financiero, Colinversiones (hoy Celsia).
- Gerente general, Colombiana Kimberly Colpapel S. A.

**Formación académica**

- Maestría en Administración de Empresas, Universidad Estatal de Luisiana.
- Ingeniería Química, Universidad Estatal de Luisiana.



**CARLOS ANDRÉS PIEDRAHÍTA TELLO**

**Experiencia laboral**

- Gerente de Mercadeo y Desarrollo de Negocios, Datecsa S. A.
- Gerente de Print, Datecsa S. A.
- Gerente de Servicio, Datecsa S. A.

**Formación académica**

- Cursos en finanzas y economía, Universidad Tufts, Escuela de Economía de Londres y Universidad Americana.
- Administración de Empresas, Universidad San Buenaventura.



**ROBERTO ARANGO DELGADO**

*Miembro independiente*

**Experiencia laboral**

- Secretario general y asistente de Presidencia, Delima Marsh S. A.
- Presidente ejecutivo, Cámara de Comercio de Cali.
- Presidente ejecutivo, Unidad de Acción Vallecaucana.

**Formación académica**

- Alto Gobierno, Universidad de los Andes.
- Especialista en Derecho Laboral, Universidad Nuestra Señora del Rosario.
- Derecho y Ciencias Políticas, Universidad La Gran Colombia.



# **SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL**

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal**Sostenibilidad**

Ambiental

Social

Estados  
FinancierosSeparados  
Consolidados**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**

# Sostenibilidad ambiental

La humanidad enfrenta grandes desafíos ambientales hoy por hoy. La explotación extenuante de recursos naturales para hacer bienes y proporcionar servicios para el hombre nos tiene en un estado de definiciones urgentes nunca visto.

**En Fabricato entendimos el mensaje ambiental y estamos cambiando.** Nuestro compromiso con la disminución del uso de recursos "vírgenes" se refleja en casi todos los aspectos de la producción textil, desde la conservación adecuada de 280.000 árboles en nuestra zona de protección Represa La García, ubicada en Bello, hasta en el empeño de enviar casi nada a los rellenos sanitarios. En los últimos cinco años, aumentamos los esfuerzos para disminuir la huella ambiental, es así como hoy contamos con una planta de tratamiento de aguas residuales, que permite tomar el agua que se desecha de nuestros procesos productivos, tratarla y convertirla en agua con calidad suficiente para ser reutilizada industrialmente. Su capacidad nos permite decir que el 65% del agua usada es reutilizada sin cesar.



La idea de no usar recursos "vírgenes" para la fabricación de telas ya hace parte de la dinámica de Fabricato. Desde el año 2018 presentamos al mercado una línea de tejidos hechos con fibra recuperada de los procesos textiles y de los retales de confección de muchos de nuestros clientes. Esta y otras alternativas en la utilización de fibras diversas que en su fabricación utilicen menos recursos naturales son parte de nuestra estrategia a largo plazo.

Los procesos de fabricación textil han sido intervenidos para reducir el impacto ambiental. En la línea de denim, introdujimos en el mercado el proceso de tintura con colorante índigo con una reducción del 92% en el consumo de agua y con

cero descarga de líquido a los efluentes. Esta forma de teñir revoluciona el proceso y constituye un paso adicional en nuestra meta de cero impacto al medio ambiente.

Todos estos avances y muchos más que recopilamos en este informe de sostenibilidad ambiental ponen a Fabricato en el más alto nivel de avance del reto mundial de la industria textil que debe, ineludiblemente, cambiar sus procesos y formas de trabajo de tal manera que sean sostenibles en el tiempo.

Juan Octavio Mejía  
Director de operaciones Fabricato S.A.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

**Sostenibilidad**

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible es la nueva agenda internacional de desarrollo sostenible aprobada por Naciones Unidas, la cual comprende que poner fin a la pobreza debe ir apoyada de un plan de desarrollo económico y atención de las necesidades sociales, incluidas la educación, la salud, la protección social y las oportunidades de empleo, incluyendo además la problemática del cambio climático y la protección ambiental.

Fabricato, comprometida con los ODS y cumpliendo con las regulaciones y estándares locales e internacionales adoptados por la legislación, realiza sus operaciones y la ejecución de su negocio según lo declarado en su enfoque estratégico, en sus valores corporativos, en sus políticas internas y en el Reglamento Interno de Trabajo, bajo condiciones legales, humanas, éticas y como fundamento para cualquier relación comercial y laboral con sus grupos de interés.

En coherencia con lo anterior, se identificarán en los temas estrategias e indicadores de desempeño abordados en el presente informe, la relación y aporte de nuestra Compañía con cada uno de los ODS, que evidencian, a partir de términos internacionales, su contribución a la protección ambiental y al desarrollo social y económico del territorio.





100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



MEJORAS EN EL USO DE RECURSOS

Recurso	Ahorro	Equivalente a*:
Agua	Reducimos en un <b>15%</b> el consumo de agua.	El consumo mensual de <b>25.000</b> familias.
	Recirculamos <b>1.557.503 m<sup>3</sup></b> de agua para consumo en los procesos industriales, aumentando así nuestra capacidad de recirculación anual en un 29%.	El consumo mensual de <b>124.000</b> familias.
	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px;">Logros</div> <div> <p>Obtuvimos una recirculación total de agua del <b>78%</b>.</p> <p>Disminuimos el consumo de vapor en <b>460.046 libras</b> frente al año anterior.</p> </div> </div>	
Energía	<b>68%</b> de la energía consumida fue autogenerada.	Dejando de consumir y competir por el recurso demandado por <b>580.000</b> familias al mes.
	<b>29%</b> de la energía consumida provino de fuentes renovables.	
Suelo	Aprovechamos y utilizamos como materia prima para otras industrias <b>10.134.080 Kg</b> de residuos sólidos evitando llevarlos a relleno sanitario.	Residuos generados por <b>112.000</b> familias o 337 000 personas al mes.
	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px;">Logro</div> <div> <p>Índice de ocupación del suelo del <b>52%</b> por unidad producida con relación al suelo total disponible, gracias a la unificación de las plantas.</p> </div> </div>	
Aire	Captamos y aprovechamos <b>1.769.076 Kg</b> de CO <sub>2</sub> provenientes de nuestra planta termoeléctrica para la neutralización de nuestras aguas residuales.	La captación de CO <sub>2</sub> de <b>88.000</b> árboles en el año.

\* Nota: Las equivalencias establecidas en el cuadro anterior son valores aproximados y sus cálculos provienen de las siguientes fuentes:

Fuente para el consumo de energía promedio por persona: Pagina web de EPM, ruta: Clientes y usuarios > Empresas > Energía > Grandes empresas > Tips para el uso inteligente. Disponible en: [https://www.epm.com.co/site/clientes\\_usuario/clientes-y-usuarios/empresas/energ%C3%ADa/grandes-empresas/tips-para-el-uso-inteligente](https://www.epm.com.co/site/clientes_usuario/clientes-y-usuarios/empresas/energ%C3%ADa/grandes-empresas/tips-para-el-uso-inteligente)

Fuente para el consumo de agua promedio por persona: Pagina web de EPM Clientes y usuarios > Hogares y personas > Agua > Tips para el uso inteligente.

Fuente para la generación de residuos sólidos por persona. Disponible en: <https://www.elcolombiano.com/antioquia/basuras-en-medellin-cuanto-nos-cuestan-DE9071522>

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



POLÍTICA AMBIENTAL

Realizar las actividades inherentes al desarrollo de los negocios, comprometidos con la protección del medio ambiente y considerando:

**Optimizar** el uso de los recursos naturales.

**Mejorar** nuestros procesos en la variable ambiental.

**Minimizar** los impactos ambientales.

**Fomentar** las buenas prácticas ambientales.

**\$9.956** millones invertidos en responsabilidad ambiental.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



AGUA

Recirculamos **1.557.503 m<sup>3</sup>** de agua

Provenientes de la planta de tratamiento de aguas residuales con recirculación y remoción de color, y de los sistemas implementados de aprovechamiento de procesos productivos y de refrigeración, lo que nos permite reducir la captación desde fuentes hídricas.

Recirculamos el **100%** del agua que se consume en los procesos de teñido

A través nuestra planta de tratamiento de aguas residuales con remoción de color y recirculación (PTAR), con capacidad de 100.000 m<sup>3</sup> al mes, evitando vertimientos contaminantes en ríos, mares y lagos.

Cumplimiento de parámetros

Nuestros vertimientos van al recolector de la empresa operadora de los efluentes de la ciudad y cumplen permanentemente con los límites admitidos por la normatividad ambiental aplicable.



Represa La García (fuente hídrica de conservación)

Aportamos a la preservación de la riqueza natural de la región mediante nuestra represa La García, ubicada en Bello, la cual cuenta con 300 hectáreas dedicadas a la conservación natural, que nos permiten:

- Cuidar y proteger la biodiversidad.
- Captar excesos de CO<sub>2</sub> atmosférico.
- Conservar las reservas de agua.
- Mantener la fertilidad de los suelos.
- Proteger y conservar el hábitat de la fauna presente.
- Mantener las condiciones naturales del ecosistema mediante actividades de vigilancia, inspección, control, capacitación y señalización realizadas permanentemente.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



## AIRE

### Vigilamos, protegemos y controlamos 280.000 árboles en la zona protegida Represa La García

Además de otras especies nativas que conservan el equilibrio natural de la zona, también contamos con un programa de siembra anual de 35.000 árboles aproximadamente.

### Control ambiental permanente de emisiones atmosféricas de la planta termoeléctrica

Mediante un equipo de tecnología de punta que limpia los gases generados. Asimismo, somos vigilados y controlados permanentemente por la autoridad ambiental.

Nuestras emisiones cumplen permanentemente y se encuentran muy por debajo de los límites máximos admitidos por la normatividad ambiental aplicable.



### Impactamos de manera positiva las emisiones de gases de efecto invernadero – 4.982 ton CO<sub>2</sub>

Disminuimos nuestra generación de gases de efecto invernadero por medio de:

- Eliminación de transporte de materiales entre plantas.
- Captación del CO<sub>2</sub> de nuestras emisiones para neutralización de nuestras aguas residuales.
- Aprovechamiento de los residuos sólidos como materia prima para otras industrias.
- Aprovechamiento e incorporación de los principales subproductos textiles para ser transformados en productos ECO y en materias primas para otras industrias.

### Plan de movilidad empresarial

Contamos con un plan de movilidad empresarial sostenible, que busca seguir mejorando e impactando nuestra huella y nuestra conciencia ambiental.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



14 VIDA SUBMARINA



## SUELO

Aprovechamos y utilizamos **10.134 toneladas de residuos sólidos** como materia prima para otras industrias, evitando llevarlos a relleno sanitario.

Contamos con nuestra huella de gases de efecto invernadero verificada y declarada en el año 2018 conforme a los requisitos establecidos en el GHG Protocol y la norma NTC-ISO 14064 – 1.

Con una capacidad de reutilización del 100% de los principales subproductos del proceso textil, **recuperamos y aprovechamos 2.335 toneladas** de los principales subproductos textiles (fibras de algodón, poliéster, entre otras), los cuales fueron convertidos nuevamente en fibra, reincorporados al proceso y transformados en productos ECO y en materias primas para otras industrias.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

## HUELLA VERDE

### Por aprovechamiento de los residuos sólidos

Impactamos positivamente en la naturaleza gracias al aprovechamiento del 83% de nuestros residuos sólidos, evitamos llevarlos a relleno sanitario y generamos una huella verde en nuestro camino empresarial. Así, dejamos de demandar de la naturaleza, entre otros, los siguientes recursos naturales.

- 5.874 metros cúbicos de agua ahorrados.
- 1.543.125 KWh en energía ahorrada.
- 1.585 toneladas de CO<sub>2</sub> sin emitir.
- 1.346 galones de petróleo sin consumir.
- 4.366 árboles no talados.
- 235 toneladas de materias primas que no se extrajeron de la naturaleza.

### Por aprovechamiento de fibras de algodón

Aprovechamos 1.210 ton de subproductos de fibras de algodón, las cuales, gracias a su reincorporación en el proceso, generaron la siguiente huella verde.

### AHORRO APROXIMADO DE RECURSOS NATURALES DERIVADOS DE LA REUTILIZACIÓN DE FIBRA DE ALGODÓN (CUBRE LA SIEMBRA Y COSECHA DEL ALGODÓN)

Descripción	Cantidad	Unidad	Lo equivalente aproximadamente a:
Cantidad de algodón recuperado en el período de balance.	1.210.468	Kg	Generación mensual de residuos de 13.000 familias o de 40.000 personas.
CO <sub>2</sub> que deja de emitirse.	1.605.081	Kg CO <sub>2</sub>	La captación de CO <sub>2</sub> de 80 000 árboles al año.
Ahorro en el consumo de energía.	4.613.232	kWh	Consumo mensual de energía de 40.000 familias.
Ahorro en el consumo de agua.	2.821.388	m <sup>3</sup>	Consumo mensual de agua de 225 000 familias.
Ahorro en la ocupación del suelo.	12.872.117	m <sup>2</sup>	La construcción de 60 Fabricatos.
Residuos no generados a relleno sanitario y aprovechados como materia prima para otras industrias.	2.335.630	Kg	Generación mensual de residuos de 25 000 familias o 77 000 personas.

### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



14 VIDA SUBMARINA



## HACIA UNA ECONOMÍA CIRCULAR

Contamos con:

Una capacidad de remoción de color y de recirculación de aguas residuales de 100.000 m<sup>3</sup> al mes, gracias a nuestra planta de tratamiento de aguas residuales.

Una capacidad de aprovechamiento del 97% de los residuos sólidos generados.

Un 95% de la neutralización de nuestras aguas residuales es realizada con CO<sub>2</sub> captado, aprovechado de nuestra planta termoeléctrica.

Un salón de producción destinado únicamente a la recuperación, aprovechamiento y reincorporación de nuestros principales subproductos textiles, con una capacidad instalada de recuperación de fibra de 4.370 Ton/año.

Un proceso de tintura con colorante índigo con una reducción del 92% en el consumo de agua y con cero descarga de líquido a los efluentes.

Productos ECO (que incorporan fibra recuperada, tecnologías que disminuyen la demanda de recursos y/o poliéster recuperado de las botellas PET).

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



TIPOS DE PRODUCTOS ECO

Por aprovechamiento e incorporación de fibra recuperada

Productos que incorporan fibra recuperada:

- Baranoa
- Martinica
- Portofino
- Tribu
- Tribu Black
- Utopia Natural
- Utopia Mercury
- Unión Natural
- Unión Mercury
- Concord
- Frontline

Por incorporación de poliéster recuperado de botellas PET

Productos que incorporan PET:

- Eco Flora
- Eco Fauna
- Eco Sol

Por la incorporación de tecnologías que disminuyen la demanda de recursos

Implementación de tecnología de bajos sólidos en el proceso de engomado de urdimbres cuyo impacto es:

Reducción del 63% en el consumo de químicos en el proceso de engomado.

Reducción del 55,8% de la demanda química de oxígeno DQO en el proceso de engomado de hilos.

Reducción del 60% en la frecuencia de carga de producto para preparación.

Reducción hasta del 99,9% de la demanda biológica de oxígeno DBO del proceso de engomado de hilos.

Disminución en un 60% la utilización y disposición de empaques por preparación.

Menor desprendimiento de fibra en los procesos de tejeduría.

Implementación de tecnología ZWW en el proceso de teñido

Implementamos en los procesos de la línea de-nim, la tecnología ZWW (Zero Waste Water) que permite teñir hilos con hasta un 92% menos de consumo de agua y cero vertimientos provenientes de esta etapa del proceso, utilizando así la menor cantidad de recursos posibles y entregando telas de alta calidad con sentido ecosostenible.

Ahorro: aproximadamente 4 libras de agua por metro de tela.

Productos con esta tecnología: Atmósfera, Huella e Impacto.

CERTIFICACIONES, RECONOCIMIENTOS Y APROBACIONES

Somos reconocidos por nuestro liderazgo, avances y acciones significativas con el consumo sostenible, la producción de bienes y servicios de alta calidad y ambientalmente responsables, y el aporte al desarrollo socio-ambiental y a la economía responsable del territorio, por instituciones, entidades e iniciativas a nivel nacional e internacional, y por las autoridades ambientales locales, en las siguientes categorías y distinciones.



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## ASOCIACIONES, PROYECTOS Y CONVENIOS



### El Agua nos Une

Pertenece a este proyecto hace dos años. Es liderado por Cosude y cuatro empresas suizas que buscan medir y reducir la huella hídrica mediante la ejecución de acciones de responsabilidad social y ambiental alrededor del agua y la generación de conocimiento en las organizaciones. Este proyecto también permite tomar acciones para reducir los impactos por usos del agua en la producción de bienes y servicios a lo largo de la cadena de valor.



Pro Aburrá Norte

### Pro Aburrá Norte

Pertenece a esta asociación hace 41 años y hacemos parte del convenio de producción y consumo sostenible con ProAburrá Norte y autoridades Corantioquia y Área Metropolitana, desde su creación, en el año 2000.



### CEO

Pertenece a esta corporación hace 34 años y hacemos parte del convenio de crecimiento verde con CEO y Cornare desde 1995.



### Pacto por la Calidad del Aire

En el 2019, nos sumamos a esta iniciativa de la Alcaldía de Medellín la cual pretende aportar al mejoramiento de la calidad del aire, a través de la vinculación de diferentes sectores públicos y privados.



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE

3 SALUD  
Y BIENESTAR



12 PRODUCCIÓN  
Y CONSUMO  
RESPONSABLES



14 VIDA  
SUBMARINA



## ACCIONES Y PROYECTOS AMBIENTALES CON IMPACTO SOCIAL

### Proyecto de impacto comunitario en la zona de influencia de nuestra Represa La García, en la Institución Educativa San Félix

En el 2019 el balance realizado en este proyecto, muestra grandes logros de alto impacto ambiental que benefician a la institución y a la comunidad, dentro de los cuales destacamos con gran orgullo la transformación y evolución que se refleja en el pensamiento y actuar de los 21 jóvenes (gestores al cuidado del agua) que hoy nos acompañan. Ellos son verdaderos líderes, conscientes, dispuestos y comprometidos con el territorio, gestores y multiplicadores del cambio y del cuidado del recurso hídrico. A continuación, presentamos los logros alcanzados por los gestores al cuidado del agua en 2019, gracias al desarrollo de tres proyectos diseñados por ellos con el patrocinio de Fabricato.

- Construcción y operación del vivero y la huerta escolar con alrededor de 25 especies vegetales aprovechables para su consumo en la misma institución.
- Construcción de un banco de semillas con alrededor de 11 especies vegetales aprovechables para su consumo en la misma institución.
- Construcción de una compostera de material orgánico para abonar las diferentes coberturas vegetales.
- Implementación de dos sistemas de riego automatizados para la operación del vivero y la huerta escolar.
- Siembra de mariposario al aire libre con alrededor de 14 especies vegetales que atraen diferentes especies de mariposas.

- 4 zonas descubiertas de vegetación intervenidas paisajísticamente, con alrededor de 15 diferentes especies de plantas.
- Activación de dos puntos ecológicos para la adecuada separación de residuos.
- Elaboración de tres murales alusivos a la sostenibilidad y al cuidado del territorio.
- Elaboración y desarrollo del Proyecto Ambiental Escolar (PRAE).
- 160 árboles nativos sembrados con fines de conservación en terrenos de nuestra Represa La García.
- 23 estudiantes directos vinculados al proceso.
- 505 estudiantes impactados por el proyecto.
- 22 nuevos estudiantes multiplicadores del proceso.

Nuestro proyecto contó con la operación de ProAburrá Norte y la participación de diferentes actores como:

- Guardabosques San Félix.
- Acueducto Agua Linda San Félix.
- Comunidad educativa.
- Habitantes del corregimiento.
- Padres de familia.
- Universidad Nacional de Colombia.
- Por el ambiente.
- Vivero comunitario.
- Recuperadores ambientales de la zona.

Contribuimos al programa de la fundación Funicancer por medio del aprovechamiento de 120 kg de tapas plásticas, las cuales fueron utilizadas por la fundación como fuente económica para brindar a niños con cáncer y a sus familias hogares de paso y acompañamiento en su tratamiento oncológico en la ciudad de Medellín.

Aprovechamos 3.110 kilogramos de residuos electrónicos de manera controlada a través de gestores autorizados, los cuales se convertirán en puntos verdes otorgados a Fabricato que en el 2020 serán redimidos en donaciones de mercados, cobijas, útiles escolares, uniformes, entre otros, para fundaciones infantiles.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE

12 PRODUCCIÓN  
Y CONSUMO  
RESPONSABLES



6 AGUA LIMPIA  
Y SANEAMIENTO



14 VIDA  
SUBMARINA



## SISTEMA DE GESTIÓN DE PRODUCTOS QUÍMICOS (SGPQ)

Parte de los sistemas de gestión en Fabricato establece la estructura necesaria y suficiente para la evaluación, manejo y control de los productos químicos utilizados en la Compañía, incluyendo las sustancias restringidas contenidas en estos; que busca garantizar que dichas sustancias cumplan siempre con los límites permitidos en las listas restrictivas a nivel internacional y que sean seguras para quienes intervienen en la operación, para los usuarios de los productos finales y para el medio ambiente.

El SGPQ toma como referentes estándares nacionales e internacionales alineándose a los más estrictos requerimientos en el mundo, lo que permite garantizar que nuestros productos estén exentos de sustancias nocivas para la salud humana y el medio ambiente.

Este sistema está basado en los principales estándares internacionales de control de sustancias como:

### RSL (Restricted Substances List):

es una lista de sustancias restringidas o prohibidas para los productos terminados en el sector textil y de calzado.

### RSSP (Restricted Substances Stewardship Program):

el programa de administración de sustancias restringidas crea la base para eliminar sustancias prioritarias de los procesos de producción para evitar el uso y descargas de sustancias prohibidas.

### ZDHC (Zero discharge of Hazardous Chemicals):

programa global que busca eliminar, en la industria textil, los productos peligrosos para la salud y el medio ambiente.

### SGA (Sistema Globalmente Armonizado de etiquetado y envasado de productos químicos):

corresponde a las Naciones Unidas. Establece criterios para la comunicación de los peligros y se enfoca en eliminar productos peligrosos para la salud y el medio ambiente.





100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

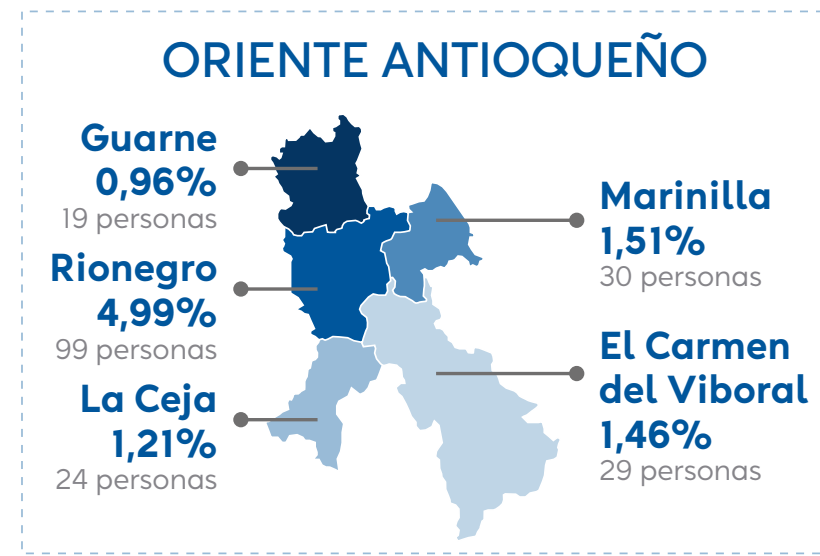
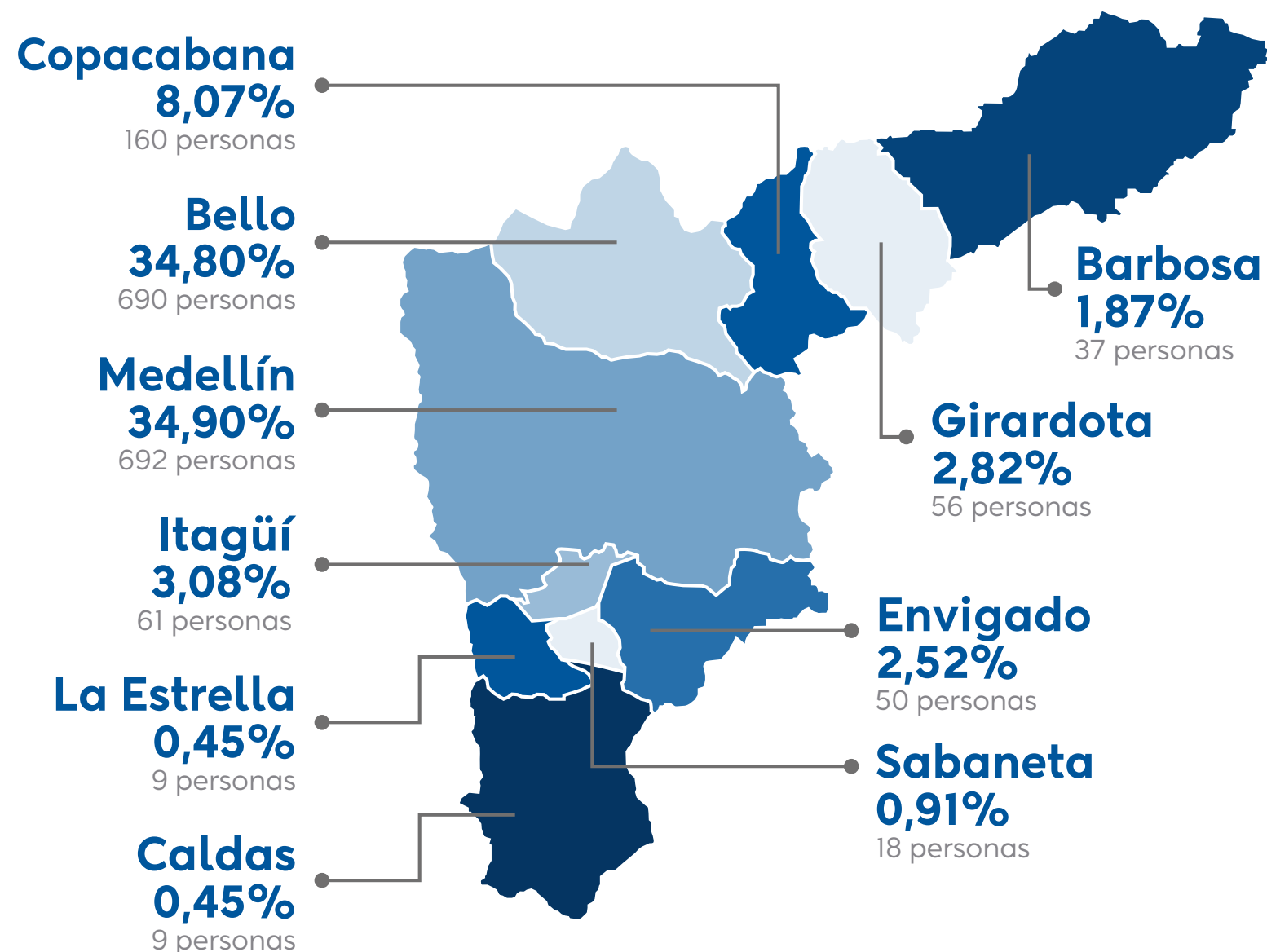
Estados Financieros

Separados  
Consolidados

# Sostenibilidad social

Las historias de Fabricato y Bello están ligadas. Nuestra compañía es una de las principales empleadoras de la región del Norte del Valle de Aburrá, contribuyendo de manera cierta al control del desempleo y la informalidad, y a la búsqueda de una sociedad incluyente, lo que disminuye el accionar de la delincuencia organizada en pos de la cohesión social y la paz.

Nuestra población trabajadora se encuentra ubicada en dos grandes bloques, conformados por las zonas Centro (Medellín) y Norte (Bello, Copacabana, Girardota y Barbosa), las cuales reúnen el 82,46% de nuestra población.



En Fabricato, contamos con un equipo de talento humano de 1.983 personas que trabajan con el corazón y que hace parte de nuestros 100 años de historia.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME DE GESTIÓN  
2019

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

1 FIN DE LA POBREZA

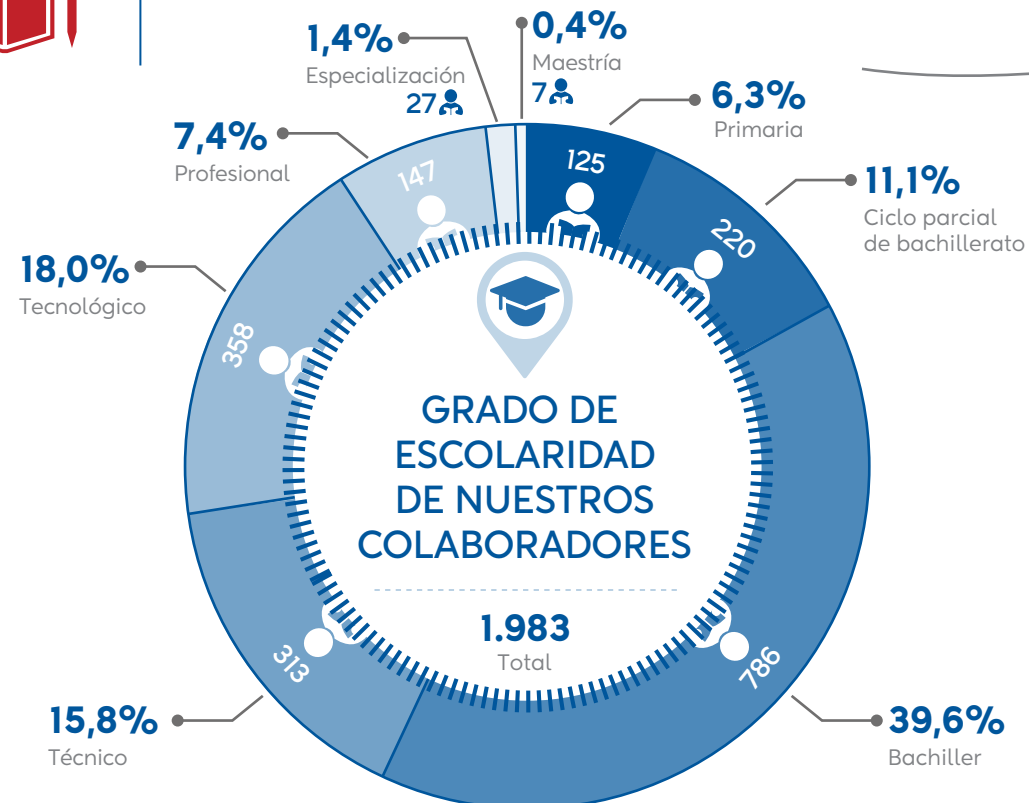


4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



## DESARROLLO HUMANO

Fabricato ha brindado su aporte en formación en los diferentes niveles y áreas de la oferta educativa aceptada en Colombia. Las siguientes cifras muestran el grado de escolaridad de nuestros colaboradores.



Nota: el personal en primaria con ciclo parcial de bachillerato corresponde al personal con una antigüedad de 15 años en adelante, cuyo número decrecerá, de manera importante, por efecto de cumplimiento de edad para pensión de vejez.

## Capacitación del personal: población, dinero y horas invertidas

3.745

personas participaron en actividades de inducción, capacitación y entrenamiento.

68.543

horas.

\$201

millones invertidos (una persona puede participar en varias actividades).

## Formación y desarrollo

Además de la anterior estadística de capacitación, desde años anteriores, la Compañía emprendió la tarea de concientizar a sus colaboradores para terminar su bachillerato con el fin de actualizar e incrementar sus competencias, mejorar los indicadores de escolaridad y mantener el talento humano a la par de los cambios tecnológicos de producción. Por lo anterior:

35

trabajadores se graduaron del programa de validación del bachillerato, en alianza con Comfama y la Universidad Católica de Oriente.

28

trabajadores se graduaron en **Tecnología en Mantenimiento Electromagnético**, en alianza con el SENA. Algunos de ellos se desempeñaban como mecánicos y no habían tenido oportunidad o tiempo para estudiar. Esto representa la posibilidad de construir un semillero de personas preparadas para los retos del futuro.

55

personas aspiran a graduarse en el año 2020 de los programas de **Tecnología Textil y Técnico en refrigeración**, en alianza con el SENA.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

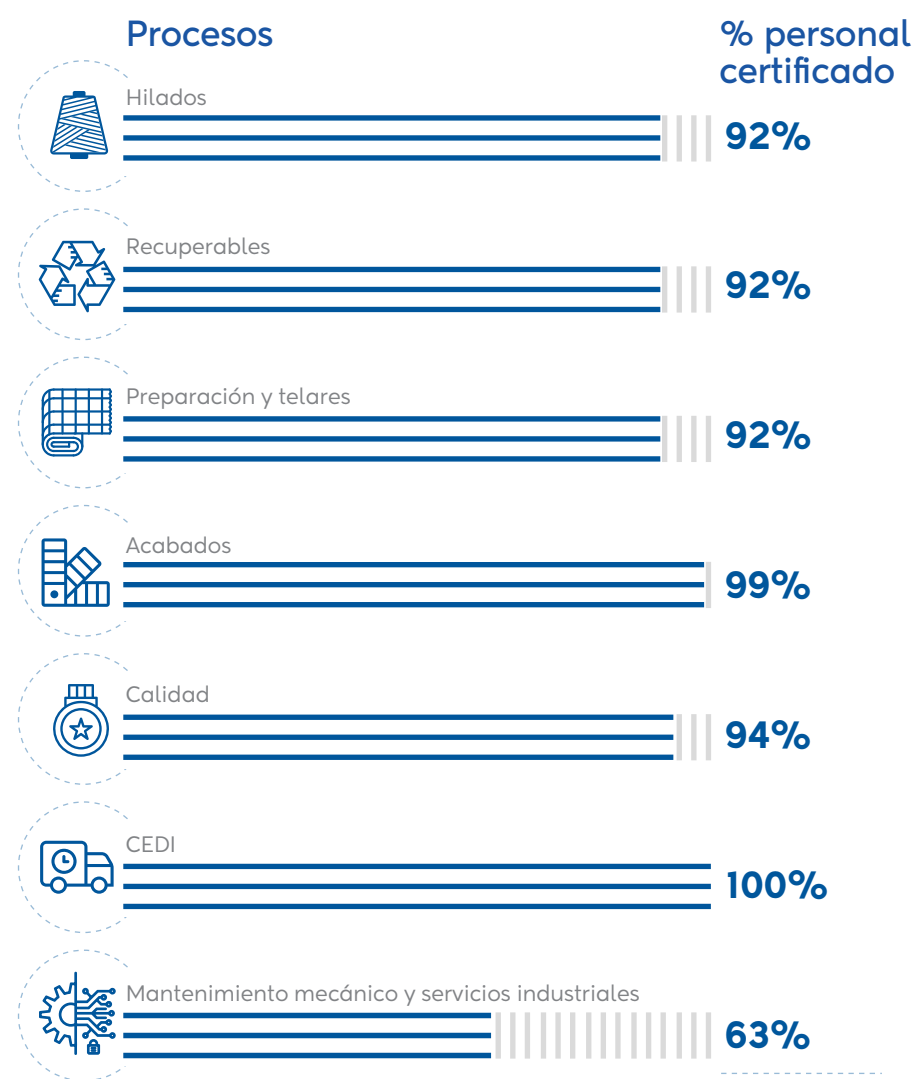
Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

### Certificación y polivalencia en la Compañía y personas capacitadas

Para atender las necesidades de la modernización tecnológica, el desarrollo de competencias de su personal y las exigencias del mercado, Fabricato, a través de la Universidad de la Tela, capacita y forma a sus colaboradores en diferentes oficios técnicos y operativos que les permiten contribuir efectivamente al crecimiento de los mercados con calidad y oportunidad.



**43%** Polivalencia en la Compañía.

**87%** Promedio planta.



### Influencia directa de Fabricato sobre las familias de los trabajadores

7.077 personas conforman los grupos familiares de nuestros colaboradores y jubilados exclusivos.

**1.983**  
colaboradores.

**2.993**  
hijos - hijas.

**1.454**  
esposas - esposos.

**647**  
pensionados exclusivos.

**6.430**  
influencia directa de Fabricato.

**1.374**  
Colaboradores con vivienda equivalente al 69%.



100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO INFORME DE GESTIÓN 2019

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

1 FIN DE LA POBREZA



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



BIENESTAR LABORAL

Becas de estudio



Programas de bienestar: personas beneficiadas

74 Aventura, aprendizaje y diversión.

510 Aventura empresarial.

9 Reconocer a la excelencia.

54 Taller para parejas.

19 Uniendo Familias, Tejemos Futuro.

66 Mujeres Creativas, Mujeres de Fibra.

543 Jornada de la salud.

400 Tejidos y retazos.

25 Taller de pintura al óleo.

1.700 Número de trabajadores beneficiados.



Compartiendo Sonrisas

Este programa anual fomenta en nuestros colaboradores el sentido de responsabilidad social y solidaridad con los habitantes de las zonas vulnerables de Bello. En 2019, beneficiamos a 60 familias con donaciones de alimentos no perecederos, artículos de aseo personal, vestuario y juguetes.



Fiesta de la familia

Se realiza para exaltar el valor que representan las familias de nuestros colaboradores y la unidad Fabricato. Este evento convocó la participación de 2.833 personas en un día de esparcimiento y de reconocimientos que contribuían a la construcción de tejido social.

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental  
Social

Estados Financieros

Separados  
Consolidados

FABRICATO  
INFORME DE GESTIÓN  
2019

### Festividades y colaboradores impactados

200

cumpleaños.

109

Día del Brigadista.

1.955

Día del Padre.

164

Celebración años de servicio.

182

Día de la Madre.

2.610

Trabajadores beneficiados.

### DONACIONES

Tienen como propósito contribuir a las fundaciones debidamente registradas y constituidas con donaciones de telas fabricadas en nuestra Compañía y/o productos textiles elaborados de las mismas. Fueron beneficiadas las siguientes entidades:

Entidad
Club Rotario Envigado
Corcolombia
Neurológico de Colombia
Fundación Hogares Claret
Refugio Santa Ana
Hogares Bambi
Universidad de Antioquia (2018)
Universidad Eafit (2019)

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

3 SALUD Y BIENESTAR



### COMPOSICIÓN SINDICAL

El respeto de Fabricato por el libre ejercicio del derecho de asociación y los pronunciamientos judiciales sobre representatividad sindical ha permitido que en la Compañía tengan asiento diferentes expresiones del movimiento sindical, entre ellas, SindelHato, Sintratexco, Sintratextil y Sintrafateco. Producto de esa heterocomposición sindical y de su representatividad han surgido diversos acuerdos, con un total de 15 colaboradores beneficiados por laudos arbitrales y la convención colectiva que cubre a un total de 1.659 colaboradores.

#### COMPOSICIÓN SINDICAL

Sindicato	Afiliados
Sindelhato (Base)	1.523
Sintratexco Bello	43
Sintratexco Medellín	1
Sintratextil Bello	71
Sintrafateco	37
Amparados no afiliados	134

\*Incluye personas con multiafiliación sindical.

1.659

Amparados por convención.

1

Amparados por Convención Sintratextil Nacional.

#### AMPARADOS POR LAUDO ARBITRAL

Sindicato	Afiliados
Sintratexcol (Ibagué)	1
Sintradihitexco Bello	14
Total laudo	15

252

Personal administrativo (Estatutos).

100 años de historias

Hechos destacados

Informe de la Junta Directiva y de la Presidencia

Buen gobierno

Cumplimiento legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados Financieros

Separados

Consolidados

## SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

En Fabricato se disminuyó el ausentismo asociado a eventos de salud como enfermedad general, accidentes de trabajo y enfermedades laborales en un 12%, equivalente a 2.224 días.

### Tasa de accidentalidad anual de Fabricato 2018 - 2019

La tasa de accidentalidad en Fabricato pasó de 5,73% en el año 2018 a 6,85% en 2019, con un incremento del 1,11%, pasando de 10 a 12 accidentes por mes y manteniéndose un 2,38% por debajo de la media nacional para la industria manufacturera que es del 9,23%.

Tal incremento significó cuatro días adicionales en la severidad, es decir, 5% más respecto al año 2018 sin que existan, en el contexto nacional, parámetros de medición que permitan establecer indicadores de comparación.

\*El dato estadístico para la industria manufacturera fue publicado en noviembre 29 de 2018.

Actualizado: julio 27 de 2019.

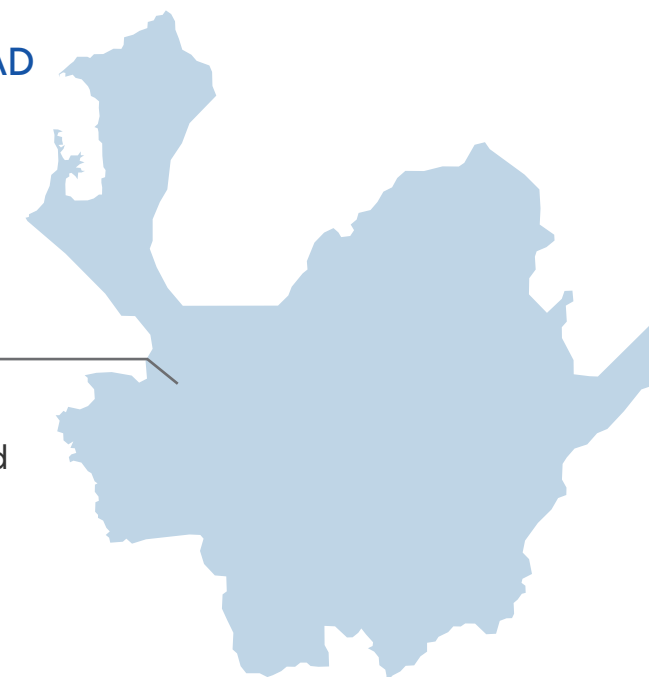
Disponible en:

[https://safetya.co/accidentes-de-trabajo-en-colombia-en-cifras-2018/#Tasa\\_de\\_accidentalidad](https://safetya.co/accidentes-de-trabajo-en-colombia-en-cifras-2018/#Tasa_de_accidentalidad)

## TASA DE ACCIDENTALIDAD EN ANTIOQUIA Y COLOMBIA

8,1%

Tasa de accidentalidad Antioquia



Tasa de accidentalidad de ARL

7,3%

Sura

5,6%

Colpatria

7,2%

Colmena

Publicado: mayo 30 de 2018 / Actualizado: julio 3 de 2019.

Disponible en: <https://safetya.co/tasa-de-accidentalidad-laboral-en-colombia-2017/>



## PAGOS AL GOBIERNO NACIONAL Y MUNICIPAL

### Impuestos nacionales

Clase de impuesto	Valor*
Impuesto de renta liquidado	895
Retención en la fuente	5.618
IVA	14.359
Otros impuestos	87
<b>Total</b>	<b>20.959</b>

### Impuestos municipales

Clase de impuesto	Valor*
Predial	1.821
Industria y Comercio	1.482
<b>Total</b>	<b>3.303</b>

**Total impuestos pagados 24.262**

\*Millones de pesos.



# ESTADOS FINANCIEROS

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

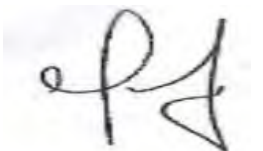
# Estados separados de situación financiera

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2019	2018
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	4,441	2,262
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	7	85,507	101,930
Inventarios, neto	8	105,298	83,453
Activos por impuestos	11	5,732	2,647
Otros activos no financieros		887	871
Activos clasificados como mantenidos para la venta	9	130	-
Otros activos financieros	12	-	231
Cuentas por cobrar partes relacionadas y asociadas	17	-	1,429
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>201,995</b>	<b>192,823</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Propiedades, planta y equipos, neto	9	418,355	429,897
Propiedades de inversión	9	186,356	25,612
Activos intangibles		258	218
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	7	73,584	140,346
Activos por impuestos diferidos	11	73,781	53,743
Otros activos financieros	12	2,428	2,425
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	10	-	50,101
Cuentas por cobrar partes relacionadas y asociadas	17	-	13,013
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>754,762</b>	<b>715,355</b>
<b>Total de activos</b>		<b>956,757</b>	<b>908,178</b>

## Patrimonio y pasivos

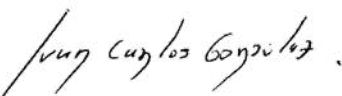
	Notas	2019	2018
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Pasivos financieros	13	98,597	75,543
Beneficios a los empleados	14	19,152	23,232
Pasivos estimados	15	2,041	248
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	73,538	57,555
Pasivos por impuestos	11	7,483	6,129
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>200,811</b>	<b>162,707</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Pasivos financieros	13	22,808	31,433
Beneficios a los empleados	14	118,854	108,929
Pasivos estimados	15	4,836	4,681
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	16	13,915	4,207
Pasivo por impuestos diferidos	11	76,969	59,918
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b>237,382</b>	<b>209,168</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>438,193</b>	<b>371,875</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	18	36,807	36,807
Prima de emisión	18	207,194	207,194
Resultado del período		(10,140)	(31,755)
Ganancias acumuladas	18	238,365	270,837
Otros resultados integrales		10,894	17,776
Reservas	18	35,444	35,444
<b>Patrimonio total</b>		<b>518,564</b>	<b>536,303</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>956,757</b>	<b>908,178</b>



CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Ernst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados separados de resultados y de otros resultados integrales

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2019	2018
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	19	342,584	329,865
Costo de ventas	20	(324,005)	(315,183)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>18,579</b>	<b>14,682</b>
Otros ingresos	24	41,844	14,246
Gastos de distribución	21	(2,685)	(2,633)
Gastos de administración y venta	21	(13,346)	(11,951)
Gastos por beneficios a los empleados	22	(15,283)	(14,533)
Pérdida por deterioro de valor	23	(1,563)	(1,122)
Otros gastos	24	(14,891)	(15,564)
<b>Utilidad (pérdida) por actividades de operación</b>		<b>12,655</b>	<b>(16,875)</b>
(Pérdida) utilidad derivada de la posición monetaria, neta	26	(690)	516
Ingresos financieros	25	594	649
Costos financieros	25	(27,201)	(24,310)
(Pérdida) utilidad por método de participación	27	(828)	112
Valor razonable de activos financieros		(4,597)	3,884
<b>Pérdida antes de impuestos</b>		<b>(20,067)</b>	<b>(36,024)</b>
Gasto por impuestos	11	9,927	4,269
<b>Pérdida procedente de operaciones continuadas</b>		<b>(10,140)</b>	<b>(31,755)</b>
<b>Pérdida neta del período</b>		<b>(10,140)</b>	<b>(31,755)</b>

(Pérdida) ganancia actuariales por planes de beneficios definidos	28	(9,609)	2,934
Impuesto diferido de pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos	11 y 28	2,727	(1,733)
Ganancias por revaluación de activos	28	-	3,641
Impuesto diferido por revaluación de activos	11 y 28	-	(365)
Participación de otro resultado integral de subsidiarias	28	-	32,116
<b>Componentes de otro resultado integral, neto de impuestos</b>		<b>(6,882)</b>	<b>36,593</b>
<b>(Pérdida) ganancia resultado integral total del período</b>		<b>(17,022)</b>	<b>4,838</b>
Pérdida básica y diluida por acción*		(1.10)	(3.45)

\* Calculada sobre el resultado del período  
Véanse las notas adjuntas.

CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)

JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Ernst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

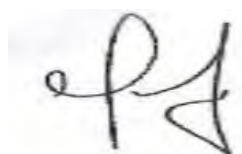
FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados separados de cambios en el patrimonio

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	Patrimonio								
	Capital emitido (Nota 18)	Prima de emisión (Nota 18)	Reservas (Nota 19)			Otros resultados integrales	Resultado del período	Ganancias acumuladas	Total
Reserva legal (Nota 18)			Reserva ocasional (Nota 18)	Otras reservas (Nota 18)					
<b>Patrimonio al inicio del período Diciembre 2017</b>	36,807	207,194	18,404	-	7,265	(18,817)	(6,446)	287,058	531,465
Resultado de período	-	-	-	-	-	-	(31,755)	-	(31,755)
Apropiación de recursos acumulados (Ajustes adopción NIIF)	-	-	-	-	9,775	-	-	(9,775)	-
Apropiación de utilidades	-	-	-	-	-	-	6,446	(6,446)	-
Otro resultado integral (Nota 28)	-	-	-	-	-	36,593	-	-	36,593
<b>Patrimonio al final del período Diciembre 2018</b>	36,807	207,194	18,404	-	17,040	17,776	(31,755)	270,837	536,303
Resultado del período	-	-	-	-	-	-	(10,140)	-	(10,140)
Apropiación de recursos acumulados (cambio de política - Fibratolima)	-	-	-	-	-	-	-	129	129
Apropiación de recursos acumulados (primas de jubilación)	-	-	-	-	-	-	-	(846)	(846)
Apropiación de utilidades	-	-	-	-	-	-	31,755	(31,755)	-
Otro resultado integral (Nota 28)	-	-	-	-	-	(6,882)	-	-	(6,882)
<b>Patrimonio al final del período Diciembre 2019</b>	36,807	207,194	18,404	-	17,040	10,894	(10,140)	238,365	518,564

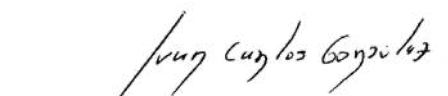
Véanse las notas adjuntas.



CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Emst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados separados de flujo de efectivo

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	2019	2018
<b>Actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	375,123	368,572
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	4,482	8,618
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	680	160
Cobros por rentas y ventas posteriores de activos mantenidos para arrendar a terceros	3,110	1,655
Otros cobros por actividades de operación	1,393	3,310
<b>Clases de pagos por actividades de operación</b>		
Pagos a proveedores y acreedores por el suministro de bienes y servicios	(285,059)	(263,146)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(98,262)	(92,382)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(1,888)	(1,917)
Otros pagos por actividades de operación	(4,708)	(3,221)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de operaciones</b>	<b>(5,129)</b>	<b>21,649</b>
Pago de impuestos, gravámenes y tasas	(17,285)	(11,299)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación</b>	<b>(22,414)</b>	<b>10,350</b>

## Actividades de inversión

Compras de propiedades, planta y equipo	(332)	(1,422)
Dividendos recibidos (Nota 12)	234	218
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(98)</b>	<b>(1,204)</b>

## Actividades de financiación

Importes procedentes de préstamos	133,799	81,616
Reembolsos de préstamos	(107,394)	(95,168)
Intereses pagados	(1,635)	(1,817)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>24,770</b>	<b>(15,369)</b>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,258	(6,223)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(79)	(28)
<b>Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>2,179</b>	<b>(6,251)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2,262	8,513
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>4,441</b>	<b>2,262</b>

Véanse las notas adjuntas.

CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)

JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Ernst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## Fabricato S.A. Certificación de los estados financieros separados

Los suscritos representante legal y contador público, bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que, para la emisión de los estados separados de situación financiera al 31 de diciembre 2019 y 2018, y del estado de resultados y de otros resultados integrales, estados de cambios en el patrimonio y estados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los accionistas y terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: los activos y pasivos de Fabricato S.A. existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el año.

Integridad: todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.

Derechos y obligaciones: los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo de Fabricato S. A. en la fecha de corte.

Valuación: todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Por otro lado, afirmamos que, durante 2019, la Compañía contó con un sistema de control interno, ajustado a los requisitos mínimos establecidos por el Capítulo IV del Título I de la Parte I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)

JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Emst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**



## Informe del Revisor Fiscal

### A la Asamblea de Accionistas de: Fabricato S.A.

#### OPINIÓN

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Fabricato S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por año el terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

#### BASES DE LA OPINIÓN

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros de este informe. Soy independiente de la Compañía, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### ASUNTOS CLAVE DE AUDITORÍA

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, adicional al asunto descrito en el Párrafo de énfasis por Negocio en marcha de este informe, a continuación detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados en los estados

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



financieros. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros adjuntos.

#### 1. ACTIVOS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE

La Compañía posee activos medidos a valor razonable en propiedades de inversión por \$186,356 millones. Su medición a valor razonable es realizada a través de avalúos técnicos. Debido a que la valoración de estos activos comprende juicios y estimaciones, con un impacto significativo en el estado de situación financiera y en los resultados de la Compañía, he realizado procedimientos sobre la razonabilidad de las cifras que comprenden este asunto clave de auditoría. Mis procedimientos de auditoría comprendieron: a. Entendimiento y evaluación de las actividades desarrolladas por Fabricato para la determinación del valor razonable, b. Obtuve el informe del evaluador independiente, revisé y concluí sobre su idoneidad y entendí y reté los supuestos utilizados.

#### 2. BENEFICIOS A EMPLEADOS DE LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía presenta pasivos relacionados con beneficios a empleados de largo plazo por \$130,045 millones, los cuales corresponden a pensiones de jubilación, bonificaciones diferidas, cesantías retroactivas, prima por antigüedad y prima de retiro. Estos pasivos requieren un alto juicio de la Administración y de sus asesores y su valoración impacta significativamente el estado de situación financiera y los resultados de la Compañía. Mis procedimientos de auditoría comprendieron el análisis por un actuario independiente del cálculo actuarial, así como el entendimiento de los pactos alcanzados en la convención colectiva, la verificación de supuestos y parámetros utilizados y el recálculo de las reservas actuariales.

#### RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO DE LA ENTIDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

**100 años  
de historias**

**Hechos  
destacados**

**Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia**

**Buen  
gobierno**

**Cumplimiento  
legal**

**Sostenibilidad**

Ambiental

Social

**Estados  
Financieros**

Separados

Consolidados

**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**



Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

**Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros tomados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión.

La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- » Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que el resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- » Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- » Evaluar las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- » Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- » Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



Comuniqué a los responsables del gobierno de la entidad, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

#### PÁRRAFO DE ÉNFASIS POR NEGOCIO EN MARCHA

Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2019, Fabricato S.A., presenta una pérdida neta de \$10,140 millones e incumplió algunos indicadores financieros acordados con una entidad financiera, relacionados con el Ebitda. Los planes y estrategias de la Administración para asegurar la continuidad y generación de flujos de efectivo se describen en la Nota 1. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto. Consecuentemente con lo anterior, los estados financieros fueron preparados por la Administración bajo el supuesto de negocio en marcha, por lo que no incluyen ajustes y/o reclasificaciones que pudieran ser necesarios, de no resolverse esta situación en favor de la continuidad de las operaciones de la Compañía.

#### OTROS ASUNTOS

Los estados financieros bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Fabricato S.A., al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 31 de enero de 2019.

#### OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía:



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

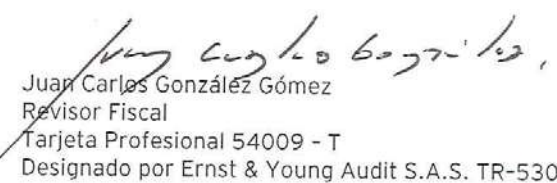
Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe sobre la evaluación del control interno y del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas, correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, lo emití por separado el 26 de febrero de 2020.

Medellín, Colombia  
26 de febrero de 2020

  
Juan Carlos González Gómez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 54009 - T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

### NOTA 1 ENTIDAD REPORTANTE

Fabricato S.A. fue establecida el 26 de febrero de 1920 de acuerdo con las leyes colombianas. El objeto social comprende, entre otros, la fabricación y mercadeo de material textil, de confección y de tela no tejida; la producción, venta y fabricación de maquinaria, repuestos, elementos y accesorios para la industria textil y de la confección; la inversión de fondos en acciones, cuotas o partes de interés social; y el aporte en sociedades, entidades o corporaciones de índole comercial.

En la Asamblea de Accionistas de marzo de 2013 se incluyó en el objeto social la construcción y ejecución de proyectos de construcción de inmuebles destinados a vivienda, comercio, industria, oficinas y servicios.

Su domicilio principal se encuentra en el municipio de Bello en la Carrera 50 # 38- 320. El término de duración de la sociedad expira el 26 de febrero de 2049.

Por decisión de la Asamblea de Accionistas, la Compañía cambió su razón social de Textiles Fabricato Tejicóndor S.A. por Fabricato S.A., según la Escritura N. ° 2979, otorgada ante la Notaría 15 de Medellín, el 8 de abril de 2011.

Fabricato S.A. se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE), así como sus acciones, las cuales se negocian en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

La Compañía se encuentra registrada como grupo económico en la Cámara de Comercio de Medellín, siendo la Matriz de Fabricato del Ecuador S.A., en liquidación.

El 22 de noviembre de 2019 se perfeccionó y registró la fusión abreviada de Textiles del Río S.A.S., en Fabricato S.A., en cumplimiento de los siguientes trámites:

- » La Junta Directiva de Fabricato S.A., reunida el día 29 de enero de 2019, y la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Riotex, realizada el día 29 de enero de 2019, aprobaron un proyecto de fusión por absorción abreviada, mediante el cual la sociedad absorbida transfirió la totalidad de su patrimonio a la sociedad absorbente.
- » La fusión fue aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante la Resolución N. ° 1435 del 23 de octubre de 2019.
- » La fusión fue debidamente inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín y Antioquia, y la Cámara de Comercio del Oriente Antioqueño. Con este registro quedó jurídicamente perfeccionada la fusión referida.
- » Por efecto de la fusión, la sociedad absorbida se disolvió sin liquidarse.
- » El método de valoración utilizado por las sociedades intervinientes fue el valor ajustado en libros.

- » No existió método de intercambio porque Fabricato S.A. era el único accionista de Riotex y, por lo tanto, ya se había realizado la integración contable global. Esto es, Fabricato S.A. ya había reconocido todos los activos, pasivos y resultados de Riotex en su información contable.
- » De conformidad con lo anterior, no se presentan variaciones en el patrimonio ni en el capital autorizado, suscrito o pagado de la sociedad Fabricato, ni en la composición accionaria de Fabricato S.A., y no se hace necesario realizar la expedición de nuevos títulos.

### Ley de Intervención Económica y continuidad del negocio

Antes de la fusión entre Fabricato S.A., y Tejicóndor S. A., efectuada el 8 de agosto de 2002, las Compañías se encontraban bajo el amparo de la Ley 550 de 1999. Ambas Compañías suscribieron acuerdos similares con sus acreedores el 7 de noviembre de 2000.

El 21 de julio de 2008, los acreedores de las Compañías suscribieron una reforma al acuerdo de reestructuración, con el fin de unificar los acuerdos iniciales y reprogramar los pagos de acreencias. Las acreencias se cancelarán según lo establecido en cada uno de ellos.

El saldo de los pasivos que se encuentran incluidos en el acuerdo al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$1.024 millones de pesos (2018 a \$1.093).

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía registra una pérdida neta del período por \$10.140 y ha presentado incumplimiento en ciertas condiciones financieras (*covenants*). Por ende, trabaja de forma permanente en la definición de estrategias que le permitan asegurar la continuidad del negocio. Como muestra de ello, se puede evidenciar la disminución en sus costos y gastos operativos año tras año y la transformación de sus procesos, buscando mayor eficiencia.

Además, ha diseñado planes y estrategias para asegurar la continuidad en la generación de flujos de efectivo en el corto y largo plazo y no prevé incumplimientos ni situaciones que afecten la capacidad de la entidad para continuar como negocio en marcha.

Para la normalización del flujo de caja en el corto plazo, se tiene previsto lo siguiente:

- » Descuento de cartera a tasas otorgadas por pronto pago, mediante la modalidad de factoring nacional e internacional, que en la mayoría de los casos no supera la tasa de los pasivos financieros de la Compañía.
- » Gestión para ampliación de cupo y plazo de compras de materia prima con proveedores estratégicos.
- » Trámite de nuevos créditos apalancados en certificados de garantía con futuros patrimonios autónomos.
- » Negociación de nuevos plazos de las obligaciones de largo plazo.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Para los próximos meses del 2020, se espera que las condiciones macroeconómicas del país mejoren y que el sector textil se vea impactado con las decisiones del Gobierno Nacional, en cuanto a la definición de los aranceles para toda la cadena textil.

El negocio inmobiliario, en la medida en que los proyectos maduren, generará incrementos en los flujos de caja, así:

Proyecto	2020	A partir de 2021	Observaciones
Ciudad Fabricato (Pantex)	7,902	71,530	Termina en el 2026
Desarrollo Inmobiliario Ibagué (Fibratolima)	24	18,410	Termina en el 2024
Arrendamientos Ciudad Fabricato (PAL)	-	3,840	Anual + Inflación proyectada
Arrendamientos y servicios del Parque Industrial Fabricato (Riotex)	7,708	7,982	Anual + Inflación proyectada
<b>Total</b>	<b>15,634</b>	<b>101,762</b>	

### Comité de Vigilancia

Con la representación de cada grupo de acreedores, se conformó un comité de vigilancia, que en ningún momento adquirió el carácter de administrador o coadministrador, dado que sus funciones se derivaron exclusivamente de su condición de representante de los acreedores.

Hasta la fecha, la Compañía ha cumplido con todos los términos del acuerdo.

### Declaración de responsabilidad

La Administración de la Compañía es responsable de la información contenida en estos estados financieros. La preparación de los mismos, con base en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, requiere la utilización del juicio de la gerencia para la aplicación de las políticas contables, los cuales se describen en el numeral 2.29.

## NOTA 2

### RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS

#### Normas contables aplicadas

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas que la Compañía ha adoptado en la preparación de los presentes estados financieros separados:

#### 2.1. BASES DE PREPARACIÓN

La Compañía prepara sus estados financieros de acuerdo con las normas

de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), incluidas en el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018 y 2270 de 2019. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia, a través de los mencionados Decretos.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia está sujeta a algunas excepciones establecidas por el regulador e incluidas en el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018.

Las excepciones que aplican para nuestra Compañía son las siguientes:

El artículo 2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 y modificatorios requiere la aplicación del artículo 35 de la Ley 222 de 1995, que indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, en lugar del reconocimiento, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 27, al costo, al valor razonable o al método de participación.

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018, establece que la determinación de los beneficios post empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19; sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los presentes estados financieros se presentan en millones de pesos colombianos, salvo cuando se indique lo contrario.

#### 2.2. CONVERSIÓN DE TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA DE PRESENTACIÓN

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (pesos colombianos). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, moneda funcional de la Compañía y moneda de presentación.

#### TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas a las tasas de cambio vigentes a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al cierre de cada período, con la tasa de

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio se reconocen en el estado del resultado.

Las partidas no monetarias que se miden por su costo histórico en moneda extranjera, se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de la transacción. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable, se convierten a la tasa de cambio de la fecha en que se determina el valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surjan de la conversión de las partidas no monetarias se reconocen en función de la ganancia o pérdida de la partida que dio origen a la diferencia por conversión. Por lo tanto, las diferencias por conversión de las partidas cuya ganancia o pérdida son reconocidas en el otro resultado integral o en los resultados se reconocen también en el otro resultado integral o en resultados, respectivamente.

### 2.3. CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso al que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

Para el efecto, se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año, y como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

### 2.4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Se considera efectivo tanto a los fondos en caja como a los depósitos bancarios a la vista de libre disponibilidad. Se consideran equivalentes al efectivo a las inversiones a corto plazo de gran liquidez y libre disponibilidad que, sin previo aviso ni costo relevante, pueden convertirse fácilmente en una cantidad determinada de efectivo conocida con alto grado de certeza al momento de la imposición. Están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, con vencimientos hasta tres meses posteriores a la fecha de las respectivas imposiciones, cuyo destino principal no es el de inversión o similar sino el de cancelación de compromisos a corto plazo. Los adelantos en cuentas corrientes bancarias son préstamos que devengan interés, exigibles a la vista, y forman parte de la gestión de tesorería de la Compañía, por lo que también se asimilan a los equivalentes al efectivo.

Los estados de flujo de efectivo que se acompañan fueron preparados usando el método directo, que consiste en rehacer el estado de resultados utilizando el sistema de caja, principalmente para determinar el flujo de efectivo en las actividades de operación.

### 2.5. ACTIVOS FINANCIEROS

#### RECONOCIMIENTO INICIAL Y MEDICIÓN POSTERIOR

Todos los activos financieros se reconocen inicialmente por su valor ra-

zonable más, en el caso de los activos financieros que no se contabilizan al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles.

Los activos financieros de la Compañía incluyen el efectivo y las colocaciones a corto plazo, los deudores comerciales, los préstamos y otras cuentas por cobrar, y las inversiones en títulos de patrimonio y de deuda con y sin cotización.

La clasificación depende del propósito por el cual se adquirieron los activos financieros y se realiza desde su reconocimiento inicial. Todos los activos financieros establecen derechos y obligaciones entre las partes. Los derechos corresponden a los ingresos de actividades ordinarias y las obligaciones a los gastos que pueden generarse. Cada activo financiero contiene un acuerdo que determina la forma en que cada una de las partes desarrollará las actividades conjuntamente.

#### Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen aquellos activos mantenidos para negociar y los designados al momento del reconocimiento inicial como al valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros se clasifican mantenidos para negociar si se adquieren con el propósito de venderlos o recomprarlos en un futuro cercano.

La Compañía evalúa periódicamente los activos financieros mantenidos para negociar que no son derivados, para determinar si su intención de venderlos en el corto plazo sigue siendo apropiada. Cuando la Compañía no puede negociar estos activos financieros debido a la existencia de mercados inactivos y, por lo tanto, cambia sustancialmente su intención de negociarlos en un futuro cercano, puede optar por reclasificar estos activos financieros, pero solo en circunstancias excepcionales. La reclasificación de un activo financiero designado como préstamos y cuentas por cobrar a las categorías de disponibles para la venta o de mantenidos hasta el vencimiento depende de la naturaleza del activo. Esta evaluación no afecta ningún activo financiero designado al valor razonable con cambios en resultados que utiliza la opción de medición por su valor razonable al momento de la designación.

#### PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier deterioro del valor que corresponda. El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que son una parte integrante de la tasa de interés efectiva.

La amortización de la tasa de interés efectiva se reconoce en el estado de resultados como ingresos financieros o como otros ingresos operativos,

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

según la naturaleza del activo que la origina. Las pérdidas que resulten de un deterioro del valor se reconocen en el estado de resultados como costos financieros o como otros gastos operativos, según la naturaleza del activo que la origina.

#### BAJA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero (o de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- » Hayan expirado los derechos contractuales al recibir los flujos de efectivo generados por el activo;
- » Se haya transferido los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo generados por el activo o se haya asumido una obligación de pagar a un tercero la totalidad de esos flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia (*pass-through arrangement*);
- » Y (a) se haya transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo o (b) no se haya ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control sobre el mismo.

Cuando se haya transferido los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo generados por el activo, o se haya celebrado un acuerdo de transferencia, pero no se haya ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, ni se haya transferido el control sobre el mismo, ese activo se continuará reconociendo en la medida de la implicación continuada de la Compañía sobre él.

En este último caso, la Compañía también reconocerá el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se medirán de manera que reflejen los derechos y obligaciones que la Compañía haya retenido.

Una implicación continuada que toma la forma de una garantía sobre el activo transferido, se mide como el menor importe entre el importe original en libros del activo y el importe máximo de contraprestación que la Compañía debe devolver.

#### DETERIORO DEL VALOR DE ACTIVOS FINANCIEROS

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas, en oposición a las pérdidas crediticias incurridas según la NIC 39. En el alcance de deterioro de la NIIF 9 ya no es necesario que ocurra un suceso crediticio antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. El importe de pérdidas crediticias esperadas debe ser actualizado en cada fecha del informe para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía adopta los nuevos requerimientos de deterioro de valor de la NIIF 9. Los ajustes determinados en el reconocimiento del modelo de pérdidas esperadas en la Compañía, no representa ningún impacto material en los resultados de operación y en su situación financiera.

La Compañía evalúa permanentemente los préstamos, cuentas por cobrar y los otros activos financieros, con el objetivo de identificar si existe evidencia objetiva para eventuales pérdidas por deterioro, los cuales se establecen de la siguiente manera:

- » Se determina la calificación del riesgo de cada uno de los deudores.
- » Se agrupa las cuentas por cobrar por clases que tengan riesgos similares.
- » Por medio de la estadística real de los últimos periodos, se calcula un promedio de recaudo para cada clase de cuentas por cobrar y por cada uno de los rangos de edad de vencimiento.
- » Con este promedio se establece el porcentaje en cada uno de los rangos de edades por clase.
- » A partir de este porcentaje se determinan los criterios para la estimación del deterioro, estimando porcentajes de cartera no recuperable para los rangos de edades.
- » Estos porcentajes se aplican a cada una de las clases por edades y se reconoce el deterioro.

Luego de hacer este procedimiento, se realiza con un análisis individual en donde se determina de acuerdo con las dificultades financieras de cada cliente, si se debe proceder con un deterioro adicional.

Si durante el mismo período contable el valor de la pérdida por deterioro disminuye, se procede a disminuir el deterioro contabilizado en el período anterior (disminución del gasto). Si tal disminución corresponde a un deterioro reconocido en una vigencia contable anterior, se reconoce como una recuperación de provisiones con disminución al gasto.

Para cada período contable se determina realizar un ajuste por deterioro sobre la cartera comercial general, el cual se utiliza para los períodos en los que el deterioro generado en el análisis individual sea mayor al deterioro definido para la cartera general.

Las cuentas por cobrar de largo plazo se valoran por el método del costo amortizado. Para los demás instrumentos financieros, el análisis del deterioro se realiza con base en el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros. Si el valor en libros del activo es mayor, se reduce hasta alcanzar el valor presente de los flujos futuros y el valor de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados.

#### 2.6. ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS CON PARTES RELACIONADAS

Los créditos y deudas con partes relacionadas se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. En la medida en que provengan de transacciones no celebradas como entre partes independientes, cualquier diferencia surgida al momento del reconocimiento inicial entre dicho valor razonable y la contraprestación entregada o recibida se trata como una transacción de patrimonio (contribución de capital o distribución de dividendos, según sea positiva o negativa).

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos créditos y deudas se miden por su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés se reconoce en el estado de resultados como ingresos o costos financieros o como otros ingresos o gastos operativos, según la naturaleza del activo o el pasivo que la origina.

### 2.7. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los saldos incluyen, principalmente, los anticipos de impuesto de renta y complementarios, impuesto a las ventas retenidos, impuesto de industria y comercio, y sobrantes en liquidación privada, los cuales son registrados y ajustados de acuerdo con la expectativa de recuperabilidad o compensación de los mismos.

### 2.8. INVENTARIOS

Los inventarios se contabilizan al costo y este se determina con base en el método promedio ponderado y al costo estándar, según el tipo de inventario.

La Compañía evalúa al cierre de cada mes todos los tipos de inventario, para determinar productos con rotación normal, inventarios obsoletos e inventarios con baja rotación. El inventario de producto terminado es reducido a su valor neto realizable si este es menor.

Cuando se presentan rebajas de valor, hasta alcanzar el valor neto realizable, la Compañía reconoce dicha pérdida como costo del período. Si en los períodos siguientes se dan incrementos en el valor neto realizable, que signifiquen una reversión de la rebaja de valor, se reconocen como un menor valor del costo en el período en que ocurra y si se presentan en períodos posteriores, como una recuperación del valor neto realizable.

La Compañía realiza análisis de irrecuperabilidad de los inventarios con obsolescencia de acuerdo con el tipo de inventario (inventario de materias primas, materiales, químicos, suministros y repuestos, inventario de producto en proceso, inventario de producto terminado).

Para determinar el deterioro y la obsolescencia de los inventarios, la Compañía analiza las referencias que tengan fecha de permanencia por más de dos años o que sin tener dos años de antigüedad no tengan expectativa de uso o que por su calidad no son aptos para procesos subsiguientes. Para las referencias en las que se concluya que existe obsolescencia, se aplica el 100% del deterioro sobre su costo teniendo en cuenta los criterios y lineamientos para el manejo de inventarios obsoletos.

La Compañía considera como inventarios de baja rotación aquellos que están entre cero y dos años y para los cuales determina el precio de venta y los costos, y gastos de vender igual a los inventarios con rotación normal.

### 2.9. INVERSIONES

Las inversiones que la Compañía posee en subsidiarias se contabilizan al costo en los balances separados, se actualiza el valor de la inversión por el método de participación y son objeto de consolidación en los estados

financieros de la controladora, como si se tratase de una sola entidad.

La controladora reconoce en los estados financieros separados el dividendo como un menor valor de la inversión, procedente de la subsidiaria cuando se establezca el derecho a recibirlo.

Las inversiones en asociadas que la Compañía posee, se contabilizan al costo en los balances separados y la controladora debe realizar el ajuste del método de participación, reconociendo los cambios posteriores en los estados financieros de la asociada, y registrando el resultado del período y las variaciones patrimoniales en la proporción a la inversión. La controladora reconoce en los estados financieros separados el dividendo como un menor valor de la inversión procedente de la asociada, cuando se establezca el derecho a recibirlo.

Las inversiones en negocios conjuntos que posee la Compañía se contabilizan al costo en los balances separados, y la controladora debe realizar el ajuste del método de participación, reconociendo los cambios posteriores en los estados financieros del negocio en conjunto, registrando el resultado del período y las variaciones patrimoniales en la proporción a la inversión. En los estados financieros separados la controladora reconoce el dividendo como un menor valor de la inversión procedente del negocio conjunto, cuando se establezca el derecho a recibirlo.

Las inversiones en operaciones conjuntas se contabilizan según la participación que se posea en los activos, pasivos, ingresos de actividades ordinarias y gastos relativos a la operación conjunta.

Si la participación de la Compañía en las pérdidas de una subsidiaria, asociada o negocio conjunto, iguala o excede su participación, la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Compañía se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que la Compañía haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Compañía y las subsidiarias asociadas o negocios conjuntos, se eliminan en proporción de la participación de la Compañía en estas entidades al aplicar el método de participación. Una vez aplicado el método de la participación, la Compañía determina si es necesario reconocer pérdidas por deterioro de valor respecto de la inversión mantenida en la participada.

### 2.10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Las propiedades, planta y equipos son aquellas que posee la Compañía para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos, que se esperan usar durante más de un período, se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que se identifiquen.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende:

- Precio de compra: incluye los aranceles de importación, el impuesto a las ventas u otros impuestos no deducibles, menos los descuentos y rebajas.

b. Costos necesarios para la puesta en marcha: incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación y fabricación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia.

Únicamente pueden capitalizarse aquellos costos posteriores que cumplan los siguientes requisitos:

- a. Incrementan la productividad del activo (unidades producidas o eficiencias que impliquen menores costos de producción).
- b. Incrementan la vida útil del activo.

Cuando partes de una operación de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, y su valor es representativo, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo comienza cuando el activo esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la gerencia. La depreciación de un activo cesa cuando el activo se clasifique como mantenido para la venta y en la fecha en la que se produzca la baja en cuentas del mismo.

El método de depreciación definido por la Compañía es el de línea recta para todas las clases de activos fijos. El cargo por depreciación de cada período se reconoce en el resultado del período.

La Compañía evalúa al final de cada período contable si existe algún indicio de que pueda haberse deteriorado el valor de un activo, considerando la información de fuentes internas y determina, al final de cada período contable, el valor recuperable para sus activos fijos a partir de las estimaciones del valor de uso de las siguientes unidades generadoras de efectivo:

**Unidades generadoras de efectivo**

UGE 1/PLANTA F1-PLANTA DE AGUA

UGE 3/HIDROELÉCTRICA

UGE 4/TERMOELÉCTRICA

Si al realizar los análisis para determinar el deterioro de valor de los activos fijos de las UGE, la Compañía identifica una pérdida de valor, procede con el registro contable del mismo.

Cuando la Compañía identifica una reversión de las pérdidas de deterioro, aumenta el importe en libros del activo hasta su importe recuperable y contabiliza la recuperación del deterioro de valor.

Las vidas útiles para depreciar las propiedades, planta y equipos de la Compañía son las siguientes:

Activo	Vida útil
Maquinaria y equipo de laboratorio	Es definida por los técnicos de la Compañía teniendo en cuenta los manuales de mantenimiento de cada máquina y la expectativa de uso que tenga la Empresa o los planes de amortización.
Equipo de cómputo	Portátiles 3 años y los demás equipos 5 años.
Muebles y enseres	10 años.
Edificios	Es definida por el evaluador.
Vehículos	10 años para automóviles y 5 años para motos.

La Compañía revisa al cierre del período contable las vidas útiles definidas por cada activo.

La Compañía evalúa, al final de cada período, si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera este indicio, la entidad estima el importe recuperable del activo.

Un elemento de propiedades, planta y equipos es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

**2.11. PROPIEDADES DE INVERSIÓN**

Son propiedades de inversión (terrenos o edificios), aquellas que tiene la Compañía con el propósito de arrendarlos, ganar rentas o plusvalías y no para su uso en la producción y suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos o, su venta en el curso ordinario de las operaciones (inventarios).

Al final de cada período, se evalúa el valor razonable de las propiedades de inversión, mediante avalúos técnicos realizados por un evaluador certificado, con el objetivo de revelar los cambios en el valor razonable de los activos clasificados en esta categoría.

A partir del 1 de enero de 2019, la Compañía decidió realizar el cambio de política de forma voluntaria para las propiedades de inversión, pasando del método del costo al método del valor razonable, de acuerdo con el párrafo 61 de la norma internacional NIC 40 (propiedad de inversión). Así, si una propiedad ocupada por el dueño se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor razonable y la diferencia contra el valor en libros se registra como revaluación (mayor valor del activo vs. ganancias por revaluación de propiedades-ORI).

**2.12. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS**

Se clasificarán como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, registrándose el activo a su valor razonable al inicio del contrato o si fuere menor, al valor presente de los pagos

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

mínimos del arrendamiento. La obligación presente de los pagos mínimos y la opción de compra se reconocerán en el estado de situación financiera como una obligación por arrendamiento financiero. Los pagos de arrendamiento se distribuyen entre el gasto financiero y la reducción de la obligación, el gasto se reconocerá inmediatamente en los resultados a menos que sean atribuibles a los activos, de acuerdo con los costos por préstamo.

### 2.13. ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles incluidos en los estados financieros cumplen las definiciones de identificabilidad, control y generación de beneficios económicos futuros para ser reconocidos.

El costo de los activos intangibles corresponde al precio que una entidad paga para adquirir separadamente un activo intangible menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro.

La vida útil de un activo intangible se define teniendo en cuenta los períodos en que se esperan beneficios económicos futuros. El método de amortización utilizado por la Compañía es el método de línea recta. Tanto el período como el método de amortización utilizado para un activo intangible se revisan como mínimo, al final de cada año.

Los activos intangibles tienen una vida útil definida y se amortizan en un rango de 1 a 5 años y de acuerdo con las condiciones contractuales de su adquisición.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera. Los activos intangibles se miden posteriormente bajo el modelo del costo, del cual se deducen del monto de reconocimiento inicial, las amortizaciones en función de las vidas útiles estimadas y las pérdidas por deterioro de valor que se presenten o acumulen.

El efecto de las amortizaciones y el de los potenciales deterioros se registra en los resultados del período, a menos que en el caso de las primeras, se registren como mayor valor en la construcción o confección de un nuevo activo.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo, se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

### 2.14. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros incluyen principalmente costos y gastos que cubren varias vigencias contables tales como intereses, seguros y mantenimientos. Estas partidas se amortizan en el período en el cual se considera se recibirá el beneficio futuro.

Al cierre de cada período, la Compañía garantiza que los saldos en las cuentas de gastos pagados por anticipado corresponden a pagos por bienes o servicios que aún no han sido recibidos y se presentan como una partida de otros activos no financieros.

### 2.15. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que están clasificados como mantenidos para la venta se miden al menor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta. Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperara, principalmente, a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Esta condición se considera cumplida solamente cuando la venta es altamente probable y el activo o la Compañía de activos para su disposición se encuentran disponibles, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que la venta cumpla con los requisitos necesarios para su reconocimiento como tal, dentro del año siguiente a la fecha de la clasificación.

Las propiedades, planta y equipos, y los activos intangibles, una vez que son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

### 2.16. COSTOS POR PRÉSTAMOS

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo que necesariamente cuya disponibilidad para su uso esperado o su venta (activos aptos) lleve un período de tiempo sustancial, se capitalizan como parte del costo del activo respectivo. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en el que se incurren. Los costos por préstamos incluyen los intereses y otros costos en los que incurre la Compañía en relación con la celebración de los acuerdos de préstamos respectivos.

### 2.17. PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, a su valor razonable neto de los costos incurridos en la transacción y, posteriormente, se registran a su costo amortizado.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, los sobregiros en cuentas corrientes bancarias, las deudas y préstamos que devengan intereses, los contratos de garantía financiera y los pasivos financieros derivados con cobertura eficaz o sin ella.

El método del interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación de gasto por intereses durante el período. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo a pagar, a través del plazo total de la obligación financiera.

Los pasivos financieros se clasifican en pasivos corrientes o pasivos no corrientes, dependiendo del plazo definido para cada obligación, cada una de ellas se rige por un acuerdo que contiene las condiciones específicas para cada desembolso.



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

La Compañía da de baja los pasivos financieros cuando las obligaciones se liquidan, cancelan o expiran.

Las demás cuentas por pagar de corto plazo son medidas al valor nominal, no presentan diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

#### 2.18. CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

Representan obligaciones a cargo de la Compañía, originadas en bienes o servicios recibidos, se registran por separado en orden a su importancia y materialidad.

#### 2.19. IMPUESTO, GRAVÁMENES Y TASAS

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Compañía, determinados con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el correspondiente período fiscal.

El saldo incluye retención en la fuente, retención de industria y comercio, impuesto sobre la renta y complementarios, impuesto sobre las ventas, impuesto de industria y comercio, los cuales se registran según la normatividad fiscal vigente.

El saldo por pagar por impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones y su valor es llevado a los resultados del período, se presenta neto de anticipos y retenciones al cierre del período contable.

#### 2.20. IMPUESTOS DIFERIDOS

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce por diferencias temporarias existentes entre la base fiscal de los activos y los pasivos, y su valor en los libros para propósitos de reporte financiero.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que las diferencias temporarias, el valor en libros de los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no utilizadas puedan ser empleadas, excepto:

- » Si la obligación tributaria diferida surge del reconocimiento inicial del *goodwill* o de un activo o un pasivo provenientes de una transacción que no es una combinación de negocios y al momento de la transacción no afectó la ganancia contable ni a la ganancia (pérdida) fiscal.
- » Respecto de las diferencias temporarias imponibles asociadas a inversiones en subsidiarias, si se puede controlar el momento de reversión de las diferencias temporarias y si es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro previsible.

Los impuestos diferidos son medidos a la tasa impositiva que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando estas sean revertidas, con base en las leyes que han sido aprobadas o que están a punto de ser aprobadas a la fecha del informe.

El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de presentación y se reduce cuando ya no sea probable que existan utilidades gravables suficientes para emplear la totalidad o parte del activo por impuesto diferido. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos son revisados en cada fecha de cierre y se reconocen cuando sea probable que existan utilidades gravables futuras que permitan que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas fuera de resultados, se reconocen en correlación con la transacción subyacente, ya sea en ORI o directamente en el patrimonio.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho exigible para compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y cuando los activos y pasivos por impuestos diferidos se derivan de impuestos sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal y recaen sobre la misma entidad o contribuyente fiscal, o en diferentes entidades o contribuyentes fiscales, pero la Compañía pretende liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, o bien, realizar simultáneamente sus activos y pasivos fiscales.

#### 2.21. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Incluye tanto las obligaciones laborales como las estimaciones realizadas para cubrir todos los beneficios a empleados que posee la Compañía. Los beneficios a empleados son todas las formas de contraprestación concedida por la Compañía a cambio de los servicios prestados por los empleados o por las indemnizaciones por el cese de las actividades laborales de los empleados, los cuales se clasifican en: beneficios de corto plazo, de largo plazo y post-empleo.

Los beneficios de corto plazo corresponden a los beneficios diferentes de indemnizaciones que se esperan liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa; entre ellos se incluyen sueldos, salarios, aportaciones a la seguridad social, licencias remuneradas y ausencias por incapacidades, primas de servicios, prima de vacaciones y participación en ganancias e incentivos como bonos de desempeño. Todos los beneficios de corto plazo se reconocen y se miden por el valor a pagar.

Los beneficios de largo plazo y post-empleo corresponden a los beneficios a empleados diferentes a los beneficios de corto plazo, entre ellos se incluyen las primas de antigüedad, pensiones de jubilación, retroactividad de cesantías, bonificación diferida y seguro de vida.

Todos los beneficios de largo plazo son valorados aplicando el método de la unidad de crédito proyectada calculado por un actuario al cierre de cada período contable. La Compañía contabiliza los costos de servicios como mayor valor de los beneficios y el costo del interés de cada beneficio como gastos financieros.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## 2.22. PROVISIONES, PASIVOS CONTINGENTES Y ACTIVOS CONTINGENTES

### PROVISIONES

Una provisión se reconoce si existe una obligación legal o implícita derivada de un hecho o suceso pasado que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación en el futuro.

Si el efecto del valor temporal del dinero es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa actual de mercado antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se reconoce el descuento, el aumento de la provisión producto del paso del tiempo, se reconoce como costos financieros en el estado de resultados.

### PASIVOS CONTINGENTES

Un pasivo contingente es una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o, en su caso, la no ocurrencia, de uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía; o una obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque (a) no es probable que para satisfacerla se vaya a requerir una salida de recursos que incorporen beneficios económicos; o (b) el importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente fiabilidad.

Un pasivo contingente no es reconocido en los estados financieros sino que es informado en notas, excepto en el caso en que la posibilidad de una eventual salida de recursos para liquidarlo sea remota.

Para cada tipo de pasivo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros; (iii) una indicación de las incertidumbres relacionadas con el importe o el calendario de las salidas de recursos correspondientes; y (iv) la posibilidad de obtener eventuales reembolsos.

### ACTIVOS CONTINGENTES

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible que surge de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o la no ocurrencia de uno o más eventos inciertos en el futuro que no están enteramente bajo el control de la Compañía.

Un activo contingente no es reconocido en los estados financieros sino que es informado en notas, pero solo en el caso en que sea probable la entrada de beneficios económicos.

Para cada tipo de activo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros.

Tal cual está previsto en la NIC 37.92, la Compañía tiene por política no revelar de manera detallada la información vinculada con disputas con

terceros relativas a situaciones que involucran provisiones, pasivos y activos contingentes, en la medida en que esa información perjudique seriamente la posición de la Compañía. En estos casos, la Compañía brinda información de naturaleza genérica y explica las razones que han llevado a tomar tal decisión.

## 2.23. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía aplica la NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos, mediante las siguientes modalidades:

### a. VENTA DE BIENES

Para los contratos con clientes en los que se espera que la venta de los productos textiles sea la única obligación de desempeño, la Compañía no tiene impacto en sus resultados tras la adopción de la NIIF 15. Se registra el ingreso cuando el control del activo es transferido al cliente, generalmente en la entrega del mismo.

En la adopción de la NIIF 15, la Compañía consideró lo siguiente:

#### CONSIDERACIÓN VARIABLE

Algunos contratos con clientes otorgan un derecho a devolución, descuentos comerciales o devoluciones por volumen. Actualmente, la Compañía reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos. Si el ingreso no puede ser medido de manera fiable, la Compañía difiere el reconocimiento de ese ingreso hasta que la incertidumbre se resuelva. Tales disposiciones dan lugar a la contraprestación variable bajo NIIF 15 que es requerido estimar al inicio del contrato y actualizarlo posteriormente.

#### DERECHOS A DEVOLUCIÓN

En los casos en los que un contrato con un cliente otorgue el derecho a devolución del bien dentro un período específico, actualmente, la Compañía registra este derecho usando la suma de los importes de devolución ponderados según su probabilidad, similar al método de valor esperado, a aplicar bajo NIIF 15. De acuerdo con la política contable actual, el monto del ingreso relacionado con las devoluciones esperadas es diferido y reconocido en el estado de situación financiera dentro de las cuentas por pagar, contra las cuentas del costo de ventas. El valor inicial de los bienes que se espera sea devuelto está incluido dentro de los inventarios.

Debido a que los contratos permiten al cliente la devolución de los productos, la contraprestación recibida por parte del cliente es variable. La Compañía ha decidido usar el método del valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos teniendo en cuenta que este método predice de mejor manera el importe de la contraprestación variable a la que la Compañía tendrá derecho. La Compañía aplicó los requerimientos de la NIIF 15 en la limitación de las estimaciones de la contraprestación variable

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

para determinar el monto de dicha contraprestación que puede incluirse en el precio de la transacción.

#### DEVOLUCIONES POR VOLUMEN

En el segmento textil, la Compañía no maneja la modalidad de devoluciones por volumen a sus clientes.

#### OBLIGACIONES POR GARANTÍAS

La Compañía generalmente otorga garantías por telas defectuosas a sus clientes pero no ofrece garantías extendidas en los contratos con sus clientes. Por esto, la mayoría de las garantías existentes son garantías de tipo seguro bajo NIIF 15, las que continuarán siendo registradas con base en la NIC 37, de acuerdo con la práctica actual.

#### b. ANTICIPOS RECIBIDOS DE CLIENTES

En general, la Compañía recibe solo anticipos de corto plazo por parte de sus clientes. Estos anticipos son presentados como parte de las cuentas por pagar; sin embargo, algunas veces la Compañía puede recibir anticipos de largo plazo. Bajo la política contable actual, la Compañía presenta esos anticipos como ingresos diferidos que hacen parte de los pasivos no corrientes del estado de situación financiera.

Bajo NIIF 15, la Compañía determina si existe un componente financiero significativo en sus contratos y no ajusta el importe que se ha comprometido como contraprestación para dar cuenta de los efectos de un componente de financiación significativo de sus contratos, cuando la Compañía espera, al comienzo del contrato, que el período entre el momento en que transfiere un bien comprometido con el cliente y el momento en que el cliente paga por ese bien sea de un año o menos. Por lo tanto, para anticipos de corto plazo, la Compañía no ajustará el monto de dichos anticipos, aun cuando el efecto del componente de financiación sea significativo.

De acuerdo con la naturaleza de los bienes y el propósito de los términos de pago, la Compañía determinó que, para la gran mayoría de los contratos en los que se pactan anticipos de largo plazo con los clientes, los términos de pago serán estructurados primordialmente por razones diferentes a servir de financiación para la Compañía, los anticipos serán pactados con clientes nuevos, así como clientes con historias de pago tardío con el fin de evitar incumplimientos en los pagos. Además, la extensión de período transcurrido entre el pago del cliente por los bienes y la transferencia de los mismos es relativamente corta. Por tanto, la Compañía concluyó que no hay un componente de financiación significativo en estos contratos.

#### c. REQUERIMIENTOS DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN

Los requerimientos de presentación y revelación de la nueva norma son más detallados que los contenidos en la norma anterior, sin embargo, para la Compañía no hay mayor impacto en los requerimientos de revelación de la NIIF 15, dado que los contratos no incluyen juicios por contra-

prestaciones variables, garantías ni componente de financiación.

#### d. OTROS AJUSTES

Además de los ajustes mayores descritos anteriormente, con la adopción de la NIIF 15, otras partidas de los estados financieros como los impuestos diferidos, activos mantenidos para la venta y pasivos asociados con ellos, utilidades o pérdidas después de impuestos del año por operaciones discontinuadas, inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos, así como la participación en las utilidades o pérdidas de dichas inversiones, se verán afectadas y se ajustarán según sea necesario. Las diferencias en cambio en la conversión de operaciones extranjeras también serían ajustadas.

Los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIIF 15 son también aplicables al reconocimiento y medición de cualquier ganancia o pérdida que se den en el retiro de activos no financieros (como partidas de propiedad y equipo y activos intangibles), en los casos en los que dichos retiros no pertenezcan al giro de los negocios de la Compañía. Sin embargo, en la transición, no hay un efecto material de estos cambios para la Compañía.

#### 2.24. RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en los resultados cuando tiene lugar una disminución de los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

#### 2.25. GANANCIA O PÉRDIDA NETA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

Se calcula teniendo en cuenta el promedio ponderado de la cantidad de acciones en circulación que es de 9.201.848.397 y la ganancia o pérdida neta de enero a diciembre de 2019.

#### 2.26. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

La Compañía tiene como segmentos de operación los siguientes: negocio textil y negocio inmobiliario.

La Compañía define como principales factores: los ingresos que se pueden obtener de cada segmento de negocio y la forma en que los resultados son analizados por la Administración y la Junta Directiva.

Los tipos de productos y servicios de los cuales obtiene sus ingresos de las actividades ordinarias son el negocio textil y en el futuro del desarrollo del negocio inmobiliario.

Los resultados de cada segmento están diferenciados por la división a la cual corresponde y sus respectivos centros de costos.

La Administración supervisa los resultados operativos de las unidades de negocios de manera separada, con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de la ganancia o pérdida operativa y se mide de manera uniforme con la pérdida o ganancia operativa revelada en los estados financieros.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## 2.27. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Los principales pasivos financieros de la Compañía incluyen las deudas y los préstamos que devengan intereses, las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, y los contratos de garantía financiera. La aplicación de estas fuentes de recursos, básicamente, es la financiación del capital de trabajo para garantizar una operación normal y la financiación de activos (Capex) que se han definido para la renovación tecnológica de la Compañía.

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, de crédito y de liquidez, los cuales son evaluados permanentemente por el comité de presidencia y la gerencia financiera.

Las políticas definidas por la Compañía para la gestión de cada uno de estos riesgos se resumen a continuación:

### RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado es la probabilidad de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado involucran cuatro tipos de riesgo: el riesgo de tasas de interés, el riesgo de tasas de cambio, el riesgo de precios de productos básicos y otros riesgos de precios tales como el riesgo de precios de los títulos de patrimonio. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las deudas y préstamos que devengan intereses, los depósitos en efectivo, las inversiones financieras disponibles para la venta y los instrumentos financieros derivados.

La Compañía controla y hace seguimientos a los riesgos financieros a los que está expuesta, procurando obtener coberturas naturales para el flujo de caja y las posiciones activas y pasivas en dólares, se busca contratar créditos a condiciones de mercado que tengan un impacto favorable en el costo de capital, también hay una revisión y control permanente de los flujos de caja totales de la empresa por parte del equipo financiero de la Compañía, buscando en conjunto, minimizar los impactos en los resultados operacionales por cuenta de los riesgos de mercado, crédito y liquidez.

### RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

El riesgo de tasas de interés es la probabilidad de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía al riesgo de tasas de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda con tasas de interés variables.

En cuanto a tasas de interés, se resalta que a diciembre 31 de 2019, los pasivos financieros representan el 12,7% de los activos de la Compañía. Las renovaciones a corto plazo de estos pasivos financieros conllevan la revisión permanente de las tasas de interés.

### RIESGO DE TASAS DE CAMBIO

El riesgo de tasas de cambio es la probabilidad de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de la Compañía al riesgo de tasas de cambio se relaciona, en primer lugar, con sus actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional de la Compañía) que es el peso colombiano y, en segundo lugar, con las actividades operativas de las subsidiarias del exterior (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional de esa subsidiaria que es distinta al peso colombiano).

Adicionalmente, la Compañía está expuesta a las fluctuaciones de las tasas de cambio relacionadas con la compra de materia prima, las ventas al exterior y con la conversión a pesos colombianos de las subsidiarias del exterior cuya moneda funcional es distinta del peso colombiano.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no tiene contratos de derivados financieros para tasas de cambio o tasas de interés. Para las tasas de cambio, se busca manejar una cobertura natural, lo cual implica tener alguna flexibilidad (cambio de origen, nacional o exterior) en las compras y las obligaciones en moneda extranjera para conseguir la relación adecuada con el volumen de ventas que se hace al exterior. Es importante tener en cuenta que, por los ciclos operacionales, es relativamente fácil trasladar al precio del producto final los efectos en los costos presentados por los movimientos en las tasas de cambio, esto depende del momento en el cual se encuentre el mercado y es la Dirección de la Empresa quien evalúa periódicamente los resultados operacionales integrando estas variables, de esta manera, no hay impactos importantes en el resultado neto de la Compañía por fluctuaciones de tasa de cambio.

Así, al tener en cuenta las definiciones desde la Administración de la Compañía en cuanto a la no utilización de derivados financieros y poder revisar el efecto de estos riesgos en los resultados se demuestra que con el seguimiento realizado a las variables de mercado y su medición oportuna dentro del ciclo operacional se ha logrado que el resultado no se vea distorsionado por variables de mercado que tienen un efecto financiero.

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera:

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

	2019		2018	
	Moneda extranjera	Moneda local (millones)	Moneda extranjera	Moneda local (millones)
<b>Activos</b>				
<b>Disponibles</b>				
Dólar	485,029	1,590	251,318	817
Euro	701	3	25	-
Bolívares	-	-	395	-
<b>Subtotal</b>		<b>1,593</b>		<b>817</b>
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras</b>				
Dólar	9,519,456	31,197	10,337,521	33,594
<b>Subtotal</b>		<b>31,197</b>		<b>33,594</b>
<b>Cuentas por cobrar partes relacionadas y asociadas</b>				
Dólar	-	-	439,829	1,429
<b>Subtotal</b>		<b>-</b>		<b>1,429</b>
<b>Inventarios (Anticipos a proveedores)</b>				
Dólar	30,559	100	306,596	996
Euro	27,421	101	43,366	161
Franco Suizo	49,191	167	13,930	46
<b>Subtotal</b>		<b>368</b>		<b>1,203</b>
<b>Total activos</b>		<b>33,158</b>		<b>37,043</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivos financieros</b>				
Dólar	2,648,069	8,678	2,674,560	8,692
<b>Subtotal</b>		<b>8,678</b>		<b>8,692</b>
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>				
Dólar	6,084,635	19,940	5,020,535	16,315
Euro	328,381	1,208	518,665	1,927
Franco Suizo	8,953	30	-	-
<b>Subtotal</b>		<b>21,178</b>		<b>18,242</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>29,856</b>		<b>26,934</b>
<b>Exposición activa neta</b>		<b>3,302</b>		<b>10,109</b>

<b>Tasa de cambio (en pesos)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Dólar	3,277.14	3,249.75
Euro	3,678.92	3,715.44
Bolívares	0.07	5.11
Franco Suizo	3,385.13	3,297.90

**RIESGO DE LIQUIDEZ**

Fabricato S.A. gestiona de forma permanente los recursos necesarios para atender los compromisos adquiridos y en situaciones adversas realiza compromisos de pago con los proveedores con el fin de dar continuidad a la operación de la Compañía y conservar el apoyo y confiabilidad de los acreedores.

La Compañía tiene como política la revisión semanal de los flujos de caja necesarios para garantizar el giro normal de la operación y, mensualmente, presenta al Comité de Presidencia y a la Junta Directiva el estado del flujo de caja y las necesidades futuras de recursos para apalancar la continuidad del negocio (ver Nota 1).

**2.28. IMPORTANCIA RELATIVA**

El reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa.

La información es material o tiene importancia relativa si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones que llevan a cabo los usuarios sobre la base de la información financiera de una entidad que informa.

**2.29. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS**

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NCIF requiere la elaboración y consideración por parte de la Administración, de juicios, estimaciones y supuestos contables significativos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la determinación y revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. En este sentido, las incertidumbres asociadas con las estimaciones y supuestos adoptados podrían dar lugar en el futuro a resultados finales que podrían diferir de dichas estimaciones y requerir de ajustes significativos a los saldos informados de los activos y pasivos afectados.

**2.29.1. JUICIOS**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la Administración ha realizado los siguientes juicios, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros.

**2.29.2. ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS**

Los supuestos claves relacionados con el futuro y otras fuentes de estimaciones de incertidumbres a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, que tienen un riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos durante el próximo ejercicio, se describen a continuación:

- » La Compañía ha basado sus estimaciones y supuestos contables significativos considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados finan-

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

cieros; sin embargo, las circunstancias y los supuestos actuales sobre los acontecimientos futuros podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control de la Compañía. Esos cambios se reflejan en los supuestos en el momento en que ellos ocurren.

- » Las principales estimaciones realizadas por la Compañía corresponden al reconocimiento de deterioro de inventario, cartera, pasivos por procesos laborales, planes de pensiones e impuestos diferidos.

#### DETERIORO DE INVENTARIO

El deterioro de inventario se reconoce cuando el valor neto realizable es menor al costo del inventario o cuando las referencias de inventario presentan condiciones de obsolescencia.

#### DETERIORO DE CARTERA

El deterioro de cartera se reconoce de acuerdo con la política descrita en el numeral 2.5.

#### PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

La estimación de obligaciones por procesos legales se realiza con base en la evaluación de probabilidad de ocurrencia realizada por el Área Legal de la Compañía y Asesores Externos.

#### PLANES DE PENSIÓN

Al 31 de diciembre de 2016, el Gobierno Nacional modificó, a través del Decreto 2131 de 2016, la parte 2 del libro 2 del Decreto 2420 de 2015 adicionado por los Decretos 2496 de

2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018, permitiendo, al 31 de diciembre de 2018, la determinación de los beneficios post-empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, bajos los requerimientos de la NIC 19.

Las nuevas modificaciones requieren la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

El costo de los planes de pensión de beneficios definidos y de otras prestaciones médicas post-empleo, y el valor presente de las obligaciones de planes de pensión se determinan mediante valuaciones actuariales. Estas valuaciones actuariales involucran varios supuestos que podrían diferir de los acontecimientos que efectivamente tendrán lugar en el futuro. Estos supuestos incluyen la determinación de la tasa de descuento, los aumentos salariales futuros, los índices de mortalidad y los aumentos futuros de las pensiones. Debido a la complejidad de la valuación y los supuestos subyacentes y a la naturaleza de largo plazo de estos beneficios, las

obligaciones por beneficios definidos son extremadamente sensibles a los cambios en estos supuestos. Todos estos supuestos clave se revisan a cada fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Al determinar la tasa de descuento apropiada ante la ausencia de un amplio mercado de bonos de alta calidad, la Dirección considera las tasas de interés correspondientes a bonos TES clase B negociables emitidos por el Gobierno como su mejor referencia a una tasa de descuento apropiada con vencimientos extrapolados en línea con el plazo de duración esperado para la obligación por beneficios definidos. El índice de mortalidad se basa en las tablas de mortalidad del país en particular. Los aumentos futuros de salarios y pensiones se basan en los índices de inflación futuros esperados para cada país. La Nota 14 provee más detalles sobre los supuestos clave utilizados.

#### DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Al cierre de cada período sobre el que se informa, la Compañía evalúa el valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos y determina su valor de acuerdo con los siguientes niveles de jerarquía:

- » **Nivel 1.** Los precios cotizados en el mercado, o a los precios cotizados por los agentes del mercado (precio de compra para las posiciones largas y precio de venta para las posiciones cortas), sin deducir los costos de transacción.
- » **Nivel 2.** Datos de entrada distintos de los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que son observables. Para los instrumentos financieros que no se negocian en mercados activos, el valor razonable se determina utilizando técnicas de valoración apropiadas a las circunstancias. Tales técnicas pueden incluir el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, la referencia a los valores razonables de otros instrumentos financieros que sean esencialmente similares, el análisis de valores descontados de flujos de efectivo y otros modelos de valoración apropiados.
- » **Nivel 3.** Datos de entrada no observables para el activo o pasivo.

Para estimar los valores razonables, se han utilizado los siguientes métodos y supuestos:

- » Los valores razonables del efectivo y las colocaciones a corto plazo, los deudores comerciales, las cuentas por pagar comerciales y los otros pasivos corrientes se aproximan a sus importes en libros, en gran medida, debido a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.
- » La Compañía evalúa las cuentas por cobrar y los préstamos a largo plazo a tasa fija y variable, sobre la base de parámetros tales como las tasas de interés, los factores de riesgo de cada país en particular, la solvencia del cliente y las características de riesgo del proyecto financiado. Sobre la base de esta evaluación, se registran provisiones para contabilizar las pérdidas esperadas sobre estas cuentas por cobrar.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

- » El valor razonable de los títulos de deuda y las acciones con cotización se basa en los precios de cotización a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. El valor razonable de las acciones sin cotización, los préstamos bancarios, las obligaciones por arrendamientos y otros pasivos financieros no corrientes, se estima descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las tasas disponibles para deudas con condiciones, riesgo de crédito y vencimientos similares.
- » La determinación del valor razonable del activo financiero de Ciudad Fabricato (P.A. Lote Pantex) se realizó mediante el enfoque de mercado, el cual está basado en transacciones de mercado que involucran activos o pasivos idénticos o similares. La valoración del activo se realiza a partir del conocimiento que tiene el grupo constructor sobre los precios de mercado para dicho activo, considerando las unidades vendidas y las proyecciones de venta de las unidades en inventario.
- » La determinación del valor razonable para las propiedades de inversión se realizó considerando que el valor razonable es el importe por el cual un activo podría ser intercambiado entre partes interesadas y debidamente informadas, en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua, se realizó mediante el enfoque de mercado por especialistas independientes, los cuales tuvieron en cuenta la localización de los inmuebles, las especificaciones y acabados de las construcciones, el estado de las conservaciones, las zonas constructivas y los tratamientos de las zonas, las facilidades de acceso y el equipamiento del sector.

Adicionalmente, se tuvieron en cuenta las siguientes condiciones de mercado encontrados en las zonas:

- » Los valores de mercado de propiedades ofrecidas en venta de la zona.
- » La normatividad urbanística que aplica para el sector en donde se ubica en el inmueble objeto de avalúo.
- » La edad de la construcción, su estado de conservación y las características particulares de la propiedad.

#### DETERIORO DE ACTIVOS CON VIDAS ÚTILES DEFINIDAS

A cada fecha de cierre del período sobre el que se informa, la Compañía evalúa si existe algún indicio de que un componente individual o grupo de propiedades, planta y equipos y/o de activos intangibles con vidas útiles definidas pudiera estar deteriorado en su valor. Si existe tal indicio, y la prueba anual de deterioro del valor para un activo es entonces requerida, la Compañía estima el importe recuperable de ese activo. El importe recuperable de un activo es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta de ese activo, y su valor en uso. Ese importe recuperable se determina para un activo individual, salvo que ese activo individual no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos, en cuyo caso se toman los flujos de efectivo de la Compañía de activos que conforman la unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen.

Cuando el importe en libros de un activo individual o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, el activo individual, o en su caso la unidad generadora de efectivo se considera deteriorado y su valor se reduce a su importe recuperable.

Al evaluar el valor en uso de un activo individual o de una unidad generadora de efectivo, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones corrientes del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de ese activo individual, o en su caso, de la unidad generadora de efectivo.

Para la determinación del valor razonable menos los costos de venta se toman en cuenta las transacciones recientes del mercado, si las hubiera. Si no pueden identificarse este tipo de transacciones, se utiliza un modelo de valoración que resulte apropiado. Estos cálculos se verifican contra múltiplos de valoración, valores de cotización de activos similares en mercados activos y otros indicadores disponibles del valor razonable.

La Compañía basa su cálculo del deterioro del valor en presupuestos detallados y cálculos de proyecciones que se confeccionan por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Compañía a las cuales se les asignan los activos individuales.

Por lo general, los presupuestos y cálculos de proyecciones cubren un período de cinco años. Para los períodos de mayor extensión, se calcula una tasa de crecimiento a largo plazo y se la aplica a los flujos de efectivo futuros de las proyecciones a partir del quinto año.

Las pérdidas por deterioro del valor, correspondientes a las operaciones continuadas, se reconocen en el estado de resultados en aquellas categorías de gastos del estado de resultados que correspondan a la función del activo deteriorado (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos). Así mismo, para esta clase de activos, a cada fecha de cierre del período sobre el que se informa, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o han disminuido. Si existiese tal indicio, la Compañía efectúa una estimación del importe recuperable del activo individual o de la unidad generadora de efectivo, según corresponda.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo individual o de la unidad generadora de efectivo, desde la última vez en que se reconoció una pérdida por deterioro del valor de ese activo o unidad generadora de efectivo. La reversión se limita de manera tal que el importe en libros del activo o unidad generadora de efectivo no exceda su importe recuperable, ni exceda el importe en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación o amortización correspondiente, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para ese activo o unidad generadora de efectivo en períodos anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados en la misma línea en la que se reconoció previamente el respectivo cargo por deterioro de

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

valor (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos), salvo que el activo se contabilice por su valor revaluado, en cuyo caso la reversión se trata de manera similar a un incremento de revaluación.

## NOTA 3

### CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

#### NORMAS E INTERPRETACIONES NUEVAS Y MODIFICADAS

La Compañía ha aplicado por vez primera algunas normas y modificaciones efectivas para los ejercicios anuales que han empezado el 1º de enero de 2019 o posteriormente.

La naturaleza y el impacto de cada nueva norma y modificación se describen a continuación:

#### NIIF 16: ARRENDAMIENTOS

La NIIF 16 fue emitida por el IASB en enero de 2016 y reemplaza la NIC 17, la CINIIF 4, SIC 15 y SIC 27. Esta norma establece los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios contabilicen todos sus arrendamientos bajo un mismo modelo de balance similar a la contabilización bajo NIC 17 de los arrendamientos financieros. La norma incluye dos exenciones de reconocimiento para arrendatarios: arrendamiento de activos de bajo monto (por ejemplo, computadores personales) y arrendamientos de corto plazo (es decir, arrendamientos con un término menor a 12 meses). Al inicio del arrendamiento, el arrendatario reconocerá un pasivo para el pago de los cánones (pasivo por arrendamiento) y un activo que representaría el derecho a usar el activo subyacente durante el término del arrendamiento (derecho de uso del activo). Los arrendatarios deberán reconocer de manera separada el gasto por intereses del pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del derecho de uso.

Los arrendatarios deberán también remedir el pasivo por arrendamiento a partir de la ocurrencia de ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el término del arrendamiento, un cambio en los cánones futuros como resultado de un cambio en el índice o tasa usada para determinar dichos cánones). El arrendatario, generalmente, reconocerá el monto de la remediación del pasivo por arrendamiento como un ajuste en el activo por derecho de uso.

La contabilidad del arrendador bajo NIIF 16 no tiene modificaciones sustanciales con respecto a la efectuada bajo NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando todos sus arrendamientos usando los mismos principios de clasificación de la NIC 17, entre arrendamientos financieros y operativos. La NIIF 16 también requiere que los arrendatarios y arrendadores incluyan unas revelaciones más extensas a las incluidas bajo NIC 17. Esta norma se incluye en el anexo 1.3 del Decreto 2420 de 2015, por medio del Decreto 2170 de 2017, con vigencia a partir del 1 de enero de 2019.

La Compañía eligió la aplicación de las exenciones aplicables en la norma sobre los contratos de arrendamiento para los cuales el término de finalización se encuentre dentro de los doce meses a la fecha inicial de aplicación, y a contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor. La Compañía tiene ciertos arrendamientos de equipo de oficina (computadoras personales, impresoras y montacargas) que fueron consideradas como de bajo valor.

Al 31 de diciembre de 2019, la aplicación de este cambio de política no generó un impacto material en los estados financieros.

#### NIC 40: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A partir del 1 de enero de 2019 la Compañía decidió realizar el cambio de política de forma voluntaria para las propiedades de inversión pasando del método del costo al método del valor razonable, de acuerdo con el párrafo 61 de la norma internacional NIC 40 (propiedad de inversión), si una propiedad ocupada por el dueño se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor razonable y la diferencia contra el valor en libros, se registra como revaluación (mayor valor del activo vs. Ganancias por revaluación de propiedades-ORI).

Teniendo en cuenta que el valor razonable es el que más se utiliza en la práctica, además de considerar que de acuerdo con las prácticas de la Compañía es más conveniente la homologación de los métodos de valoración para cada clase de activos, el ajuste de este cambio se realiza como mayor valor de los activos contra la cuenta de las utilidades retenidas, dado que según las consideraciones de la NIC 8 el monto es inmaterial y la aplicación de forma retrospectiva es impracticable, es mayor el costo vs. el beneficio para la Compañía.

## NOTA 4

### NORMAS DE CONTABILIDAD Y DE INFORMACIÓN FINANCIERA ACEPTADAS EN COLOMBIA AUN NO VIGENTES

#### NORMAS EMITIDAS NO VIGENTES

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas pero no son aplicables a la fecha de los presentes estados financieros son reveladas a continuación. La Compañía adoptará esas normas en la fecha en la que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

#### NIIF 17: CONTRATOS DE SEGUROS

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, un nuevo estándar contable integral para contratos de seguro cubriendo la medición y reconocimiento, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará la NIIF 4, emitida en 2005. La NIIF 17 aplica a todos los tipos de contratos de seguro, sin importar el tipo de entidades que los emiten, así



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

como ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Esta norma incluye pocas excepciones.

El objetivo general de la norma consiste en dar un modelo de contabilidad para contratos de seguro que sea más útil y consistente para los aseguradores. Contrario a los requerimientos de la NIIF 4, que busca principalmente proteger políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 brinda un modelo integral para estos contratos, incluyendo todos los temas relevantes. La esencia de esta norma es un modelo general, suplementado por:

- » Una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable).
- » Un enfoque simplificado (el enfoque de prima de asignación) principalmente para contratos de corta duración.

La NIIF 17 no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha. La Compañía se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

#### MODIFICACIONES A LA NIC 19: MODIFICACIÓN, REDUCCIÓN O LIQUIDACIÓN DE UN PLAN

Las modificaciones a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan ocurrida durante un ejercicio. Las modificaciones especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- » Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- » Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (*asset ceiling*). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Después se determina el efecto del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado global.

Esta norma se incluye en el Anexo Técnico Compilatorio y Actualizado 1-2019, del Decreto 2270 de 2019. Los cambios se aplicarán a las modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan que se produzcan en los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2020 o posteriormente, permitiéndose

su aplicación de manera integral y anticipada. Estas modificaciones se aplicarán solo a cualquier futura modificación, reducción o liquidación del plan de la Compañía.

#### CINIIF 23 - LA INCERTIDUMBRE FRENTE A LOS TRATAMIENTOS DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre las ganancias cuando los tratamientos tributarios implican una incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12. No se aplica esta interpretación a impuestos o gravámenes que estén fuera del alcance de la NIC 12, ni se incluye el tratamiento de los intereses y sanciones relacionados que se pudieran derivar. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- » Si una entidad tiene que considerar las incertidumbres fiscales por separado.
- » Las hipótesis que debe hacer una entidad sobre si va a ser revisado el tratamiento fiscal por las autoridades fiscales.
- » Cómo debe determinar una entidad el resultado final, las bases fiscales, las pérdidas pendientes de compensar, las deducciones fiscales y los tipos impositivos.
- » Cómo debe considerar una entidad los cambios en los hechos y circunstancias.

Una entidad debe determinar si considera cada incertidumbre fiscal por separado o junto con una o más incertidumbres fiscales. Se debe seguir el enfoque que mejor estime la resolución de la incertidumbre. La interpretación está incluida en el Anexo Técnico Compilatorio y Actualizado 1-2019, del Decreto 2270 de 2019 y es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2020 o posteriormente, permitiendo su aplicación de manera integral y anticipada.

La Compañía se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

#### MEJORAS ANUALES 2018 (EMITIDAS EN OCTUBRE DE 2018)

Las mejoras fueron introducidas en el marco contable colombiano por medio del Decreto 2270 de 2019, incluyen:

#### ENMIENDAS A LA NIIF 3: DEFINICIÓN DE UN NEGOCIO

Las enmiendas a la definición de un negocio en la NIIF 3 - Combinaciones de Negocios ayudan a la entidad a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. Aclaran los requisitos mínimos de un negocio, eliminan la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar los elementos faltantes, adicionan orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso es adquirido es sustantivo, reducen las definiciones de un negocio y de productos, e introducen una prueba opcional de concentración de valor razonable. Se proporcionan nuevos ejemplos ilustrativos junto con las enmiendas.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Dando que las enmiendas se aplican, prospectivamente, a transacciones o eventos que ocurran en la fecha de la primera solicitud o después, el Grupo no se verá afectado por estas enmiendas en la fecha de transición.

#### ENMIENDAS A LA NIC 1 Y NIC 8: DEFINICIÓN DE MATERIAL O CON IMPORTANCIA RELATIVA

Las enmiendas alinean la definición de "Material" entre la NIC 1 –Presentación de Estados Financieros y la NIC 8– Políticas Contables, Cambios en Estimaciones Contables y Errores y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que "La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica".

No se espera que las enmiendas a la definición de material o con importancia relativa tengan un impacto significativo en los estados financieros de la Compañía.

#### NOTA 5 RECLASIFICACIONES REALIZADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2018

Al cierre del año 2019, la Compañía realizó la reclasificación de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas a propiedades de inversión, los bienes inmuebles del Parque Industrial (Riotex), Edificio Fabricato y Fibratolima (Ibague), los cuales fueron transferidos a patrimonios autónomos para garantizar deudas mediante certificados de garantía.

De acuerdo con la NIC 1 "Presentación de los Estados Financieros", una entidad incluirá información comparativa para la información descriptiva y narrativa, cuando esto sea relevante para la comprensión de los estados financieros del periodo corriente, por ende, la Compañía realizó la misma reclasificación a propiedades de inversión para el año 2018, con el fin de otorgar una información comparable y veraz.

## NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

### NOTA 6 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo están representados por recursos de liquidez inmediata que comprenden el disponible en caja, depósitos en bancos y otras inversiones de alta liquidez.

El siguiente es el detalle que comprende el efectivo:

	2019	2018
Bancos (1)	3,704	2,022
Fondos (2)	274	48
Equivalentes de efectivo (3)	450	180
Caja	13	12
<b>Total</b>	<b>4,441</b>	<b>2,262</b>

(1) El saldo de esta cuenta la conforman los saldos no restringidos por \$2.912 (2018 \$771) y los saldos restringidos como respaldo a los bonos por obligaciones de Ley 550 por \$792 (2018 \$1.251).

(2) Corresponde a los saldos con los Fondos de Fiducoldex \$145 (2018 \$14), BTG Pactual \$57 (2018 \$0) y otros \$72 (2018 \$34).

(3) Al 31 de diciembre de 2019, los equivalentes de efectivo son cuentas a la vista que corresponden a certificados de Bancolombia \$233 (2018 \$0), la cartera colectiva Fiducoldex \$192 (2018 \$160) y la cartera colectiva corredores Davivienda \$25 (2018 \$20).

### NOTA 7 CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El siguiente es el detalle que comprende las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar:

	2019		2018	
	Costo	Deterioro (5)	Costo	Deterioro (5)
Ingresos por cobrar (1)	79,812	(14)	163,850	(8,010)
Clientes (2)	79,798	(4,271)	75,112	(4,784)
Deudores varios (3)	3,229	(279)	15,480	(279)
Cuentas por cobrar a empleados (4)	609	-	608	-
Anticipos	202	-	297	-
Préstamos a particulares	128	(124)	135	(133)
Reclamaciones	1	-	-	-
<b>Total</b>	<b>163,779</b>	<b>(4,688)</b>	<b>255,482</b>	<b>(13,206)</b>
Porción corriente			85,507	
<b>Porción no corriente</b>			<b>73,584</b>	<b>140,346</b>

(1) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Ingresos por cobrar	2019	2018
Venta derechos fiduciarios*	79,432	155,702
Otros	380	153
Intereses	-	7,995
<b>Subtotal</b>	<b>79,812</b>	<b>163,850</b>
Deterioro ingresos por cobrar (5)	(14)	(8,010)
<b>Total</b>	<b>79,798</b>	<b>155,840</b>

\*El 9 de junio de 2017, Fabricato cedió, a título de compraventa a favor de la sociedad Promotora Entre Mares S.A.S., el cien por ciento (100%) de los derechos fiduciarios y obligaciones correlativas a ellos, derechos y obligaciones que le correspondían en virtud de su calidad de fideicomitente y beneficiario del P.A. Lote Pantex, del cual es vocera Alianza Fiduciaria S.A. Derechos que, a esa fecha, correspondían al setenta por ciento (70%) del total de los derechos del mencionado patrimonio autónomo.

Como soporte de dicha transacción se elaboró la factura de venta 7367 por un valor de \$162.102. El precio que Promotora Entre Mares S.A.S. debe pagar a Fabricato S.A. por la cesión del setenta por ciento (70%) de los derechos fiduciarios en el P.A. Lote Pantex, es un precio determinable equivalente a un porcentaje de los ingresos por ventas de los inmuebles que integran los distintos proyectos, porcentaje que es diferente según la tipología de cada proyecto; los porcentajes serán pagaderos en la medida en la que efectivamente se reciban esos ingresos. La clasificación de este instrumento financiero conforme a la IFRS 9 está a valor razonable y fue ajustado por valor de \$5.168 millones. La determinación del valor razonable del activo financiero de Ciudad Fabricato (P.A. Lote Pantex) se realizó por medio del enfoque de mercado, el cual está basado en transacciones de mercado que involucran activos o pasivos idénticos o similares. La valoración del activo se realiza a partir del conocimiento que tiene el grupo constructor sobre los precios de mercado para dicho activo, considerando las unidades vendidas y las proyecciones de venta de las unidades en inventario.

En marzo de 2019, Fabricato realizó un aporte por \$39.834 al patrimonio autónomo local (PAL), disminuyendo este valor de la cuenta por cobrar a Promotora Entremares.

El 4 de julio de 2019, Fabricato transfirió \$32.183 al Fondo de Inversión Colectiva Inmobiliario (INMOVAL) administrado legalmente por Credicorp Capital Colombia S.A., de su cuenta por cobrar a Promotora Entre Mares S.A.S., a través de la figura jurídica denominada "Cesión parcial de posición contractual de cedente exclusivamente respecto de unos derechos de beneficio representados en área de locales del centro comercial Plaza Fabricato - Etapa 1". Como resultado de esta cesión, la Compañía recibió \$26.303 en efectivo, reconociendo una pérdida en el estado de resultados por \$5.880. A pesar de la transferencia, la cesión establece las siguientes obligaciones a Fabricato hasta que Promotora Entre Mares S.A.S., cancele a INMOVAL los derechos cedidos representados en inmuebles:

- » Sustituir la obligación de Entre Mares S.A.S. de entregar beneficios dinerarios a Fabricato por la obligación de Entre Mares S.A.S., de entregar locales comerciales a INMOVAL en el equivalente del valor de esta cesión, al 4 de julio de 2019.

- » Incluir a INMOVAL como acreedor garantizado dentro del contrato entre Fabricato y Entre Mares S.A.S.
- » Responsabilizarse frente a INMOVAL hasta que se perfeccione la entrega material de los inmuebles a entera satisfacción de INMOVAL.
- » Hacer entrega material a favor de INMOVAL de las garantías que amparen el cumplimiento de transferencia de los inmuebles futuros.
- » Registrar ante el Registro Nacional de Garantías Mobiliarias la modificación de la garantía mobiliaria de prenda comercial abierta sin tenencia a favor de INMOVAL.
- » Continuar respondiendo ante INMOVAL por el cumplimiento de Entre Mares S.A.S., de la obligación de transferencia. Esta obligación se instrumenta mediante la firma y entrega de un pagaré en blanco con carta de instrucciones a favor y satisfacción de INMOVAL.
- » Entregar a INMOVAL una prenda comercial sin tenencia sobre el 59,43% de los derechos fiduciarios que tenga Fabricato en el fideicomiso denominado Patrimonio Autónomo Locales, incluido dentro de los derechos por recibir de Entre Mares S.A.S.

Los abonos efectuados a la fecha ascienden a \$15.821 millones, por lo tanto, el saldo a diciembre 2019 de la cuenta por cobrar a Promotora Entremares asciende a \$79.432 (corriente \$7.902 y no corriente \$71.530).

(2) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

Clientes	2019	2018
Nacionales	54,765	50,988
Exterior	25,033	24,124
<b>Subtotal</b>	<b>79,798</b>	<b>75,112</b>
Deterioro clientes (5)	(4,271)	(4,784)
<b>Total</b>	<b>75,527</b>	<b>70,328</b>

(3) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

Deudores varios	2019	2018
Documentos por cobrar a no clientes*	2,318	14,532
Cuentas por cobrar a exaccionistas	634	634
Otros	277	314
<b>Subtotal</b>	<b>3,229</b>	<b>15,480</b>
Deterioro deudores varios (5)	(279)	(279)
<b>Total</b>	<b>2,950</b>	<b>15,201</b>

\* La variación corresponde a la cuenta por cobrar a Textiles Konkord de \$12.870 que se originó el 1 de diciembre de 2005 con la venta de un terreno ubicado en el municipio de Sibaté, Cundinamarca, a la empresa Konkord S.A., según consta en la escritura pública número 4493 y que de acuerdo con la resolución emitida el 26 de julio de 2019 por la Secretaría General de la Corte Suprema de Justicia, se puede evidenciar la constancia secretarial ejecutoria de la sentencia de casación, proferida el 17 de agosto de 2016 para proceder con el registro del inmueble a nombre de Fabricato S.A., en la Oficina de Instrumentos Públicos, la cual fue radicada el 16 de diciembre de 2019 e inscrita el 9 de enero de 2020.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

El efecto contable en diciembre 2019 de esta transacción fue el siguiente:

Reconocimiento del activo fijo*	45,601
Menos la cancelación de la cuenta por cobrar	(12,870)
<b>Efecto en el resultado neto</b>	<b>32,731</b>
Menos el efecto en el impuesto diferido	(4,301)
<b>Total efecto en el resultado del ejercicio</b>	<b>28,430</b>

\*El valor registrado del activo, corresponde al determinado por La Lonja de Bogotá por medio de un avalúo corporativo del inmueble. Adicionalmente, el valor en 2019 incluye la cuenta por cobrar a ex trabajadores en espera de resolución \$1.237 (2018 \$1.200) y otros por \$1.081 (2018 \$462).

(4) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

<b>Cuentas por cobrar a empleados</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Vivienda	311	346
Educación	141	145
Otros	111	112
Calamidad doméstica	46	5
<b>Total</b>	<b>609</b>	<b>608</b>

Las tasas de las cuentas por cobrar a los empleados son las siguientes:

<b>Clase de préstamo</b>	<b>Tasa e.a.</b>
Calamidad	6,00%
Administrativo	16,00%
Vivienda convencional Ley 50 mayor rango	5,00%
Vivienda convencional Ley 50 menor rango	5,00%
Vivienda convencional retroactivo mayor rango	5,00%
Vivienda convencional retroactivo menor rango	5,00%
Vivienda administrativo	7,60%
Educación pregrado	16,00%
Educación posgrado	14,00%
Herramientas de trabajo	16,00%

(5) El movimiento del deterioro para las diferentes cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, comprende lo siguiente:

<b>Saldo final 31 de diciembre 2017</b>	<b>(14,268)</b>
Provisión (Nota 23)	(1,142)
Castigos de cartera	2,184
Recuperación (Nota 23)	20
<b>Saldo final 31 de diciembre 2018</b>	<b>(13,206)</b>
Provisión (Nota 23)	(1,596)
Castigos de cartera*	10,081
Recuperación (Nota 23)	33
<b>Saldo final 31 de diciembre 2019</b>	<b>(4,688)</b>

\* Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía castigó la cuenta por cobrar que tenía a nombre de Konkord S.A. por valor de \$7.995 y Fabridor por \$1.507.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
SocialEstados  
FinancierosSeparados  
ConsolidadosFABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

La composición por edades del saldo de las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

## 2019

Tipo de deudor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Deterioro	Total
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	181 a 360 Días	Más de 360 días		
Ingresos por cobrar	79,599	213	196	2	-	-	-	15	(14)	79,798
Clientes*	62,136	17,662	4,112	953	76	325	8	12,188	(4,271)	75,527
Deudores varios	3,229	-	-	-	-	-	-	-	(279)	2,950
Cuentas por cobrar a empleados	609	-	-	-	-	-	-	-	-	609
Otros	202	-	-	-	-	-	-	-	-	202
Préstamos a particulares	31	97	-	-	-	5	-	92	(124)	4
Reclamaciones	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>145,807</b>	<b>17,972</b>	<b>4,308</b>	<b>955</b>	<b>76</b>	<b>330</b>	<b>8</b>	<b>12,295</b>	<b>(4,688)</b>	<b>159,091</b>

## 2018

Tipo de deudor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Deterioro	Total
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	Más de 360 días		
Ingresos por cobrar	155,571	8,279	139	26	26	78	-	8,010	(8,010)	155,840
Clientes	57,207	17,905	4,381	549	120	187	96	12,572	(4,784)	70,328
Deudores varios	2,610	12,870	-	-	-	-	-	12,870	(279)	15,201
Cuentas por cobrar a empleados	608	-	-	-	-	-	-	-	-	608
Otros	297	-	-	-	-	-	-	-	-	297
Préstamos a particulares	135	-	-	-	-	-	-	-	(133)	2
<b>Total</b>	<b>216,428</b>	<b>39,054</b>	<b>4,520</b>	<b>575</b>	<b>146</b>	<b>265</b>	<b>96</b>	<b>33,452</b>	<b>(13,206)</b>	<b>242,276</b>

\* El valor de la cartera de más de 360 días corresponde, principalmente, a los terceros que tenemos en caución, donde una parte está deteriorada y la otra parte se encuentra registrada en la cuenta de anticipos entregados por estos clientes, cuyo cruce no es posible por temas cambiarios.

El saldo de la cartera en garantía es de \$305 (2018 \$797). Las condiciones para que esté en garantía se da por medio de un encargo fiduciario.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 8**  
**INVENTARIOS**

El siguiente es el detalle que comprende los inventarios:

	2019	2018
Productos terminados	44,528	37,814
Productos en proceso	24,536	18,599
Materias primas	17,632	12,013
Materiales, repuestos y accesorios	9,580	7,824
Inventarios en tránsito	7,633	5,130
Envases y empaques	1,021	870
Anticipos	368	1,203
<b>Total</b>	<b>105,298</b>	<b>83,453</b>

El detalle del movimiento del deterioro de inventario en lo corrido de 2019 y a diciembre 2018 es el siguiente:

	2019	2018
<b>Saldo inicial</b>	<b>(2,827)</b>	<b>(3,898)</b>
Rebaja del valor del inventario (Nota 20)	(9,756)	(9,629)
Castigos de inventario	189	302
Reversión de la rebaja del inventario (Nota 20)*	8,876	10,398
<b>Saldo final</b>	<b>(3,518)</b>	<b>(2,827)</b>

\*La venta de inventario con deterioro genera reversión del valor neto realizable (VNR).

Los inventarios pignorados bajo la modalidad de certificados de depósito de mercancía son entregados como prenda para garantizar endeudamiento financiero. Al cierre del periodo ascienden a \$27.462 (2018 \$17.912).

**NOTA 9**  
**ACTIVOS CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA, PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN****Propiedades, planta y equipos**

El siguiente es el detalle que comprende las propiedades, planta y equipos:

Costo	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Maquinaria y equipo	Equipo de oficina	Equipo de cómputo	Flota y equipo de transporte	Total
<b>Saldo final a diciembre 2017</b>	<b>245,095</b>	<b>48,030</b>	<b>141,076</b>	<b>103</b>	<b>1,051</b>	<b>152</b>	<b>435,507</b>
Adiciones y traslados	(596)	(10)	9,301	-	9	-	8,704
Ventas	-	(303)	(650)	-	-	-	(953)
Bajas	-	-	(302)	-	-	-	(302)
Depreciación	-	(1,478)	(11,203)	(53)	(236)	(89)	(13,059)
<b>Saldo final a diciembre 2018</b>	<b>244,499</b>	<b>46,239</b>	<b>138,222</b>	<b>50</b>	<b>824</b>	<b>63</b>	<b>429,897</b>
Adiciones y traslados	-	-	2,534	-	619	219	3,372
Ventas	-	-	-	-	-	(21)	(21)
Bajas	-	(1,961)	(176)	-	-	-	(2,137)
Depreciación	-	(1,471)	(10,801)	(32)	(366)	(86)	(12,756)
<b>Saldo final a diciembre 2019</b>	<b>244,499</b>	<b>42,807</b>	<b>129,779</b>	<b>18</b>	<b>1,077</b>	<b>175</b>	<b>418,355</b>

**Propiedades de inversión**

El siguiente es el detalle que comprende las propiedades de inversión:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
<b>Saldo final a diciembre 2017</b>	<b>44</b>	<b>3,106</b>	<b>3,150</b>
Adiciones y traslados	19,464	3,094	22,558
Ventas	(41)	-	(41)
Depreciación	-	(55)	(55)
<b>Saldo final a diciembre 2018</b>	<b>19,467</b>	<b>6,145</b>	<b>25,612</b>
Adiciones y traslados	89,855	71,012	160,867
Ventas	-	(9)	(9)
Depreciación	-	(114)	(114)
<b>Saldo final a diciembre 2019</b>	<b>109,322</b>	<b>77,034</b>	<b>186,356</b>

La variación del año 2019 corresponde, principalmente, al registro del lote de Sibaté, cuyo avalúo corporativo fue realizado por la Lonja de Bogotá y a la reclasificación de inversiones en Subsidiarias a propiedades de inversión (Nota 7).

Al 31 de diciembre de 2019, las principales propiedades de inversión corresponden a:

	2019	2018
Parque Industrial Fabricato (Rionegro) viene de la fusión (Nota 1)	74,519	3,057
Lote Sibaté	45,601	-
Patrimonio Autónomo de Locales (PAL) en Ciudad Fabricato	39,834	-
Fibratolima (Ibagué)	18,434	18,291
Edificio Fabricato	2,905	2,923
Otros	5,063	1,341
<b>Total</b>	<b>186,356</b>	<b>25,612</b>

El cargo a resultados por la depreciación del período de las propiedades, planta y equipo y las propiedades de inversión ascendió a \$12.870 (2018 \$13.114).

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Al 31 de diciembre, existían propiedades, planta y equipos con restricciones o gravámenes, garantizando obligaciones financieras así:

Tipo de Obligación		2019	2018
Construcciones, terrenos y edificaciones	Financiera	344,435	271,802
Maquinaria y equipo	Financiera	18,143	19,148
<b>Total</b>		<b>362,578</b>	<b>290,950</b>

Las condiciones para que estos activos estén en garantía se dan por medio de hipotecas y un contrato de prendas de garantía.

El efecto de la utilidad o pérdida por venta o retiro de los activos clasificados como mantenidos para la venta, propiedades, planta y equipos y propiedades de inversión en el estado de resultados, es el siguiente (ver Nota 24):

Efecto en resultados	2019			2018		
	Utilidad	Pérdida	Neto	Utilidad	Pérdida	Neto
Propiedades, planta y equipos*	534	(1,995)	(1,461)	269	(853)	(584)
<b>Total</b>	<b>534</b>	<b>(1,995)</b>	<b>(1,461)</b>	<b>269</b>	<b>(853)</b>	<b>(584)</b>

\*La pérdida del año 2019 corresponde al retiro de mejoras en propiedades ajenas.

La Compañía cuenta con pólizas de seguros para los bienes inmuebles y la maquinaria.

## NOTA 10 INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las inversiones en subordinadas comprendían lo siguiente:

	Número de acciones	% COSTO	2019		2018			
			DETE-RIORO TOTAL	COSTO	DETE-RIORO TOTAL	COSTO		
Textiles del Rio S.A.S. (1)	12,417,998	100.00	-	-	-	50,101	-	50,101
Fabricato del Ecuador S.A. "Fabridor" en liquidación(2)	2,432,286	99.97	6,613	(6,613)	-	6,613	(6,613)	-
<b>Total</b>			<b>6,613</b>	<b>(6,613)</b>	<b>-</b>	<b>56,714</b>	<b>(6,613)</b>	<b>50,101</b>

(1) El 22 de noviembre se culminó el proceso de fusión por absorción abreviada de Textiles del Rio S.A.S. con Fabricato S.A.

Diciembre 2019	Saldo inicial	Incremento	Método de PARTICIPACIÓN	Aportes o disminuciones ADICIONALES	Saldo final
Textiles del Rio S.A.S.	50,101	-	(828)	(49,273)	-
<b>Total</b>	<b>50,101</b>	<b>-</b>	<b>(828)</b>	<b>(49,273)</b>	<b>-</b>

Diciembre 2018	Saldo inicial	Incremento	Método de PARTICIPACIÓN	Aportes o disminuciones ADICIONALES	Saldo final
Textiles del Rio S.A.S.	17,873	-	112	32,116	50,101
<b>Total</b>	<b>17,873</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>32,116</b>	<b>50,101</b>

(2) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se efectuó método de participación con esta filial debido a que la Compañía la tiene deteriorada al 100%.

La fecha de constitución y domicilio social de la compañía subordinada es el siguiente:

Fecha Const.	Domicilio
Fabricato del Ecuador S.A. "Fabridor" en liquidación	29/01/1993 Quito, Ecuador

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los estados financieros de las compañías subordinadas, al 31 de diciembre 2019 y 2018:

2019	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado Neto
Fabricato del Ecuador S.A. "Fabridor" en liquidación	766	8,675	(7,909)	(116)
<b>Total</b>	<b>766</b>	<b>8,675</b>	<b>(7,909)</b>	<b>(116)</b>

2018	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultado Neto
Textiles del Rio S.A.S.	77,927	27,826	50,101	112
Fabricato del Ecuador S.A. "Fabridor" en liquidación	794	8,522	(7,728)	(100)
<b>Total</b>	<b>78,721</b>	<b>36,348</b>	<b>42,373</b>	<b>12</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
SocialEstados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 11**  
**IMPUESTOS**

El detalle del impuesto de renta diferido es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto diferido activo (1)	73,781	53,743
Impuesto diferido pasivo (2)	(76,969)	(59,918)
<b>Impuesto diferido pasivo, neto</b>	<b>(3,188)</b>	<b>(6,175)</b>

(1) El siguiente es el detalle que corresponde al saldo de los impuestos diferidos activos:

	2019	2018
Créditos fiscales	50,854	36,589
Otros activos y pasivos	11,433	8,371
Revaluación activos ORI	11,288	8,561
Activos fijos	206	222
<b>Total</b>	<b>73,781</b>	<b>53,743</b>

(2) El siguiente es el detalle que corresponde al saldo de los impuestos diferidos pasivos:

	2019	2018
Activos fijos	65,274	53,385
Otros activos y pasivos	2,943	5,157
Revaluación activos ORI	8,689	1,376
Revaluación activos fijos	63	-
<b>Total</b>	<b>76,969</b>	<b>59,918</b>

**Activos y pasivos por impuestos corrientes**

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos corrientes:

	2019	2018
Sobrantes en liquidación privada de impuestos	5,238	2,572
Otros	465	1
Anticipo de impuesto de industria y comercio	29	74
<b>Total</b>	<b>5,732</b>	<b>2,647</b>

	2019	2018
Impuesto sobre las ventas por pagar	4,832	5,298
Impuesto a la propiedad raíz	2,005	-
Retención en la fuente	330	585
Industria y comercio	213	164
Impuesto a las ventas retenido	103	82
<b>Total</b>	<b>7,483</b>	<b>6,129</b>

**Impuesto sobre la renta**

Los principales elementos del gasto del impuesto sobre la renta e impuesto diferido por el período de un año terminado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, son los siguientes:

	2019	2018
Impuesto de renta	(894)	(3,299)
Impuesto diferido	10,821	7,568
<b>Total</b>	<b>9,927</b>	<b>4,269</b>

Los principales elementos del impuesto diferido reconocido en otros resultados integrales del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

	2019	2018
Impuesto diferido de pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos (Nota 28)	2,727	(1,733)
Impuesto diferido por revaluación de activos (Nota 28)	-	(365)
<b>Total</b>	<b>2,727</b>	<b>(2,098)</b>



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

A continuación, se detalla la conciliación del patrimonio al 31 de diciembre 2019 y 2018:

	2019	2018
<b>Conciliación patrimonio líquido</b>		
<b>Patrimonio contable NCIF</b>	<b>518,564</b>	<b>536,303</b>
<b>Más:</b>		
Cálculo actuarial	22,760	16,541
Provisiones de activos	26,856	26,041
Provisiones de pasivos	15,570	14,183
Reajuste fiscal de activos	10,949	9,817
Diferencia en provisión de cartera	9,012	15,725
Impuestos diferidos	3,188	6,175
Otros	1,875	-
Mayor valor diferidos fiscales	-	192
<b>Total</b>	<b>90,210</b>	<b>88,674</b>
<b>Menos:</b>		
Costo neto atribuido de activos fijos	372,485	329,582
Diferencia costo contable y fiscal de inversiones	85,672	24,522
Otros Diferencia por reconocimiento	19,490	42,680
Depreciación diferida fiscal	4,993	6,218
<b>Total</b>	<b>482,640</b>	<b>403,002</b>
<b>Patrimonio líquido</b>	<b>126,134</b>	<b>221,975</b>

Los principales elementos del gasto del impuesto sobre la renta, por el período de 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

	2019	2018
<b>Conciliación Renta líquida</b>		
(Pérdida) utilidad contable NCIF antes de impuestos	(20,067)	(36,024)
<b>Más ingresos fiscales adicionales :</b>		
Ingresos intereses presuntivos	-	385
Ingreso por recuperación de deducciones - provisión cartera	5	3
Ingreso por recuperación de deducciones - calculo actuarial pensiones	3,336	3,109
<b>Total</b>	<b>3,341</b>	<b>3,497</b>

**Más gastos no deducibles:**

Provisiones	1,331	484
Impuestos	1,584	(2,771)
Retiro de activos	1,995	852
Gravámen a los movimientos financieros	972	900
Diferencia en cambio no realizada gastos	919	573
Cálculos actuariales	(5,117)	(5,113)
Otros	5,039	(2,879)
<b>Total</b>	<b>6,723</b>	<b>(7,954)</b>

**Menos ingresos no gravados:**

Dividendos no gravados	234	-
Utilidad en venta de activos	(468)	218
Aprovechamientos - bien raíz Sibaté	32,752	-
Ajuste a valor razonable	2,902	3,884
<b>Total</b>	<b>35,420</b>	<b>4,102</b>

**Menos compensación con créditos fiscales**

<b>Total (pérdida) Renta líquida</b>	<b>(45,423)</b>	<b>(44,583)</b>
Renta presuntiva	2,702	8,804
Renta exenta	-	(13)
<b>Total Renta líquida gravable</b>	<b>(45,423)</b>	<b>(44,583)</b>

Tasa impositiva	33%	33%
Sobretasa	0%	4%
<b>Impuesto sobre la renta corriente</b>	<b>892</b>	<b>3,222</b>
Ganancia ocasional	29	27
Tasa impositiva	10%	10%
<b>Impuesto sobre la ganancia ocasional</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

<b>Ajuste del impuesto año anterior</b>	<b>(1)</b>	<b>74</b>
---	------------	-----------

<b>Impuesto sobre la Renta</b>	<b>894</b>	<b>3,299</b>
--------------------------------	------------	--------------

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## Impuesto a las ganancias diferido

El impuesto a las ganancias diferido se compone de los siguientes conceptos:

	Estado de situación financiera		Estado de resultados del período		Otro resultado integral	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Activos fijos	(65,131)	(53,528)	(6,534)	-	-	(365)
Otros activos y pasivos	8,490	3,214	5,038	-	-	-
Créditos fiscales provisión	50,854	36,589	12,317	-	-	-
impuesto diferido	-	-	-	7,568	-	-
Cálculos actuariales ORI	2,599	7,550	-	-	2,727	(1,733)
<b>Total impuesto diferido</b>	<b>(3,188)</b>	<b>(6,175)</b>	<b>10,821</b>	<b>7,568</b>	<b>2,727</b>	<b>(2,098)</b>

El movimiento del activo/pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido correspondiente a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue el siguiente:

	2019	2018
Saldo al inicio del ejercicio	(6,175)	(11,645)
Saldo al inicio del ejercicio recibidos por fusión con Riotex	(10,512)	-
Ingreso reconocido en el resultado por impuesto diferido	10,821	7,568
Utilidades retenidas por cambio de política - lote Fibratolima	(14)	-
Utilidades retenidas por Fusión con Riotex	(35)	-
Ingreso (gasto) reconocido en el otro resultado integral	2,727	(2,098)
<b>Saldo al cierre del ejercicio</b>	<b>(3,188)</b>	<b>(6,175)</b>

El saldo activo/pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido, reconociendo en otros resultados integrales del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

2019	Base	Impuesto diferido	Total
Ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	34,257	30%	10,277
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	7	30%	(2)
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	3,634	10%	(363)
	37,898		9,912
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos recibidos por fusión con Riotex	16,890	30%	(5,047)
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos recibidos por fusión con Riotex	22,451	10%	(2,246)
<b>Total</b>	<b>77,239</b>		<b>2,599</b>

2018	Base	Impuesto diferido	Total
Ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	25,167	30%	7,550
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	7	30%	(2)
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	3,634	10%	(363)
<b>Total</b>	<b>28,808</b>		<b>7,185</b>

## Impuesto diferido activo reconocido

La Compañía decidió reconocer el monto anterior, toda vez que, cuenta con evidencia convincente que permite la realización del impuesto diferido activo en periodos futuros y apoya su reconocimiento.

## Provisiones, pasivos contingentes del impuesto a las ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de las autoridades tributarias son las siguientes:

Período	Renta (pérdida) líquida
2012	(43,432)
2013	(54,735)
2014	(11,877)
2015	7,037
2016	(23,011)
2017	8,005

Del proceso de revisión de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios no se espera comentarios y/o ajustes por parte de las autoridades tributarias que impliquen un mayor pago de impuestos.

## Firmeza de las declaraciones del impuesto sobre la renta y CREE

Las declaraciones de impuestos de 2014 y 2015 pueden ser revisadas por las autoridades de impuestos dentro de los 5 años siguientes a la fecha de presentación y/o corrección. Las de los años gravables 2016 y 2017 pueden ser revisadas dentro de los 12 años siguientes, considerando que las declaraciones presentaron pérdidas fiscales o en ellas se compensaron pérdidas de años anteriores, en opinión de la Administración, en el evento que ello ocurra. No se esperan diferencias significativas que impliquen la modificación del impuesto liquidado, ni de la imposición de sanciones que conlleven el reconocimiento de contingencias en los estados financieros.

A partir del año 2017, el término general de firmeza de las declaraciones tributarias será de 3 años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Respecto a las declaraciones de precios de transferencia, el término de su firmeza será de 6 años.

Respecto a aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza será de 3 años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Respecto a aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, quedarán en firme a los 6 años contados a partir de la fecha de su presentación.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Respecto a aquellas declaraciones en las que se liquiden pérdidas fiscales, el término de firmeza será de 12 años y si las pérdidas se compensan en los últimos 2 años, de los 12 permitidos, su término de firmeza se extenderá hasta 3 años más, desde el año de su compensación.

### Impuesto sobre la renta

La Ley 2010 de 2019 establece nueva tarifa general para el impuesto de renta de las sociedades y entidades nacionales colombianas, sucursales y los establecimientos permanentes de sociedades y entidades del exterior, y las sociedades y entidades extranjeras, la cual se reducirá gradualmente para cada año gravable, así:

Año gravable	Tarifa
2019	33%
2020	32%
2021	31%
2022	30%

Las instituciones financieras deberán liquidar unos puntos adicionales al impuesto sobre la renta, siempre que se haya obtenido una base gravable igual o superior a 120.000 UVT, así:

- » 4% en el 2020.
- » 3% en el 2021.
- » 3% en el 2022.

### Otros aspectos

#### Renta presuntiva

La renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 1,5% de su patrimonio líquido, en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

En la Ley 2010 de 2019, se establece una disminución del porcentaje para liquidar el sistema de renta presuntiva del impuesto de renta, así:

- » Se reducirá al 0,5% en el año 2020.
- » Se reducirá al 0% a partir del año 2021.

#### Precios de transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

La Administración de la Compañía adelanta la actualización del estudio

de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2018. Para este propósito, la Compañía presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para finales de julio de 2020. El incumplimiento del régimen de precios de transferencia puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Gerencia y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2019.

### Impuesto sobre las ventas

A partir del año gravable 2017, la tarifa general del impuesto sobre las ventas es del diecinueve por ciento (19%) y una tarifa diferencial del 5% para algunos bienes y servicios de conformidad con el artículo 184 y 185 de la Ley 1819 de 2016.

El hecho generador del IVA se amplió a la venta de bienes en general, la venta o concesión de intangibles relacionados con la propiedad industrial y a la prestación de servicios en Colombia, o desde el exterior, salvo exclusiones expresas de la norma, de conformidad con el artículo 173 de la Ley 1819 de 2016.

A partir del año gravable 2017, los períodos de declaraciones y pagos de IVA serán bimestral y cuatrimestralmente, de conformidad con el artículo 173 de la Ley 1819 de 2016.

La Ley 1819, en su artículo 194, señaló que los periodos para solicitar descuentos corresponderán a tres periodos bimestrales inmediatamente siguientes al periodo de su causación.

La Ley 2010 de 2019 establece un descuento en el impuesto sobre la renta por el IVA pagado en la adquisición de activos fijos reales productivos, así:

- » El IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de activos fijos reales productivos, incluyendo el asociado a los servicios necesarios para ponerlos en condiciones de utilización, podrá descontarse por los responsables de dicho impuesto en el impuesto sobre la renta correspondiente al año en que se efectúe su pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- » El IVA pagado en los activos fijos reales productivos formados o construidos podrá descontarse por los responsables de dicho impuesto en el impuesto sobre la renta correspondiente al año gravable en que el activo se active y comience a depreciarse o amortizarse o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- » Este descuento procederá también cuando los activos fijos reales productivos se hayan adquirido, construido o importado a través de contratos de arrendamiento financiero o leasing, lo cual tendrá lugar en cabeza del arrendatario.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 12

### OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle que corresponde al saldo de los otros activos financieros:

	2019	2018
Inversiones patrimoniales*	2,425	2,425
Otros activos financieros	3	231
<b>Total</b>	<b>2,428</b>	<b>2,656</b>
Porción corriente	-	231
<b>Porción no corriente</b>	<b>2,428</b>	<b>2,425</b>

\*Las inversiones patrimoniales corresponden a lo siguiente:

	Número de acciones	%	2019			2018		
			Costo	Deterioro	Total	Costo	Deterioro	Total
Enka de Colombia	154,059,736	1.31	13,184	(11,885)	1,299	13,184	(11,885)	1,299
Promotora Nacional de Zonas Francas S.A.	63,826,441	16.77	1,125	-	1,125	1,125	-	1,125
Centro de Exposiciones y Convenciones de Medellín	250,000	0.34	82	(82)	-	82	(82)	-
Confecciones Toval S.A.	16,333,560	3.08	16	(16)	-	16	(16)	-
Coltejer S.A.	-	-	30	(29)	1	30	(29)	1
<b>Total</b>			<b>14,437</b>	<b>(12,012)</b>	<b>2,425</b>	<b>14,437</b>	<b>(12,012)</b>	<b>2,425</b>

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía recibió ingresos por dividendos de las inversiones en Promotora Nacional de Zonas Francas S.A., por valor de \$234 (2018 \$218).

## NOTA 13

### PASIVOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras:

	2019	2018
Entidades financieras (1)	111,866	91,856
Obligaciones en leasing (2)	9,539	11,688
Otros	-	3,432
<b>Total</b>	<b>121,405</b>	<b>106,976</b>
Porción corriente	98,597	75,543
<b>Porción no corriente</b>	<b>22,808</b>	<b>31,433</b>

(1) En 2019 incluye principalmente la obligación con Colpatría que asciende a \$40,191 (2018 \$44,763), Bancolombia \$28,926 (2018 \$30,448), BTG Pactual \$10,651 (2018 \$5,471), Cotrafa \$13,654 (2018 \$7,902), Credicorp \$11,956 (2018 \$0) y otros \$6,488 (2018 \$3,272).

Las obligaciones en moneda extranjera son con Colpatría y ascienden a 2,648,069 dólares a diciembre de 2019.

Pese al incumplimiento de los covenants relacionados con el EBITDA y la cobertura de deuda con Colpatría, la Compañía ha venido recibiendo la ratificación de la renovación de la línea de crédito revolvente (corto plazo) en operaciones a 60 días.

(2) Corresponde a la financiación por leasing con Bancoldex y Banco de Occidente para planes de inversión de maquinaria.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

El detalle, las tasas y los vencimientos de los pasivos financieros a diciembre 2019 y 2018 es el siguiente:

Proveedor	Código Obliga- ción	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interés defi- nitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
<b>Obligaciones financieras</b>										
Banco Colpatría Red Multibanca	N021400001	10/23/2019	1/23/2020	8,58	3.296	-	3.296	3.295	-	3.295
	N021400002	10/23/2019	1/23/2020	8,58	5.262	-	5.262	5.262	-	5.262
	N021802551	10/23/2019	1/23/2020	8,58	600	-	600	600	-	600
	N031400636	10/23/2019	1/23/2020	8,58	4.127	-	4.127	4.127	-	4.127
	N031600180	3/30/2016	3/30/2021	12,18	6.301	-	6.301	1.939	6.301	8.240
	N031641050	3/18/2016	3/18/2021	11,64	8.927	-	8.927	2.747	8.927	11.674
	N071702494	10/23/2019	1/23/2020	8,58	3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
	E021105000	10/24/2019	1/24/2020	4,91	2.472	-	2.472	2.440	-	2.440
	E051200023	10/24/2019	1/24/2020	4,91	6.206	-	6.206	6.125	-	6.125
					<b>40.191</b>	-	<b>40.191</b>	<b>29.535</b>	<b>15.228</b>	<b>44.763</b>
Banco de Occidente	N021971261	2/13/2019	2/8/2020	8,81	28	-	28	-	-	-
	N041973444	10/21/2019	4/21/2020	7,71	158	-	158	-	-	-
	N071975583	7/19/2019	1/19/2020	7,49	242	-	242	-	-	-
	N02186085	2/14/2018	2/14/2019	-	-	-	-	55	-	55
	N02186086	2/14/2018	2/14/2019	-	-	-	-	28	-	28
	N081864928	11/1/2018	1/30/2019	-	-	-	-	200	-	200
	E101821134	10/19/2018	4/17/2019	-	-	-	-	126	-	126
					<b>428</b>	-	<b>428</b>	<b>409</b>	-	<b>409</b>
Bancolombia S.A.	N011966432	1/9/2019	1/9/2020	14,93	131	-	131	-	-	-
	N011966454	1/17/2019	1/17/2020	14,93	78	-	78	-	-	-
	N011966475	1/22/2019	1/22/2020	14,93	69	-	69	-	-	-
	N011966508	1/30/2019	1/30/2020	14,93	86	-	86	-	-	-
	N021966589	2/12/2019	2/12/2020	14,93	319	-	319	-	-	-
	N021966679	2/25/2019	2/25/2020	14,93	394	-	394	-	-	-
	N031966724	3/7/2019	3/7/2020	14,93	309	-	309	-	-	-
	N031966769	3/15/2019	3/15/2020	14,93	182	-	182	-	-	-
	N031966785	3/19/2019	3/19/2020	14,93	180	-	180	-	-	-
	N031966818	3/26/2019	3/26/2020	14,93	201	-	201	-	-	-
	N031966824	3/28/2019	3/28/2020	14,93	233	-	233	-	-	-
	N041966863	4/8/2019	4/8/2020	14,93	422	-	422	-	-	-
	N041966891	4/12/2019	4/12/2020	14,93	227	-	227	-	-	-
	N041966900	4/17/2019	4/17/2020	14,93	261	-	261	-	-	-
	N041966909	4/24/2019	4/24/2020	14,93	195	-	195	-	-	-
	N041966924	4/30/2019	4/30/2020	14,93	419	-	419	-	-	-
	N051966936	5/3/2019	5/3/2020	14,93	284	-	284	-	-	-
	N051966967	5/14/2019	5/14/2020	14,93	407	-	407	-	-	-
	N051966983	5/17/2019	5/17/2020	14,93	449	-	449	-	-	-

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obliga- ción	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interés defi- nitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	N05196700	5/23/2019	5/23/2020	14,93	368	-	368	-	-	-
	N051967016	5/29/2019	5/29/2020	14,93	651	-	651	-	-	-
	N061967050	6/11/2019	6/11/2020	14,93	549	-	549	-	-	-
	N061967066	6/13/2019	6/13/2020	14,93	414	-	414	-	-	-
	N061967118	6/28/2019	6/28/2020	14,41	1.074	-	1.074	-	-	-
	N071967131	7/4/2019	7/4/2020	14,41	541	-	541	-	-	-
	N071967169	7/12/2019	7/12/2020	14,41	572	-	572	-	-	-
	N071967212	7/18/2019	7/18/2020	14,41	631	-	631	-	-	-
	N081967278	8/2/2019	8/2/2020	14,41	658	-	658	-	-	-
	N081967298	8/8/2019	8/8/2020	14,41	984	-	984	-	-	-
	N081967321	8/15/2019	8/15/2020	14,41	1.185	-	1.185	-	-	-
	N081967346	8/23/2019	8/23/2020	14,41	928	-	928	-	-	-
	N081967365	8/28/2019	8/28/2020	14,41	921	-	921	-	-	-
	N091967392	9/4/2019	9/4/2020	14,41	965	-	965	-	-	-
	N091967438	9/13/2019	9/13/2020	14,41	596	-	596	-	-	-
	N091967463	9/17/2019	9/17/2020	14,41	1.012	-	1.012	-	-	-
	N091967525	9/27/2019	9/27/2020	14,41	745	-	745	-	-	-
	N101967557	2019/10/03	10/3/2020	14,41	1.075	-	1.075	-	-	-
	N101967577	10/9/2019	10/9/2020	14,41	828	-	828	-	-	-
	N101967631	10/18/2019	10/17/2020	14,41	829	-	829	-	-	-
	N101967677	10/23/2019	10/23/2020	14,41	832	-	832	-	-	-
	N101967734	10/31/2019	10/31/2020	14,41	832	-	832	-	-	-
	N111967813	11/14/2019	11/14/2020	14,41	1.556	-	1.556	-	-	-
	N111967849	11/20/2019	11/20/2020	14,41	917	-	917	-	-	-
	N111967930	11/28/2019	11/28/2020	14,41	917	-	917	-	-	-
	N121967974	12/4/2019	12/4/2020	14,41	1.000	-	1.000	-	-	-
	N121968039	12/11/2019	12/11/2020	14,41	1.500	-	1.500	-	-	-
	N121968196	12/27/2019	12/27/2020	14,41	1.000	-	1.000	-	-	-
	N011864625	1/11/2018	1/11/2019	10,68	-	-	-	145	-	145
	N011864750	1/29/2018	1/29/2019	12,11	-	-	-	145	-	145
	N021864950	2/14/2018	2/14/2019	10,91	-	-	-	36	-	36
	N021864951	2/14/2018	2/14/2019	10,91	-	-	-	351	-	351
	N021864997	2/21/2018	2/21/2019	10,91	-	-	-	304	-	304
	N031865136	3/23/2018	3/23/2019	11,82	-	-	-	602	-	602
	N031865175	3/28/2018	3/28/2019	11,94	-	-	-	475	-	475
	N041865196	4/5/2018	4/5/2019	11,64	-	-	-	918	-	918
	N041865253	4/17/2018	4/17/2019	12,28	-	-	-	498	-	498
	N041865276	4/25/2018	4/25/2019	12,60	-	-	-	377	-	377
	N051865297	5/4/2018	5/4/2019	12,50	-	-	-	412	-	412
	N051865336	5/11/2018	5/11/2019	12,63	-	-	-	657	-	657
	N051865375	5/24/2018	5/24/2019	12,63	-	-	-	515	-	515

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obli- gación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interes defi- nitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	N051865401	5/30/2018	5/30/2019	12,60	-	-	-	471	-	471
	N061865418	6/8/2018	6/8/2019	12,63	-	-	-	673	-	673
	N061865507	6/29/2018	6/29/2019	12,94	-	-	-	1.332	-	1.332
	N071865526	7/6/2018	7/6/2019	18,18	-	-	-	460	-	460
	N081865642	8/1/2018	8/1/2019	15,09	-	-	-	2.727	-	2.727
	N081865664	8/8/2018	8/8/2019	15,82	-	-	-	1.053	-	1.053
	N081865775	8/22/2018	8/22/2019	15,82	-	-	-	985	-	985
	N091865870	9/3/2018	9/3/2019	15,69	-	-	-	750	-	750
	N091865882	9/4/2018	9/4/2019	15,69	-	-	-	1.050	-	1.050
	N091865916	9/12/2018	9/12/2019	15,82	-	-	-	673	-	673
	N091865943	9/20/2018	9/20/2019	15,82	-	-	-	522	-	522
	N101865978	10/1/2018	10/1/2019	15,69	-	-	-	878	-	878
	N101865986	10/3/2018	10/3/2019	15,69	-	-	-	746	-	746
	N101866025	10/12/2018	10/12/2019	15,82	-	-	-	1.724	-	1.724
	N101866065	10/19/2018	10/19/2019	15,82	-	-	-	555	-	555
	N101866116	10/30/2018	10/30/2019	15,78	-	-	-	1.070	-	1.070
	N111866134	11/6/2018	11/6/2019	15,69	-	-	-	4.144	-	4.144
	N121866317	12/14/2018	12/14/2019	15,82	-	-	-	3.000	-	3.000
	N121866365	12/20/2018	12/20/2019	15,82	-	-	-	1.200	-	1.200
	N121866392	12/27/2018	12/27/2019	15,78	-	-	-	1.000	-	1.000
								<b>28.926</b>	-	<b>28.926</b>
								<b>30.448</b>	-	<b>30.448</b>
BTG Pactual S.A. Comisionista de bolsa	CDM13569	8/5/2019	1/27/2020	13,00	935	-	<b>935</b>	-	-	-
	CDM13614	8/22/2019	2/13/2020	13,00	1.127	-	<b>1.127</b>	-	-	-
	CDM13668	8/30/2019	2/21/2020	13,00	859	-	<b>859</b>	-	-	-
	CDM13755	9/20/2019	3/20/2020	13,00	545	-	<b>545</b>	-	-	-
	CDM13783	9/26/2019	3/19/2020	13,00	704	-	<b>704</b>	-	-	-
	CDM13874	10/30/2019	4/30/2020	13,00	760	-	<b>760</b>	-	-	-
	CDM13889	11/8/2019	5/8/2020	13,00	1.176	-	<b>1.176</b>	-	-	-
	CDM13930	11/29/2019	5/29/2020	13,00	1.347	-	<b>1.347</b>	-	-	-
	CDM13944	12/9/2019	6/9/2020	13,00	1.399	-	<b>1.399</b>	-	-	-
	CDM13968	12/23/2019	6/23/2020	13,00	1.799	-	<b>1.799</b>	-	-	-
	CDM13052	8/23/2018	2/23/2019	13,00	-	-	-	1.203	-	1.203
	CDM13063	8/31/2018	2/28/2019	13,00	-	-	-	798	-	798
	CDMC13023	7/16/2018	1/2/2019	13,00	-	-	-	577	-	577
	CDM13342	12/14/2018	6/7/2019	13,00	-	-	-	637	-	637
	CDMC13346	12/21/2018	6/14/2019	13,00	-	-	-	2.256	-	2.256
								<b>10.651</b>	-	<b>10.651</b>
								<b>5.471</b>	-	<b>5.471</b>
Mercado y Bolsa	CDM13702	9/12/2019	3/18/2020	14,48	250	-	<b>250</b>	-	-	-
	CDM13703	9/12/2019	3/18/2020	14,98	3	-	<b>3</b>	-	-	-
	CDM137031	9/13/2019	3/18/2020	14,48	26	-	<b>26</b>	-	-	-

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interés definitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	CDM137032	9/16/2019	3/18/2020	14,48	221	-	221	-	-	-
	CDM13899	11/22/2019	5/21/2020	14,49	213	-	213	-	-	-
	CDM138991	11/26/2019	5/21/2020	14,49	37	-	37	-	-	-
	CDM13900	11/26/2019	7/24/2020	14,41	250	-	250	-	-	-
	CDM13940	12/10/2019	8/14/2020	14,41	248	-	248	-	-	-
	CDM13941	12/10/2019	7/9/2020	14,41	250	-	250	-	-	-
					<b>1.498</b>	-	<b>1.498</b>	-	-	-
Cotrafa	N041974734	4/3/2019	4/3/2022	12,68	671	894	1.565	-	-	-
	N041974780	4/4/2019	4/4/2022	12,68	2.015	2.682	4.697	-	-	-
	N06195877	6/28/2019	6/28/2022	12,68	351	506	857	-	-	-
	N111848016	11/2/2018	11/2/2023	12,68	1.302	5.233	6.535	1.255	6.647	7.902
					<b>4.339</b>	<b>9.315</b>	<b>13.654</b>	<b>1.255</b>	<b>6.647</b>	<b>7.902</b>
Bursatils Ganadero	CDM12438	8/10/2018	3/8/2019	-	-	-	-	500	-	500
	CDM12939	8/21/2018	3/14/2019	-	-	-	-	195	-	195
	CDM129392	8/21/2018	3/14/2019	-	-	-	-	348	-	348
	CDM129395	8/28/2018	3/14/2019	-	-	-	-	458	-	458
	CDM12593	9/6/2018	3/28/2019	-	-	-	-	475	-	475
	CDM125932	9/14/2018	3/28/2019	-	-	-	-	25	-	25
					-	-	-	<b>2.001</b>	-	<b>2.001</b>
Servicios Generales SURA	N071962914	7/15/2019	3/15/2020	12,01	525	-	525	-	-	-
	N68362914	6/15/2018	3/15/2019	-	-	-	-	524	-	524
					-	525	525	524	-	524
Credicorp Capital Colomba S.A. (a)	24232	8/31/2019	12/31/2021	-	6.882	5.073	11.955	-	-	-
Finantex S.A.S.	N12191342	12/18/2019	12/18/2020	19,56	1.500	-	1.500	-	-	-
Financiera DANN	N101914730	10/4/2019	10/4/2022	13,38	775	1.467	2.242	-	-	-
Fiduciaria Bancolombia	L5501N0010	8/1/2008	11/7/2020	5,30	42	-	42	42	42	84
Banco de la Republica	-	-	-	-	-	254	254	-	254	254
					<b>10.249</b>	<b>6.794</b>	<b>17.043</b>	<b>42</b>	<b>296</b>	<b>338</b>
<b>Subtotal obligaciones financieras</b>					<b>95.757</b>	<b>16.109</b>	<b>111.866</b>	<b>69.685</b>	<b>22.171</b>	<b>91.856</b>
					<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>	<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>
<b>Arrendamientos financieros</b>										
Banco de Occidente	N051717612	5/24/2017	5/24/2022	9,71	12	18	30	11	30	41
	N051717647	5/18/2017	5/18/2020	4,48	5	-	5	12	5	17
	N061612083	5/27/2016	5/27/2021	9,71	15	8	23	14	23	37
	N061612810	6/21/2016	6/21/2021	9,71	16	9	25	15	26	41
	N06171419	6/23/2017	6/23/2023	9,94	1.487	4.676	6.163	1.342	6.219	7.561
	N071719087	7/18/2017	7/18/2022	9,71	12	22	34	11	34	45
	N071719092	7/18/2017	7/18/2020	4,48	8	-	8	13	8	21



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interés definitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	N081613640	8/20/2016	8/20/2021	10,05	15	10	25	14	25	39
	N081932309	8/26/2019	7/26/2022	4,48	47	72	119	-	-	-
	N111614617	11/8/2016	11/8/2021	9,71	13	13	26	11	25	36
	N111933806	11/22/2019	11/22/2022	9,71	45	98	143	-	-	-
	N121721783	12/27/2017	12/27/2022	4,48	62	157	219	55	219	274
	N031626034	2/10/2016	2/10/2019	9,50	-	-	-	7	-	7
	N061612076	5/27/2016	5/27/2019	2,00	-	-	-	6	-	6
	N061612809	6/21/2016	6/21/2019	2,00	-	-	-	8	-	8
	N081813617	8/20/2016	8/20/2019	2,20	-	-	-	18	-	18
					<b>1.737</b>	<b>5.083</b>	<b>6.820</b>	<b>1.537</b>	<b>6.614</b>	<b>8.151</b>
CSI Renting Colombia S.A.	180-112076	6/21/2019	6/20/2020	4,44	5	-	5	-	-	-
	180-112809	7/21/2019	7/20/2020	4,38	5	-	5	-	-	-
	180-113617	7/21/2019	7/20/2020	4,80	18	-	18	-	-	-
					<b>28</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
HP Financial Services Colombia	180-109642	2/20/2019	2/20/2021	3,72	17	-	17	-	-	-
Novotechno de Colombia S.A.S.	41600047	7/12/2019	7/12/2022	4,52	61	-	61	-	-	-
Arco Grupo Bancoldex	N061725700	6/30/2017	1/1/2022	13,38	997	1.616	2.613	889	2.648	3.537
					<b>1.075</b>	<b>1.616</b>	<b>2.691</b>	<b>889</b>	<b>2.648</b>	<b>3.537</b>
<b>Subtotal arrendamientos financieros</b>					<b>2.840</b>	<b>6.699</b>	<b>9.539</b>	<b>2.426</b>	<b>9.262</b>	<b>11.688</b>
					<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>	<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>
Sobregiro cuenta bancaria					-	-	-	3.432	-	3.432
					-	-	-	3.432	-	3.432
<b>Total Obligaciones</b>					<b>98.597</b>	<b>22.808</b>	<b>121.405</b>	<b>75.543</b>	<b>31.433</b>	<b>106.976</b>

(a) El 8 de julio de 2019, Fabricato recibió del Fondo de Inversión Colectiva Cerrado (FONVAL, Derechos Económicos 2026, administrado por Credicorp Capital Colombia S.A.), un desembolso de \$15.340 en efectivo con una tasa de descuento del 12,75% EA, a través de un contrato de cesión de derechos económicos con descuento. Para garantizar este desembolso, Fabricato entregó en garantía el equivalente a \$17.224 de su cuenta por cobrar a Promotora Entre Mares S.A.S., comprendida por los derechos sobre los flujos de efectivo futuros sobre el Proyecto Ciudad Fabricato. Las obligaciones adquiridas por Fabricato, en virtud de esta operación de endeudamiento, son las siguientes:

- » Ceder de manera irrevocable, a Credicorp Capital Colombia S.A., el 90% de los derechos económicos que recaen en Fabricato, en virtud de los encargos de vinculación a los Fideicomisos Desarrolladores suscritos con los beneficiarios de área. (Derechos de venta en firma).
- » Ceder a Credicorp Capital Colombia S.A. el 80% de los derechos económicos que no se encuentran con encargos de vinculación a los fideicomisos Desarrolladores suscritos que conforman las torres Oceana y Mediterránea. (Derechos de venta proyectados).
- » Notificar a Entre Mares S.A.S. acerca de la cesión de los derechos económicos cedidos derivados del Contrato de Cesión de Derechos Fiduciarios.
- » Entregar a Credicorp Capital Colombia S.A. un pagaré firmado por el representante legal de Fabricato, junto con su respectiva carta de instrucciones.
- » Responder solidariamente ante cualquier incumplimiento de Entre Mares S.A.S.
- » Registrar ante el Registro Nacional de Garantías Mobiliarias la modificación de la garantía mobiliaria de prenda comercial abierta sin tenencia a favor de Credicorp Capital Colombia S.A.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

- » Entregar a Credicorp Capital Colombia S.A. una prenda comercial sin tenencia sobre el 38,51% de los derechos fiduciarios que tenga Fabricato en el fideicomiso denominado Patrimonio Autónomo Locales, incluido dentro de los derechos por recibir de Entre Mares S.A.S.

Al 31 de diciembre de 2019, se ha abonado a esta obligación \$3.385 netos.  
(b) El vencimiento de las obligaciones financieras, al 31 de diciembre, de 2019 es el siguiente:

Vencimiento	2019	2018
Un año*	98,597	67,173
Dos años	40	122
Tres años	12,605	20,067
Cuatro años	9,909	3,897
Cinco años	254	15,717
<b>Total obligaciones</b>	<b>121,405</b>	<b>106,976</b>

- » Una parte del vencimiento a un año corresponde a la reclasificación a corto plazo de la deuda que tiene Fabricato con Colpatria por incumplimiento de *covenants*.

## NOTA 14 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El siguiente es el detalle de las obligaciones laborales y las provisiones por beneficios a empleados:

	2019	2018
Pensiones de jubilación*	120,256	116,939
Bonificación por pensiones de jubilación	2,452	-
Cesantías por pagar sin retroactividad	3,793	3,289
Prima de antigüedad	2,790	1,985
Bonificación diferida	2,312	4,516
Cesantías por pagar con retroactividad	2,100	2,261
Salarios por pagar	1,473	1,411
Vacaciones	1,319	862
Prima de vacaciones	755	261
Intereses sobre cesantías sin retroactividad	453	394
Seguro por muerte de trabajador	168	168
Intereses sobre cesantías con retroactividad	135	75
<b>Total</b>	<b>138,006</b>	<b>132,161</b>
Porción corriente	19,152	23,232
<b>Porción no corriente</b>	<b>118,854</b>	<b>108,929</b>

Corresponde al beneficio que tienen empleados, por jubilaciones y rentas de supervivencia en aplicación de la legislación colombiana, que no están cubiertos por el sistema de pensiones del Estado colombiano o tenían al menos 10 años de servicio antes del primero de enero de 1967, las cuales fueron valorados bajo los lineamientos de la NIC 19.

El siguiente es el detalle de los beneficios laborales valorados mediante técnicas actuariales:

2019	Saldo inicial	Costo financiero	Costo del servicio	Pagos durante el año	(Ganancias) Pérdidas	Saldo final
Pensiones de jubilación	116,939	6,822	-	(12,595)	9,090	120,256
Bonificación por pensiones	-	-	1,933	-	519	2,452
Retroactivo de cesantías	2,336	-	512	(1,014)	401	2,235
Prima de antigüedad	1,985	107	102	(400)	996	2,790
Bonificación diferida	4,516	89	-	(2,986)	693	2,312
Seguro de vida	168	-	-	-	-	168
<b>Total</b>	<b>125,944</b>	<b>7,018</b>	<b>2,547</b>	<b>(16,995)</b>	<b>11,699</b>	<b>130,213</b>

2018	Saldo inicial	Costo financiero	Costo del servicio	Pagos durante el año	(Ganancias) Pérdidas	Saldo final
Pensiones de jubilación	125,728	7,013	-	(12,868)	(2,934)	116,939
Retroactivo de cesantías	2,826	-	597	(1,070)	(17)	2,336
Prima de antigüedad	1,909	99	69	(323)	231	1,985
Bonificación diferida	8,268	209	-	(3,928)	33	4,516
Seguro de vida	168	-	-	-	-	168
<b>Total</b>	<b>138,899</b>	<b>7,321</b>	<b>666</b>	<b>(18,189)</b>	<b>(2,753)</b>	<b>125,944</b>

Las variables consideradas para la determinación de la obligación de pensiones de jubilación son las siguientes:

	2019	2018
Método de costo: artículo 2 del decreto 2984 de agosto 2009	Sí	Sí
Tasa de descuento	5,71%	6,55%
Tasa de reajuste pensional	3,20%	3,20%

Las variables consideradas para la determinación de la obligación por retroactividad de cesantías, prima de servicios y bonificación diferida son las siguientes:

	2019	2018
Método de costo: unidad de crédito proyectada	Sí	Sí
Tasa de descuento (nominal) entre	4,40% - 5,94%	4,97% - 6,30%
Incremento salarial (nominal)	4,50%	4,40%
Inflación del costo de vida	3,5%	3,20%

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

En cumplimiento con lo establecido en el artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018, la Compañía revelará el cálculo de los pasivos pensionales a su cargo de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NIC 19 y el Decreto 1625 de 2016 son las siguientes:

2019	NIC 19	DECRETO 1625
Tasa de descuento	5,71%	0,00%
Incremento salarial	3,20%	3,91%
Tasa de interés técnico	3,35%	4,80%

2018	NIC 19	DECRETO 1625
Tasa de descuento	6,55%	0,00%
Incremento salarial	3,20%	5,09%
Tasa de interés técnico	3,35%	4,80%

	2019	2018
Reserva según NIC 19	120,256	116,939
Reserva según Decreto 1625	102,103	105,956
<b>Diferencia</b>	<b>18,153</b>	<b>10,983</b>

## Análisis de sensibilidad

El cálculo de las obligaciones por pensiones de jubilación, cesantías con retroactividad, bonificación diferida y prima de antigüedad es sensible a los supuestos mencionados.

La siguiente tabla resume cómo el impacto de las obligaciones al final del período habría aumentado (disminuido) como resultado de un cambio en los respectivos supuestos:

Sensibilidad al cambio de la tasa de descuento	Tasa de descuento	Valor actual de los beneficios	% de variación
<b>Pensiones de jubilación</b>			
Estudio actual	5,71%	120,256	
Incremento del 1%	5,77%	119,750	-0,42%
Disminución del 1%	5,65%	120,767	0,42%
<b>Cesantías con retroactividad</b>			
Estudio actual	4,54%	856	
Incremento del 1%	4,59%	856	-0,08%
Disminución del 1%	4,49%	857	0,08%
<b>Bonificación diferida</b>			
Estudio actual	4,40%	1,916	
Incremento del 1%	4,44%	1,915	-0,04%
Disminución del 1%	4,36%	1,916	0,04%
<b>Primas de antigüedad</b>			
Estudio actual	5,94%	2,790	
Incremento del 1%	6,00%	2,781	-0,32%
Disminución del 1%	5,89%	2,799	0,33%

Sensibilidad al cambio en la inflación	Tasa de descuento	Valor actual de los beneficios	% de variación
<b>Pensiones de jubilación</b>			
Estudio actual	3,20%	120,256	
Incremento del 1%	3,23%	120,567	0,26%
Disminución del 1%	3,17%	119,947	-0,26%
<b>Cesantías con retroactividad</b>			
Estudio actual	3,20%	856	
Incremento del 1%	3,23%	858	0,25%
Disminución del 1%	3,17%	854	-0,25%
<b>Primas de antigüedad</b>			
Estudio actual	3,20%	2,790	
Incremento del 1%	3,23%	2,795	0,16%
Disminución del 1%	3,17%	1,786	-0,16%

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 15

### PROVISIONES, ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

La Compañía registra mensualmente provisiones derivadas de eventos pasados que se pueden estimar confiablemente. Tal es el caso de los procesos laborales, civiles y otros.

El siguiente es el detalle del saldo de otras provisiones:

	2019	2018
Procesos laborales (1)	2,962	2,852
Otras provisiones (2)	3,915	2,077
<b>Total</b>	<b>6,877</b>	<b>4,929</b>
Porción corriente	2,041	248
<b>Porción no corriente</b>	<b>4,836</b>	<b>4,681</b>

(1) Corresponde a procesos laborales de la Compañía que se encuentran en la jurisdicción laboral que actualmente cursan en los despachos judiciales y obedecen, en su gran mayoría, a la expedición del Decreto 2025 de 2011 y al cambio jurisprudencial sobre la operación de las mismas y su capacidad de contratar con terceros.

(2) El saldo corresponde al proceso legal con Empresas Públicas de Medellín por \$1.873 (2018 \$1.958), provisión de vertimiento \$1.552 (2018 \$0), provisión por estudio del cierre de la Mina Hullera \$0 (2018 \$102), provisión honorarios \$400 (2018 \$0) y otras provisiones \$90 (2018 \$17).

## NOTA 16

### CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El siguiente es el detalle de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar:

	2019	2018
Proveedores nacionales (1)	39,002	32,528
Proveedores del exterior (1)	14,062	11,337
Anticipos y avances recibidos (2)	19,265	8,547
Costos y gastos por pagar	11,750	6,333
Retenciones y aportes de nómina	1,201	1,173
Servicios públicos	1,228	774
Cuentas por pagar en Ley 550	479	504
Proveedores Ley 550	249	250
Acreedores varios	182	31
Ingresos recibidos para terceros	35	285
<b>Total</b>	<b>87,453</b>	<b>61,762</b>
Porción corriente	73,538	57,555
<b>Porción no corriente</b>	<b>13,915</b>	<b>4,207</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

(1) La composición por edades del saldo de los proveedores nacionales y del exterior es la siguiente:

2019										
Tipo de proveedor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Total	
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 180 Días	181 a 360 Días		Más de 360 días
Proveedores nacionales*	17,876	21,126	12,083	6,598	2,345	54	42	4	-	39,002
Proveedores del exterior	8,871	5,191	2,745	1,997	449	-	-	-	-	14,062
<b>Total</b>	<b>26,747</b>	<b>26,317</b>	<b>14,828</b>	<b>8,595</b>	<b>2,794</b>	<b>54</b>	<b>42</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>53,064</b>

2018										
Tipo de proveedor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Total	
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 180 Días	181 a 360 Días		Más de 360 días
Proveedores nacionales*	19,719	12,809	6,937	5,453	411	8	-	-	-	32,528
Proveedores del exterior	7,760	3,577	2,417	552	-	-	608	-	-	11,337
<b>Total</b>	<b>27,480</b>	<b>16,386</b>	<b>9,354</b>	<b>6,005</b>	<b>411</b>	<b>8</b>	<b>608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43,865</b>

\* La variación de los saldos vencidos de 1 a 180 días de diciembre 2019 con respecto a diciembre 2018 obedecen principalmente a los acuerdos de pagos que se tienen con algunos proveedores y a una operación especial que se tiene con Diagonal donde las facturas se encuentran garantizadas con bonos de prenda emitidos o prorrogables a 180 días cedidos en propiedad a este tercero.

(2) La variación corresponde principalmente a los pagos anticipados facturados en el mes de diciembre de 2019 por ventas a realizar en el primer trimestre del año 2020 por valor de \$8.196.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 17

### CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS

El siguiente es el detalle de las cuentas por cobrar a partes relacionadas:

	2019	2018
Textiles del Río S.A.S. fusionada el 22 de noviembre 2019 (1)	-	13,013
Fabricato del Ecuador Fabridor S.A. en liquidación (2)	-	1,429
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>14,442</b>
Porción corriente	-	1,429
<b>Porción no corriente</b>	<b>-</b>	<b>13,013</b>

(1) El 22 de noviembre de 2019 se perfeccionó y registró la fusión abreviada de Textiles del Río S.A.S. en Fabricato S.A. (ver Nota 1)

(2) Al 31 de diciembre de 2019 Fabricato S.A. decidió deteriorar el saldo por cobrar con Fabridor por valor de \$1.507.

## NOTA 18

### PATRIMONIO

El capital autorizado de la Compañía está representado por 13.500.000.000 de acciones con un valor nominal de \$4 pesos colombianos cada una, de las cuales se encuentran suscritas y pagadas 9.201.848.397 acciones para un capital de \$36.807 a diciembre de 2019 y 2018.

El saldo de superávit de capital a diciembre 2019 y 2018 es de \$207.194.

### Reservas

Se registran como reservas las apropiaciones autorizadas por la Asamblea General de Accionistas, con cargo a los resultados del año para el cumplimiento de disposiciones legales o para cubrir los planes de expansión o necesidades de financiamiento.

El saldo total de las reservas a septiembre 2019 y 2018 es de \$35.444. Las disposiciones legales que contemplan la constitución de reservas aplicables a la Compañía son las siguientes:

### Reserva legal

La Compañía está obligada a apropiar como reserva legal el 10% de sus ganancias netas anuales, hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito, siempre que no presente pérdidas acumuladas por amortizar. La reserva legal no es distributable antes de la liquidación de la Compañía y debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas. Son de libre disposición por la Asamblea de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

### Reserva por disposiciones fiscales

Esta reserva se constituyó para obtener deducciones tributarias por depreciación en exceso de depreciaciones contabilizadas, según disposiciones legales (Artículo 130 del Estatuto Tributario). En la medida en que las depreciaciones fiscales excedan las contables, se debe constituir una reserva del 70% de dichos excesos.

### Reserva a disposición del máximo órgano social

La Compañía, con los resultados del año 2017 y con aprobación de la Asamblea General de Accionistas, constituyó esta reserva por valor de \$9.775 para libre disposición del máximo órgano social.

### Ganancias acumuladas

El saldo de las ganancias acumuladas es el siguiente:

	2019	2018
Pérdida de ejercicios anteriores	(174,091)	(141,619)
<b>Cambio en política contable NCIF</b>		
Reclasificación de cuentas patrimoniales por adopción de	578,284	578,284
Modificación de activos y pasivos por adopción de NIIF	(165,828)	(165,828)
<b>Subtotal *</b>	<b>412,456</b>	<b>412,456</b>
<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>238,365</b>	<b>270,837</b>

\*De acuerdo con el numeral 1.2 de la Circular Externa 036 de diciembre 12 de 2014, las diferencias netas positivas que se generen en la aplicación por primera vez de las NCIF no podrán ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas; solo se podrá disponer de las mismas cuando se hayan realizado de manera efectiva.

## NOTA 19

### INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El saldo de los ingresos de actividades ordinarias comprende:

	2019	2018
Ventas nacionales (1)	248,612	234,891
Ventas del exterior (2)	93,972	94,974
<b>Total</b>	<b>342,584</b>	<b>329,865</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

(1) Las ventas nacionales corresponden a lo siguiente:

	2019	2018
Ventas	255,620	243,330
Descuentos	(51)	(26)
Rebaja por calidad	(638)	(728)
Devolución en ventas	(6,319)	(7,685)
<b>Total</b>	<b>248,612</b>	<b>234,891</b>

(2) Las ventas del exterior corresponden a lo siguiente:

	2019	2018
Ventas	99,993	100,304
Descuentos exterior	(81)	-
Rebaja por calidad	(1,248)	(1,145)
Devolución en ventas	(4,692)	(4,185)
<b>Total</b>	<b>93,972</b>	<b>94,974</b>

## NOTA 20

### COSTO DE LA MERCANCÍA VENDIDA

El detalle de los costos de la mercancía vendida es el siguiente:

	2019	2018
Costo	323,125	315,952
Rebaja del valor del inventario (VNR)	9,756	9,629
Recuperación del valor del inventario (VNR)	(8,876)	(10,398)
<b>Total</b>	<b>324,005</b>	<b>315,183</b>

## NOTA 21

### GASTOS DE DISTRIBUCIÓN, ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

El detalle de los gastos de distribución, de administración y ventas es el siguiente:

	2019	2018
Diversos (1)	3,272	2,932
Honorarios	2,561	1,629
Servicios (2)	1,978	2,059
Impuestos	1,782	1,978
Seguros	934	1,054
Contribuciones y afiliaciones	846	616
Depreciación	633	421
Mantenimiento y reparaciones	441	475
Gastos de viaje	427	480
Arrendamientos	268	226
Gastos legales	143	65
Adecuación e instalación	41	16
Amortizaciones	20	-
<b>Subtotal</b>	<b>13,346</b>	<b>11,951</b>
Gastos de distribución (3)	2,685	2,633
<b>Total</b>	<b>16,031</b>	<b>14,584</b>

(1) Los gastos diversos corresponden a comisiones \$773 (2018 \$761), gastos de software \$636 (2018 \$621), muestras y productos propios \$307 (2018 \$246), ferias y eventos \$593 (2018 \$516), taxis y buses \$140 (2018 \$141), útiles, papelería y fotocopias \$89 (2018 \$95), gastos de representación \$136 (2018 \$84), gastos de exportación diversos \$168 (2018 \$219), combustibles y lubricantes \$335 (2018 \$130) y otros \$95 (2018 \$119).

(2) Los gastos por servicios están compuestos por servicios de producción fijos \$0 (2018 \$263), publicidad, propaganda y promoción \$276 (2018 \$350), aseo y vigilancia \$726 (2018 \$587), servicios de terceros \$531 (2018 \$372), comunicación e internet \$193 (2018 \$179), correo, portes y telegramas \$165 (2018 \$152) y otros \$87 (2018 \$156).

(3) Corresponde al saldo de las cuentas de transporte, fletes y acarreo.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 22****GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

El detalle del saldo de los gastos por beneficios a empleados es el siguiente:

	2019	2018
Sueldos	9,114	8,734
Aportes fondos de pensiones y/o cesantías	1,194	1,162
Auxilios	1,019	974
Cesantías	715	627
Primas extralegales	640	601
Prima de servicios	601	568
Vacaciones	539	513
Aportes a cajas de compensación	358	359
Aportes EPS	231	245
Comisiones	271	227
Aportes ARL	173	148
Otros	118	129
Bonificaciones	101	26
Aportes ICBF	77	84
Intereses sobre cesantías	81	80
SENA	51	56
<b>Total</b>	<b>15,283</b>	<b>14,533</b>

**NOTA 23****PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR**

El detalle de las pérdidas por deterioro de valor es el siguiente:

	2019	2018
Recuperación de deudores (Nota 6)	33	20
Deterioro de deudores (Nota 6)	(1,596)	(1,142)
<b>Total</b>	<b>(1,563)</b>	<b>(1,122)</b>

**NOTA 24****OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS**

El detalle de otros ingresos es el siguiente:

	2019	2018
Ingreso por lote de Sibaté (1)	32,731	-
Otras ventas (2)	2,984	9,281
Arrendamientos (3)	1,627	1,421
Valor razonable activo fijo	1,618	-
Indemnizaciones	1,042	152
Diversos	643	160
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos (Nota 9)	534	269
Reintegro otros costos y gastos	282	644
Dividendos y/o participaciones (Nota 12)	234	218
Asistencia técnica	105	-
Recuperación de provisiones	44	2,101
<b>Total</b>	<b>41,844</b>	<b>14,246</b>

El detalle de otros gastos es el siguiente:

	2019	2018
Gastos diversos (4)	5,391	11,613
Otros gastos (5)	7,505	3,098
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo (Nota 9)	1,995	853
<b>Total</b>	<b>14,891</b>	<b>15,564</b>

(1) Corresponde principalmente al aprovechamiento registrado en diciembre de 2019 por el reconocimiento del lote de Sibaté por valor de \$32,731 (Nota 7).

(2) Corresponde a venta de excedentes, subproductos y otros.

(3) Incluye arrendamientos por las bodegas de Notejidos en Bello al tercero IMD \$956 (2018 \$913), punto de venta de Bello al tercero Comertex \$71 (2018 \$66), Banco Agrario \$0 (2018 \$340), Comunicación celular \$37 (2018 \$0) y otros \$563 (2018 \$102).

(4) Los gastos diversos corresponden a demandas por procesos laborales \$2,315 (2018 \$2,477), costos excedentes, subproductos \$65 (2018 \$5,671), costos de actividades conexas arriendo \$1,675 (2018 \$1,589), multas, sanciones y litigios \$283 (2018 \$542), otros egresos \$859 (2018 \$278), cobros filiales por servicios \$0 (2018 \$364), indemnizaciones \$111 (2018 \$152) y otros \$83 (2018 \$540).

(5) Los otros gastos corresponden a gravamen a los movimientos financieros \$1,943 (2018 \$1,801), impuestos asumidos \$326 (2018 \$334), plan de reestructuración \$2,916 (2018 \$889), costos y gastos de ejercicios anteriores \$364 (2018 \$0) prima por jubilación acuerdo convencional \$1,088 (2018 \$0), Gasto prima de antigüedad acuerdo \$809 (2018 \$0) y otros \$59 (2018 \$74).



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 25

### INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos financieros es el siguiente:

	2019	2018
Intereses	519	574
Descuentos comerciales condicionados y otros	75	67
Otros	-	8
<b>Total</b>	<b>594</b>	<b>649</b>

El detalle de los costos financieros es el siguiente:

	2019	2018
Intereses obligaciones*	13,645	10,964
Costo financiero en cálculos actuariales	7,018	7,321
Descuentos financieros	2,951	1,978
Intereses a proveedores	2,382	3,143
Comisiones	1,053	860
Gastos financieros por importación	141	-
Gastos bancarios	11	44
<b>Total</b>	<b>27,201</b>	<b>24,310</b>

\*La composición por tercero del gasto de los intereses de obligaciones financieras es el siguiente:

	2019	2018
Banco Colpatría Red Multibanca Colpatría S.A.	3,756	4,195
Bancolombia S.A.	4,031	3,132
Otros*	1,904	1,375
Cotrafa	1,585	158
BTG Pactual S.A. Comisionista de Bolsa	990	710
Banco de Occidente	733	891
Arco Grupo Bancoldex S.A. Compañía de Financiamiento	394	503
Mercado y Bolsa S.A.	252	-
<b>Total</b>	<b>13,645</b>	<b>10,964</b>

\*Los otros corresponden a Fondo mutuo de inversión \$82 (2018 \$23), Financiera Dann \$71 (2018 \$0) y otros \$1.751 (2018 \$1.352).

## NOTA 26

### GANANCIAS (PÉRDIDAS) DERIVADAS DE LA POSICIÓN MONETARIA

El detalle de las ganancias (pérdidas) monetarias es el siguiente:

	2019	2018
Utilidad por diferencia en cambio	51,571	25,190
Pérdida por diferencia en cambio	(52,261)	(24,674)
<b>Total</b>	<b>(690)</b>	<b>516</b>

## NOTA 27

### OTROS INGRESOS Y GASTOS PROCEDENTES DE SUBSIDIARIAS

El detalle de los ingresos y gastos procedentes de subsidiarias es el siguiente:

	2019	2018
(Pérdida) utilidad por método de participación	(828)	112
<b>Total</b>	<b>(828)</b>	<b>112</b>

Esta pérdida corresponde a la inversión que tenía Fabricato sobre Textiles del Río S.A.S., la cual fue fusionada al 22 de noviembre del 2019.

## NOTA 28

### OTRO RESULTADO INTEGRAL

El detalle de otro resultado integral es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto diferido de pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos (Nota 11) (1)	2,727	(1,733)
Ganancias (pérdida) actuariales por planes de beneficios definidos (2)	(9,609)	2,934
Participación de otro resultado integral de subsidiarias (3)	-	32,116
Ganancias por revaluación de activos (4)	-	3,641
Impuesto diferido por revaluación de activos (Nota 11) (1)	-	(365)
<b>Total</b>	<b>(6,882)</b>	<b>36,593</b>

(1) El impuesto diferido sobre el resultado actuarial por planes de beneficios definidos y por la revaluación de activos.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

(2) El valor acumulado de las variaciones patrimoniales por la aplicación del artículo 4 del Decreto 2131 de 2016 que modificó la parte 2 del libro 2 del Decreto 2420 de 2015, modificado a su vez por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2018, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, permitió la determinación de los beneficios post-empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, bajo los requerimientos de la NIC 19.

(3) Corresponde a la participación en las ganancias o pérdidas por la revaluación de terrenos y edificios de la subsidiaria Riotex por cambio de destinación en sus propiedades.

(4) Pertenece al ajuste del valor razonable de los activos fijos que cambiaron la destinación de propiedades de operación a propiedades de inversión, en el cual se tuvieron presentes las consideraciones sobre "transferencias" incluidas en la NIC 40 "Propiedades de inversión", cambiando el criterio de medición del costo menos depreciación al valor razonable.

## NOTA 29

### TRANSACCIONES EN RESULTADOS CON PARTES RELACIONADAS

Las principales transacciones con Compañías relacionadas son las siguientes:

	2019	2018
Ingresos por cobros partes relacionadas	1,442	1,923
Ingresos por intereses de obligación financiera	331	361
Compra de bienes y servicios	-	(5,655)
<b>Total</b>	<b>1,773</b>	<b>(3,371)</b>

No se presentaron transacciones con accionistas cuya participación superara el 10% del capital suscrito de la Compañía, ni transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes por la vinculación laboral a los miembros de la Junta Directiva o administradores.

A diciembre 2019 y 2018, no se llevaron a cabo operaciones con empresas subordinadas, accionistas, directores y administradores de las características que se mencionan a continuación:

- (1) Servicios gratuitos o compensados.
- (2) Préstamos que impliquen para el mutuuario una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza del contrato.
- (3) Préstamos con tasas de intereses diferentes a las que ordinariamente se pagan o cobran a terceros en condiciones similares de plazo, riesgo, etc.

Todas las operaciones fueron realizadas en condiciones de mercado.

La Compañía considera además como partes relacionadas la Junta Directiva y el comité de presidencia, los cuales tienen la autoridad y

responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades directa o indirectamente.

El cargo a resultados por concepto de honorarios de la Junta Directiva fue por \$365 (2018 \$323).

## NOTA 30

### INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros son los siguientes:

#### INDICADORES DE LIQUIDEZ

CAPITAL DE TRABAJO CONTABLE	ACTIVO CTE - PASIVO CTE	2019 =	1.184
		2018 =	30.116

RAZÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	2019 =	201.995 =	1,01
	PASIVO CORRIENTE		200.811	
		2018 =	192.823 =	1,19
			162.707	

PRUEBA ÁCIDA DE INVENTARIOS	ACTIVO CTE - INVENTARIOS	2019 =	96.697 =	0,48
	PASIVO CORRIENTE		200.811	
		2018 =	109.370 =	0,67
			162.707	

#### INDICADORES DE RENTABILIDAD

MARGEN BRUTO	UTILIDAD BRUTA	2019 =	18.579 =	5,42%
	VENTAS NETAS		342.584	
		2018 =	14.682 =	4,45%
			329.865	

MARGEN NETO	PÉRDIDA NETA	2019 =	(10.140) =	-2,96%
	VENTAS NETAS		342.584	
		2018 =	(31.755) =	-9,63%
			329.865	

MARGEN OPERACIONAL	UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERACIONAL	2019 =	12.655 =	3,69%
	VENTAS NETAS		342.584	
		2018 =	(16.875) =	-5,12%
			329.865	

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO**

ENDEUDAMIENTO TOTAL	PASIVOS	2019 =	438.193 =	45,80%
	TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO		956.757	
		2018 =	371.875 =	40,95%
			908.178	
COBERTURA	UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERACIONAL	2019 =	12.655	78,96%
	TOTAL GASTOS INTERESES		16.027	
		2018 =	(16.875)	-119,62%
			14.107	
PÉRDIDA OPERACIONAL - TOTAL GASTOS FINANCIEROS	PÉRDIDA OPERACIONAL - TOTAL GASTOS FINANCIEROS	2019 =	(3.372) =	(3.372)
		2018 =	(30.982) =	(30.982)

**NOTA 31****HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERÍODO EN QUE SE INFORMA**

No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros que puedan afectar de manera significativa la situación financiera de la Compañía, reflejada en la información con corte al 31 de diciembre de 2019.

**NOTA 32****APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La emisión de los estados financieros de Fabricato S.A., correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019 fue autorizada por la Junta Directiva, según consta en Acta No. 3145 del 11 de febrero de 2020.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados


FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2019	2018
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	4,445	2,411
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	6	86,227	102,920
Inventarios, neto	7	105,298	83,453
Activos por impuestos	9	5,741	3,250
Otros activos no financieros		919	903
Activos clasificados como mantenidos para la venta	8	130	-
Otros activos financieros	10	-	464
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>202,760</b>	<b>193,401</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Propiedades, planta y equipos, neto	8	418,355	429,953
Propiedades de inversión	8	186,356	99,995
Activos intangibles		258	218
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, neto	6	73,584	140,346
Activos por impuestos diferidos	9	73,781	56,016
Otros activos financieros	11	2,428	2,428
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>754,762</b>	<b>728,956</b>
<b>Total de activos</b>		<b>957,522</b>	<b>922,357</b>

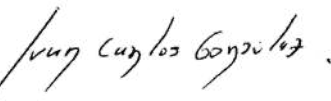
	Notas	2019	2018
<b>Patrimonio y pasivos</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Pasivos financieros	11	98,597	75,543
Beneficios a los empleados	12	19,152	33,466
Pasivos estimados	13	2,041	300
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	73,631	58,688
Pasivos por impuestos	9	7,878	6,542
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>201,299</b>	<b>174,539</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Pasivos financieros	11	22,808	31,433
Beneficios a los empleados	12	118,854	99,516
Pasivos estimados	13	4,836	4,762
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	13,915	4,208
Pasivo por impuestos diferidos	9	76,969	72,702
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b>237,382</b>	<b>212,621</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>438,681</b>	<b>387,160</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	15	36,807	36,807
Prima de emisión	15	207,194	207,194
Resultado del período		(10,255)	(31,855)
Ganancias acumuladas	15	240,184	271,258
Otros resultados integrales		9,467	16,349
Reservas	15	35,444	35,444
<b>Patrimonio total</b>		<b>518,841</b>	<b>535,197</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>957,522</b>	<b>922,357</b>



CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Ernst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados consolidados de resultados y de otros resultados integrales

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	Notas	2019	2018
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	16	342,584	330,327
Costo de ventas	17	(324,005)	(315,308)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>18,579</b>	<b>15,019</b>
Otros ingresos	21	41,844	17,479
Gastos de distribución	18	(2,685)	(2,638)
Gastos de administración y venta	18	(13,446)	(14,934)
Gastos por beneficios a los empleados	19	(15,283)	(14,580)
Utilidad (pérdida) por deterioro de valor	20	(1,563)	(1,139)
Otros gastos	21	(14,891)	(15,345)
<b>Pérdida por actividades de operación</b>		<b>12,555</b>	<b>(16,138)</b>
(Pérdida) ganancia derivada de la posición monetaria, neta	23	(690)	516
Ingresos financieros	22	594	289
Costos financieros	22	(27,216)	(24,372)
Ganancias (pérdidas) - método de participación		(828)	-
Valor razonable de activos financieros		(4,597)	3,884
<b>Pérdida antes de impuestos</b>		<b>(20,182)</b>	<b>(35,821)</b>
Gasto por impuestos	9	9,927	3,966
<b>Pérdida procedente de operaciones continuadas</b>		<b>(10,255)</b>	<b>(31,855)</b>
<b>Pérdida neta del período</b>		<b>(10,255)</b>	<b>(31,855)</b>

## Otro resultado integral

(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	24	(9,609)	2,934
Impuesto diferido de pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos	9 y 24	2,727	(1,733)
Ganancias por revaluación de activos	24	-	43,070
Impuesto diferido por revaluación de activos	9 y 24	-	(7,678)
Pérdida por diferencias de cambio de conversión de subsidiarias del exterior		-	(11)
<b>Componentes de otro resultado integral, neto de impuestos</b>		<b>(6,882)</b>	<b>36,582</b>
<b>Pérdida resultado integral total del período</b>		<b>(17,137)</b>	<b>4,727</b>
<b>Atribuible a:</b>			
Propietarios de la controladora		(17,137)	4,727
		<b>(17,137)</b>	<b>4,727</b>

Véanse las notas adjuntas.

CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)

JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Ernst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

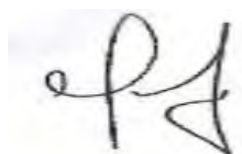
FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados consolidados de cambios en el patrimonio

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	Patrimonio								
	Capital emitido (Nota 15)	Prima de emisión (Nota 15)	Reservas (Nota 15)			Otros resultados integrales	Resultado del período	Ganancias acumuladas	Total
Reserva legal (Nota 15)			Reserva ocasional (Nota 15)	Otras reservas (Nota 15)					
<b>Patrimonio al inicio del período</b>									
<b>Diciembre 2017</b>	36,807	207,194	18,404	-	7,265	(20,233)	(6,997)	287,414	529,854
Resultado de período	-	-	-	-	-	-	(31,855)	-	(31,855)
Apropiación de recursos acumulados (Ajustes adopción NIIF)	-	-	-	-	9,775	-	-	(9,775)	-
Apropiaciones resultados anteriores	-	-	-	-	-	-	6,997	(6,997)	-
Otros resultados integral	-	-	-	-	-	36,582	-	-	36,582
Otros movimientos en el patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	616	616
<b>Patrimonio al final del período</b>									
<b>Diciembre 2018</b>	36,807	207,194	18,404	-	17,040	16,349	(31,855)	271,258	535,197
Resultado del período	-	-	-	-	-	-	(10,255)	-	(10,255)
Apropiación de recursos acumulados (cambio de política - Fibratolima)	-	-	-	-	-	-	31,855	(31,855)	-
Apropiación de utilidades	-	-	-	-	-	(6,882)	-	-	(6,882)
Otro resultado integral (Nota 28)	-	-	-	-	-	-	-	781	781
<b>Patrimonio al final del período</b>									
<b>Diciembre 2019</b>	36,807	207,194	18,404	-	17,040	9,467	(10,255)	240,184	518,841

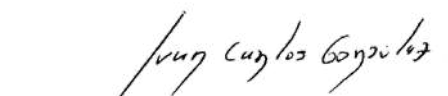
Véanse las notas adjuntas.



CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Emst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

# Estados consolidados de flujo de efectivo

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 / Expresado en millones de pesos colombianos

	2019	2018
<b>Actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	375,123	368,574
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	4,482	8,618
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	680	160
Cobros por rentas y ventas posteriores de activos mantenidos para arrendar a terceros	3,110	3,829
Otros cobros por actividades de operación	1,282	3,378
<b>Clases de pagos por actividades de operación</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(285,058)	(265,222)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(98,262)	(92,431)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(1,888)	(1,917)
Otros pagos por actividades de operación	(4,743)	(3,276)
<b>Flujos de efectivo netos (procedentes de) utilizadas en operaciones</b>	<b>(5,274)</b>	<b>21,713</b>
Pago de impuestos, gravámenes y tasas	(17,285)	(11,349)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación</b>	<b>(22,559)</b>	<b>10,364</b>

## Actividades de inversión

Compras de propiedades, planta y equipo	(332)	(1,422)
Dividendos recibidos (Nota 11)	234	218
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(98)</b>	<b>(1,204)</b>

## Actividades de financiación

Importes procedentes de préstamos	133,799	81,616
Reembolsos de préstamos	(107,394)	(95,168)
Intereses pagados	(1,635)	(1,817)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>24,770</b>	<b>(15,369)</b>

Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,113	(6,209)
---	-------	---------

Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(79)	(28)
---	------	------


Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(79)	(28)
---	------	------

<b>Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>2,034</b>	<b>(6,237)</b>
--	--------------	----------------

Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	2,411	8,648
--	-------	-------

<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>4,445</b>	<b>2,411</b>
---	--------------	--------------

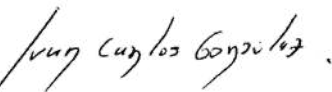
Véanse las notas adjuntas.



CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)



JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)



JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Ernst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## Certificación de los estados financieros consolidados

Los suscritos Representante Legal y Contador Público, bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros, certificamos:

Que, para la emisión de los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y del estado de resultados y de otros resultados integrales, estados de cambios en el patrimonio y estados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros.

Dichas afirmaciones, explícitas e implícitas, son las siguientes:

Existencia: los activos y pasivos del Grupo existen en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período correspondiente.

Integridad: todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.

Derechos y obligaciones: los activos representan probables beneficios económicos futuros y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros, obtenidos o a cargo del Grupo en la fecha de corte.

Valuación: todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.

Presentación y revelación: los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Por otro lado, afirmamos que, durante 2019 el Grupo contó con un sistema de control interno, ajustado a los requisitos mínimos establecidos por el Capítulo IV, del Título I de la Parte I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

CARLOS ALBERTO DE JESÚS  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

JOHANNA MILENA MEJÍA ATEHORTÚA  
Contadora  
Tarjeta profesional n.º 168534-T  
(Ver certificación adjunta)

JUAN CARLOS GONZÁLEZ GÓMEZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta profesional n.º 54009-T  
Designado por Emst & Young Audit  
S.A.S. TR-530  
(Véase mi informe del 26 de febrero de 2020)



**100 años  
de historias**

**Hechos  
destacados**

**Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia**

**Buen  
gobierno**

**Cumplimiento  
legal**

**Sostenibilidad**

Ambiental

Social

**Estados  
Financieros**

Separados

Consolidados

**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**



## Informe del Revisor Fiscal

### A la Asamblea de Accionistas de: Fabricato S.A. y Subsidiaria

#### OPINIÓN

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Fabricato S.A. y su Subsidiaria (en adelante, el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2019, los resultados consolidados de sus operaciones y los flujos consolidados de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

#### BASES DE LA OPINIÓN

He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades en cumplimiento de dichas normas se describen en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados de este informe. Soy independiente del Grupo, de acuerdo con el Manual del Código de Ética para profesionales de la contabilidad, junto con los requisitos éticos relevantes para mi auditoría de estados financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades éticas aplicables. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### ASUNTOS CLAVE DE AUDITORÍA

Los asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos. Estos asuntos se abordaron en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto, y al momento de fundamentar la opinión correspondiente, pero no para proporcionar una opinión separada sobre estos asuntos. Con base en lo anterior, adicional al asunto descrito en el Párrafo de énfasis por Negocio en marcha de este informe, a continuación detallo la manera en la que cada asunto clave fue abordado durante mi auditoría.

He cumplido con las responsabilidades descritas en la sección Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados de mi informe, incluso en relación con estos asuntos. En consecuencia, mi auditoría incluyó la realización de los procedimientos diseñados para responder a los riesgos de incorrección material evaluados

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



en los estados financieros consolidados. Los resultados de mis procedimientos de auditoría, incluidos los procedimientos realizados para abordar los asuntos que se mencionan a continuación, constituyen la base de mi opinión de auditoría sobre los estados financieros consolidados adjuntos.

#### 1. ACTIVOS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE

El Grupo posee activos medidos a valor razonable en propiedades de inversión por \$186,356 millones. Su medición a valor razonable es realizada a través de avalúos técnicos. Debido a que la valoración de estos activos comprende juicios y estimaciones, con un impacto significativo en el estado de situación financiera y en los resultados del grupo, he realizado procedimientos sobre la razonabilidad de las cifras que comprenden este asunto clave de auditoría. Mis procedimientos de auditoría comprendieron: a. Entendimiento y evaluación de las actividades desarrolladas por Fabricato para la determinación del valor razonable, b. Obtuve el informe del evaluador independiente, revisé y concluí sobre su idoneidad y entendí y reté los supuestos utilizados.

#### 2. BENEFICIOS A EMPLEADOS DE LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2019, El grupo presenta pasivos relacionados con beneficios a empleados de largo plazo por \$130,045 millones, los cuales corresponden a pensiones de jubilación, bonificaciones diferidas, cesantías retroactivas, prima por antigüedad y prima de retiro. Estos pasivos requieren un alto juicio de la Administración y de sus asesores y su valoración impacta significativamente el estado de situación financiera y los resultados del grupo. Mis procedimientos de auditoría comprendieron el análisis por un actuario independiente del cálculo actuarial, así como el entendimiento de los pactos alcanzados en la convención colectiva, la verificación de supuestos y parámetros utilizados y el recálculo de las reservas actuariales.

#### RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO DE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados libres de incorrección material, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con este asunto y utilizando la base contable

**100 años  
de historias**

**Hechos  
destacados**

**Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia**

**Buen  
gobierno**

**Cumplimiento  
legal**

**Sostenibilidad**

Ambiental

Social

**Estados  
Financieros**

Separados

Consolidados

**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**



de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista diferente a hacerlo.

Los encargados del gobierno de la controlante son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

**Responsabilidades del Auditor en la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados tomados en su conjunto están libres de incorrección material, ya sea por fraude o error, y emitir un informe que incluya mi opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detectará una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden surgir debido a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o acumuladas, podría esperarse que influyan razonablemente en las decisiones económicas que los usuarios tomen con base en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, debo ejercer mi juicio profesional y mantener mi escepticismo profesional a lo largo de la auditoría, además de:

- » Identificar y evaluar los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñar y ejecutar procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos, y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que la resultante de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, declaraciones falsas o sobrepaso del sistema de control interno.
- » Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, para diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- » Evaluar lo adecuado de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y las respectivas revelaciones realizadas por la Administración.
- » Concluir sobre si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre importante, debo llamar la atención en el informe del auditor sobre las revelaciones relacionadas, incluidas en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, modificar mi opinión. Las conclusiones del auditor se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe, sin embargo, eventos o condiciones posteriores pueden hacer que una entidad no pueda continuar como negocio en marcha.
- » Evaluar la presentación general, la estructura, el contenido de los estados financieros

**100 años  
de historias**

**Hechos  
destacados**

**Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia**

**Buen  
gobierno**

**Cumplimiento  
legal**

**Sostenibilidad**

Ambiental

Social

**Estados  
Financieros**

Separados

Consolidados

**FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**



consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se logre una presentación razonable.

- » Obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio que hacen parte del Grupo, con el fin de expresar mi opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría de grupo y, por tanto, de la opinión de auditoría.

Comuniqué a los responsables del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría, los hallazgos significativos de la misma, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y he comunicado a ellos todas las relaciones y demás cuestiones de las que se podría esperar razonablemente que pudieran afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determiné los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, asuntos clave de la auditoría. Describí esos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, se determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público del mismo.

#### **PÁRRAFO DE ÉNFASIS POR NEGOCIO EN MARCHA**

Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2019, el Grupo, presenta una pérdida neta de \$10,255 millones e incumplió algunos indicadores financieros acordados con una entidad financiera, relacionados con el Ebitda. Los planes y estrategias de la Administración para asegurar la continuidad y generación de flujos de efectivo se describen en la Nota 1. Mi opinión no ha sido modificada por este asunto. Consecuentemente con lo anterior, los estados financieros fueron preparados por la Administración bajo el supuesto de negocio en marcha, por lo que no incluyen ajustes y/o reclasificaciones que pudieran ser necesarios, de no resolverse esta situación en favor de la continuidad de las operaciones de la Compañía.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019



**OTROS ASUNTOS**

Los estados financieros consolidados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Fabricato S.A. y su Subsidiaria al 31 de diciembre de 2018, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros adjuntos, fueron auditados por mí, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, sobre los cuales expresé mi opinión sin salvedades el 31 de enero de 2019.

*Juan Carlos González Gómez*  
Juan Carlos González Gómez  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 54009 - T  
Designado por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Medellín, Colombia  
26 de febrero de 2020

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

### NOTA 1 ENTIDAD REPORTANTE

Fabricato S.A. (Matriz) fue establecida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 26 de febrero de 1920, y sus compañías subordinadas fueron constituidas posteriormente: Textiles del Río S.A.S, el 28 de septiembre de 1970; Fabricato del Ecuador S.A., en liquidación el 29 de enero de 1993; el Patrimonio Autónomo de Fibratolima, el 7 de diciembre de 2016; el Patrimonio Autónomo del Edificio Fabricato, el 3 de mayo de 2018; y el Patrimonio Autónomo de Riotex, el 31 de mayo de 2018.

El objeto social del Grupo comprende, entre otros, la fabricación y mercadeo de material textil, de confección y de tela no tejida; la producción, venta y fabricación de maquinaria, repuestos y elementos y accesorios para la industria textil y de la confección; la inversión de fondos en acciones, cuotas o partes de interés social; y el aporte en sociedades, entidades o corporaciones de índole comercial.

En la Asamblea de Accionistas de marzo de 2013 se incluyó en el objeto social la construcción y ejecución de proyectos de construcción de inmuebles destinados a vivienda, comercio, industria, oficinas y servicios.

El domicilio principal de la Matriz se encuentra en el municipio de Bello, Antioquia, en la Carrera 50 # 38 - 320.

El término de duración de la sociedad expira el 26 de febrero de 2049.

Por decisión de la Asamblea de Accionistas, la Matriz cambió su razón social de Textiles Fabricato TejiCondor S.A. por la de Fabricato S.A., según Escritura n.º 2979, otorgada ante la Notaría 15 de Medellín, el 8 de abril de 2011.

La Matriz se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE), así como sus acciones, las cuales se negocian en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).

El 22 de noviembre de 2019 se perfeccionó y registró la fusión abreviada de Textiles del Río S.A.S. en la Matriz Fabricato S.A., en cumplimiento de los siguientes trámites:

- » La Junta Directiva de la Matriz, reunida el día 29 de enero de 2019, y la Asamblea de Accionistas de la sociedad Riotex, realizada el día 29 de enero de 2019, aprobaron un proyecto de fusión por absorción abreviada, mediante el cual la sociedad absorbida transfirió la totalidad de su patrimonio a la sociedad absorbente.
- » La fusión fue aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante la resolución n.º 1435 del 23 de octubre de 2019.
- » La fusión fue debidamente inscrita en la Cámara de Comercio de Medellín y Antioquia, y la Cámara de Comercio del Oriente Antioqueño. Con este registro queda jurídicamente perfeccionada la fusión referida.

- » Por efecto de la fusión, la sociedad absorbida se disolvió sin liquidarse.
- » El método de valoración utilizado por de las sociedades intervinientes fue el del valor ajustado en libros.
- » No existió método de intercambio porque la Matriz era la único accionista de Riotex y, por lo tanto, ya se había realizado la integración contable global. En otras palabras, la Matriz ya había reconocido todos los activos, pasivos y resultados de Riotex en su información contable.
- » De conformidad con lo anterior, no se presentan variaciones en el patrimonio ni en el capital autorizado, suscrito o pagado de la sociedad Matriz, ni en la composición accionaria de la Matriz y no se hace necesario realizar la expedición de nuevos títulos.

### Ley de Intervención Económica y continuidad del negocio

Antes de la fusión entre Fabricato S.A., y TejiCondor S.A., efectuada el 8 de agosto de 2002, las Compañías se encontraban bajo el amparo de la Ley 550 de 1999. Ambas suscribieron acuerdos similares con sus acreedores el 7 de noviembre de 2000.

El 21 de julio de 2008, los acreedores de las Compañías suscribieron una reforma al acuerdo de reestructuración con el fin de unificar los acuerdos iniciales y reprogramar los pagos de acreencias. Las acreencias se cancelarán según lo establecido en cada uno de ellos.

El saldo de los pasivos que se encuentran incluidos en el acuerdo, al 31 de diciembre de 2019, asciende a \$1.024 millones de pesos (2018 \$1.093).

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo registra una pérdida neta del período por \$10.255 y ha presentado incumplimiento en ciertas condiciones financieras (*covenants*). Por ende, trabaja de forma permanente en la definición de estrategias que le permitan asegurar la continuidad del negocio, como muestra de ello, se puede evidenciar la disminución en sus costos y gastos operativos año tras año y la transformación de sus procesos buscando las mayores eficiencias.

Además, ha diseñado planes y estrategias para asegurar la continuidad en la generación de flujos de efectivo en el corto y largo plazo y no prevé incumplimientos ni situaciones que afecten la capacidad de la entidad para continuar como negocio en marcha.

Para la normalización del flujo de caja en el corto plazo, se tiene previsto lo siguiente:

- » Descuento de cartera a tasas otorgadas por pronto pago mediante la modalidad de factoring nacional e internacional que, en la mayoría de los casos, no supera la tasa de los pasivos financieros del Grupo.
- » Gestión para ampliación de cupo y plazo de compras de materia prima con proveedores estratégicos.
- » Nuevos créditos apalancados en certificados de garantía.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

» Negociación de nuevos plazos de las obligaciones de largo plazo.

Para los próximos meses del 2020, se espera que las condiciones macro-económicas del país mejoren y que el sector textil se vea impactado con las decisiones del Gobierno Nacional en cuanto a la definición de los aranceles para toda la cadena textil.

El negocio inmobiliario, en la medida en que los proyectos maduren, generará incrementos en los flujos de caja, así:

Proyecto	2020	A partir de 2021	Observaciones
Cuidad Fabricato (Pantex)	7,902	71,530	Termina en el 2026
Desarrollo Inmobiliario Ibagué (Fibratolima)	24	18,410	Termina en el 2024
Arrendamientos Ciudad Fabricato (PAL)	-	3,840	Anual + Inflación proyectada
Arrendamientos y servicios del Parque Industrial Fabricato (Riotex)	7,708	7,982	Anual + Inflación proyectada
<b>Total</b>	<b>15,634</b>	<b>101,762</b>	

### Comité de Vigilancia

Con representación de cada grupo de los acreedores, se conformó un comité de vigilancia, que en ningún momento adquiere el carácter de administrador o coadministrador, dado que sus funciones se derivan exclusivamente de su condición de representante de los acreedores.

Hasta la fecha el Grupo ha cumplido con todos los términos del acuerdo.

### Declaración de responsabilidad

La Administración del Grupo es responsable de la información contenida en estos estados financieros. La preparación de los mismos, con base en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) aceptadas en Colombia, requiere la utilización del juicio de la gerencia para la aplicación de las políticas contables, los cuales se describen en el numeral 2.29.

## NOTA 2

### RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS

#### Normas contables aplicadas

A continuación, se describen las principales políticas y prácticas que el Grupo ha adoptado en la preparación de los presentes estados financieros separados:

#### 2.1. BASES DE PREPARACIÓN

El Grupo prepara sus estados financieros de acuerdo con las normas de

contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), incluidas en el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018 y 2270 de 2019. Estas normas de contabilidad y de información financiera, corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), en las versiones aceptadas por Colombia a través de los mencionados decretos.

La aplicación de dichas normas internacionales en Colombia está sujeta a algunas excepciones establecidas por el regulador e incluidas en el Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018.

Las excepciones que aplican para el Grupo son las siguientes:

El artículo 2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 y modificatorios requiere la aplicación del artículo 35 de la Ley 222 de 1995 que indica que las participaciones en subsidiarias deben reconocerse en los estados financieros separados por el método de participación, en lugar del reconocimiento, de acuerdo con lo dispuesto en la NIC 27, al costo, al valor razonable o al método de participación.

El artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015 y modificatorios establece que la determinación de los beneficios post empleo, por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, se efectuará de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19; sin embargo, requiere la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

Los presentes estados financieros se presentan en millones de pesos colombianos, salvo cuando se indique lo contrario.

#### 2.2. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden las cuentas de Fabricato S.A. (Matriz) y sus compañías subordinadas (en adelante denominadas el Grupo), en las cuales la Matriz posee directa o indirectamente el 50% o más de su patrimonio, o que sin poseerlo tiene su control administrativo.

Las compañías con las que Fabricato S.A. practicó el proceso de consolidación fueron las siguientes:

Subsidiaria	País de constitución	Número de acciones	2019	2018
Fabricato del Ecuador S.A. "Fabridor en liquidación"	Ecuador	2,432,286	99.97%	99.97%

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Las subsidiarias se consolidan totalmente a partir de la fecha de la adquisición, que es la fecha en la cual la Matriz obtiene el control, y continúan siendo consolidadas hasta la fecha en la que tal control cesa. Los estados financieros de las subsidiarias se preparan para el mismo período de información que el de la entidad controladora, aplicando políticas contables uniformes. Todos los saldos de inversiones, cuentas por cobrar y por pagar, capital, reservas y demás transacciones, ganancias y pérdidas realizadas que surjan de las transacciones entre las entidades del Grupo y los dividendos, se eliminan totalmente.

Un cambio en la participación en una subsidiaria, sin que haya pérdida de control, se contabiliza como una transacción de patrimonio. Cuando la Matriz pierde el control de una subsidiaria:

- » Da de baja los activos (incluido el *goodwill*) y los pasivos de la subsidiaria;
- » Da de baja el importe en libros de cualquier participación no controladora;
- » Da de baja las diferencias por conversión acumuladas, registradas en el patrimonio;
- » Reconoce el valor razonable de la contraprestación que se haya recibido;
- » Reconoce el valor razonable de cualquier inversión residual retenida;
- » Reconoce cualquier saldo positivo o negativo como resultados; y
- » Reclasifica a los resultados o resultados acumulados, según corresponda, la participación del Grupo en los componentes anteriormente reconocidos en el otro resultado integral.

### 2.3. CONVERSIÓN DE TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

#### MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA DE PRESENTACIÓN

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (pesos colombianos). Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional del Grupo y la moneda de presentación.

En el proceso de consolidación con la subordinada del exterior se tomaron los estados financieros en dólares americanos y se convirtieron a la moneda funcional, tomando como base la tasa de cambio promedio del último año, para las cuentas de resultado y la tasa oficial de cambio certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia al cierre del período que se informa, para las cuentas de balance, las diferencias resultantes en el proceso de conversión de los estados financieros se registran en otros resultados integrales.

#### TRANSACCIONES Y SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas a las tasas de cambio vigentes a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al cierre de cada período con la tasa de

cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio se reconocen en el estado del resultado.

Las partidas no monetarias que se miden por su costo histórico en moneda extranjera se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de la transacción. Las partidas no monetarias que se miden por su valor razonable se convierten a la tasa de cambio de la fecha en que se determina el valor razonable. Las ganancias o pérdidas que surjan de la conversión de las partidas no monetarias se reconocen en función de la ganancia o pérdida de la partida que dio origen a la diferencia por conversión. Por lo tanto, las diferencias por conversión de las partidas cuya ganancia o pérdida son reconocidas en el otro resultado integral o en los resultados se reconocen también en el otro resultado integral o en resultados, respectivamente.

### 2.4. CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

Para el efecto, se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año, y como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

### 2.5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Se considera efectivo tanto a los fondos en caja como a los depósitos bancarios a la vista de libre disponibilidad. Se consideran equivalentes al efectivo a las inversiones a corto plazo de gran liquidez y libre disponibilidad que, sin previo aviso ni costo relevante, pueden convertirse fácilmente en una cantidad determinada de efectivo conocida con alto grado de certeza al momento de la imposición. Están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, con vencimientos hasta tres meses posteriores a la fecha de las respectivas imposiciones, cuyo destino principal no es el de inversión o similar sino el de cancelación de compromisos a corto plazo. Los adelantos en cuentas corrientes bancarias son préstamos que devengan interés, exigibles a la vista, y forman parte de la gestión de tesorería del Grupo, por lo que también se asimilan a los equivalentes al efectivo.

Los estados de flujo de efectivo que se acompañan fueron preparados usando el método directo que consiste en rehacer el estado de resultados utilizando el sistema de caja, principalmente, para determinar el flujo de efectivo en las actividades de operación.

### 2.6. ACTIVOS FINANCIEROS

#### RECONOCIMIENTO INICIAL Y MEDICIÓN POSTERIOR

Todos los activos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, en el caso



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

de los activos financieros que no se contabilizan al valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros del Grupo incluyen el efectivo y las colocaciones a corto plazo, los deudores comerciales, los préstamos y otras cuentas por cobrar, las inversiones en títulos de patrimonio y de deuda con y sin cotización.

La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros y se realiza desde su reconocimiento inicial. Todos los activos financieros establecen derechos y obligaciones entre las partes, los derechos corresponden a los ingresos de actividades ordinarias y las obligaciones a los gastos que pueden generarse. Cada activo financiero contiene un acuerdo, el cual determina la forma en que cada una de las partes desarrollará las actividades conjuntamente.

#### ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen los activos financieros mantenidos para negociar y los activos financieros designados al momento del reconocimiento inicial como al valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren con el propósito de venderlos o recomprarlos en un futuro cercano.

El Grupo evalúa periódicamente los activos financieros mantenidos para negociar que no son derivados, para determinar si su intención de venderlos en el corto plazo sigue siendo apropiada. Cuando el Grupo no puede negociar estos activos financieros debido a la existencia de mercados inactivos y, por lo tanto, cambia sustancialmente su intención de negociarlos en un futuro cercano, puede optar por reclasificar estos activos financieros, pero sólo en circunstancias excepcionales. La reclasificación de un activo financiero designado como préstamos y cuentas por cobrar a las categorías de disponibles para la venta o de mantenidos hasta el vencimiento, depende de la naturaleza del activo.

Esta evaluación no afecta ningún activo financiero designado al valor razonable con cambios en resultados que utiliza la opción de medición por su valor razonable al momento de la designación.

#### PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Después del reconocimiento inicial, estos activos financieros se miden al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos cualquier deterioro del valor que corresponda. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que son una parte integrante de la tasa de interés efectiva.

La amortización de la tasa de interés efectiva se reconoce en el estado de resultados como ingresos financieros o como otros ingresos operativos,

según la naturaleza del activo que la origina. Las pérdidas que resulten de un deterioro del valor se reconocen en el estado de resultados como costos financieros o como otros gastos operativos, según la naturaleza del activo que la origina.

#### BAJA DE ACTIVOS FINANCIEROS

Un activo financiero (o de corresponder, parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- » Hayan expirado los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo generados por el activo;
- » Se hayan transferido los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo generados por el activo o se haya asumido una obligación de pagar a un tercero la totalidad de esos flujos de efectivo sin una demora significativa, a través de un acuerdo de transferencia (*pass-through arrangement*);
- » Y (a) se hayan transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo; o (b) no se hayan ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se haya transferido el control sobre el mismo.

Cuando se hayan transferido los derechos contractuales de recibir los flujos de efectivo generados por el activo, o se haya celebrado un acuerdo de transferencia, pero no se haya ni transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, ni se haya transferido el control sobre el mismo, ese activo se continuará reconociendo en la medida de la implicación continuada del Grupo sobre el activo.

En este último caso, El Grupo también reconocerá el pasivo relacionado. El activo transferido y el pasivo relacionado se medirán de manera que reflejen los derechos y obligaciones que el Grupo haya retenido.

Una implicación continuada que toma la forma de una garantía sobre el activo transferido se mide como el menor importe entre el importe original en libros del activo, y el importe máximo de contraprestación que el Grupo sería requerida a devolver.

#### DETERIORO DEL VALOR DE ACTIVOS FINANCIEROS

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas, en oposición a las pérdidas crediticias incurridas según la NIC 39. En el alcance de deterioro de la NIIF 9 ya no es necesario que ocurra un suceso crediticio antes de que se reconozcan las pérdidas crediticias. El importe de pérdidas crediticias esperadas debe ser actualizado en cada fecha del informe para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. A partir del 1 de enero de 2018, el Grupo adopta los nuevos requerimientos de deterioro de valor de la NIIF 9. Los ajustes determinados en el reconocimiento del modelo de pérdidas esperadas en

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

el Grupo, no representa ningún impacto material en los resultados de operación y en su situación financiera.

El Grupo evalúa permanentemente los préstamos, cuentas por cobrar y los otros activos financieros, con el objetivo de identificar si existe evidencia objetiva para eventuales pérdidas por deterioro, los cuales se establecen de la siguiente manera:

- » Se determina la calificación del riesgo de cada uno de los deudores.
- » Se agrupa las cuentas por cobrar por clases que tengan riesgos similares.
- » Por medio de la estadística real de los últimos periodos, se calcula un promedio de recaudo para cada clase de cuentas por cobrar y por cada uno de los rangos de edad de vencimiento.
- » Con este promedio se establece el porcentaje en cada uno de los rangos de edades por clase.
- » A partir de este porcentaje se determinan los criterios para la estimación del deterioro, estimando porcentajes de cartera no recuperable para los rangos de edades.
- » Estos porcentajes se aplican a cada una de las clases por edades y se reconoce el deterioro.

Luego de hacer este procedimiento, se realiza con un análisis individual en donde se determina de acuerdo con las dificultades financieras de cada cliente si se debe proceder con un deterioro adicional.

Si durante el mismo período contable el valor de la pérdida por deterioro disminuye, se procede a disminuir el deterioro contabilizado en el período anterior (disminución del gasto). Si tal disminución corresponde a un deterioro reconocido en una vigencia contable anterior, se reconoce como una recuperación de provisiones con disminución al gasto.

Para cada período contable se determina realizar un ajuste por deterioro sobre la cartera comercial general, el cual se utiliza para los períodos donde el deterioro generado en el análisis individual sea mayor al deterioro definido para la cartera general.

Para las cuentas por cobrar de largo plazo se valoran por el método del costo amortizado. Para los demás instrumentos financieros, el análisis del deterioro se realiza con base en el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros, si el valor en libros del activo es mayor, se reduce hasta alcanzar el valor presente de los flujos futuros y el valor de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados.

#### 2.7. ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS CON PARTES RELACIONADAS

Los créditos y deudas con partes relacionadas se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. En la medida en que provengan de transacciones no celebradas como entre partes independientes, cualquier diferencia surgida al momento del reconocimiento inicial entre dicho valor razonable y la contra-

prestación entregada o recibida, se trata como una transacción de patrimonio (contribución de capital o distribución de dividendos, según sea positiva o negativa).

Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos créditos y deudas se miden por su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés se reconoce en el estado de resultados como ingresos o costos financieros o como otros ingresos o gastos operativos, según cual sea la naturaleza del activo o el pasivo que la origina.

#### 2.8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los saldos incluyen principalmente los anticipos de impuesto de renta y complementarios, impuesto a las ventas retenidos, impuesto de industria y comercio y sobrantes en liquidación privada, los cuales son registrados y ajustados de acuerdo con la expectativa de recuperabilidad o compensación de los mismos.

#### 2.9. INVENTARIOS

Los inventarios se contabilizan al costo y este se determina con base en el método promedio ponderado y al costo estándar, según el tipo de inventario.

El Grupo evalúa, al cierre de cada mes, todos los tipos de inventario para determinar productos con rotación normal, inventarios obsoletos e inventarios con baja rotación. El inventario de producto terminado es reducido a su valor neto realizable si éste es menor.

Cuando se presentan rebajas de valor, hasta alcanzar el valor neto realizable, El Grupo reconoce dicha pérdida como costo del período. Si en los períodos siguientes se dan incrementos en el valor neto realizable, que signifiquen una reversión de la rebaja de valor, se reconocen como un menor valor del costo en el período en que ocurra y si se presentan en períodos posteriores, como una recuperación del valor neto realizable.

El Grupo realiza análisis de irrecuperabilidad de los inventarios con obsolescencia de acuerdo con el tipo de inventario (inventario de materias primas, materiales, químicos, suministros y repuestos, inventario de producto en proceso, inventario de producto terminado).

Para determinar el deterioro y la obsolescencia de los inventarios, El Grupo analiza las referencias que tengan fecha de permanencia por más de dos años o que sin tener dos años de antigüedad no tengan expectativa de uso; o que por su calidad no son aptos para procesos subsiguientes, para las referencias en las que se concluya que existe obsolescencia, se aplica el 100% del deterioro sobre su costo teniendo en cuenta los criterios y lineamientos para el manejo de inventarios obsoletos.

El Grupo considera como inventarios de baja rotación aquellos que están entre cero y dos años y para los cuales determina el precio de venta y los costos y gastos de vender igual a los inventarios con rotación normal.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## 2.10. INVERSIONES

Las inversiones que la Matriz posee en subsidiarias se contabilizan al costo en los balances separados, se actualiza el valor de la inversión por el método de participación y son objeto de consolidación en los estados financieros de la controladora, como si se tratase de una sola entidad.

La controladora reconoce en los estados financieros separados el dividendo como un menor valor de la inversión, procedente de la subsidiaria cuando se establezca el derecho a recibirlo.

Las inversiones en asociadas que la Matriz posee se contabilizan al costo en los balances separados y la controladora debe realizar el ajuste del método de participación, reconociendo los cambios posteriores en los estados financieros de la asociada, registrando el resultado del período y las variaciones patrimoniales en la proporción a la inversión. La controladora reconoce en los estados financieros separados el dividendo como un menor valor de la inversión, procedente de la asociada cuando se establezca el derecho a recibirlo.

Las inversiones en negocios conjuntos que posee la Matriz se contabilizan al costo en los balances separados y la controladora debe realizar el ajuste del método de participación, reconociendo los cambios posteriores en los estados financieros del negocio en conjunto, registrando el resultado del período y las variaciones patrimoniales en la proporción a la inversión. En los estados financieros separados la controladora reconoce el dividendo como un menor valor de la inversión, procedente del negocio conjunto cuando se establezca el derecho a recibirlo.

Las inversiones en operaciones conjuntas se contabilizan según la participación que se posea en los activos, pasivos, ingresos de actividades ordinarias y gastos relativos a la operación conjunta.

Si la participación de la Matriz en las pérdidas de una subsidiaria, asociada o negocio conjunto, iguala o excede su participación, la Matriz deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Matriz se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que se haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Matriz y las subsidiarias, asociadas o negocios conjuntos, se eliminan en la proporción de la participación de la Matriz en estas entidades al aplicar el método de la participación.

Una vez aplicado el método de la participación, la Matriz determina si es necesario reconocer pérdidas por deterioro de valor respecto de la inversión mantenida en la participada.

## 2.11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Las propiedades, plantas y equipos son aquellas que posee el Grupo, para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos, que se esperan usar durante más de un período, se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro que se identifiquen.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende:

- Precio de compra: incluye los aranceles de importación, el impuesto a las ventas u otros impuestos no deducibles menos los descuentos y rebajas.
- Costos necesarios para la puesta en marcha: incluye todos los costos directamente atribuibles a la ubicación y fabricación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia.

Únicamente pueden capitalizarse aquellos costos posteriores que cumplan los siguientes requisitos:

- Incrementan la productividad del activo (unidades producidas o eficiencias que impliquen menores costos de producción).
- Incrementan la vida útil del activo.

Cuando partes de una operación de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, y su valor es representativo, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo comienzan cuando el activo esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la gerencia. La depreciación de un activo cesa cuando el activo se clasifique como mantenido para la venta y en la fecha en que se produzca la baja en cuentas del mismo.

El método de depreciación definido por el Grupo es el método de línea recta para todas las clases de activos fijos. El cargo por depreciación de cada período se reconoce en el resultado del período.

El Grupo evalúa al final de cada período contable si existe algún indicio de que pueda haberse deteriorado el valor de un activo, considerando la información de fuentes internas y determina al final de cada período contable el valor recuperable para sus activos fijos a partir de las estimaciones del valor de uso de las siguientes unidades generadoras de efectivo:

### Unidades generadoras de efectivo de la Matriz

UGE 1/PLANTA F1-PLANTA DE AGUA

UGE 3/HIDROELÉCTRICA

UGE 4/TERMOELÉCTRICA

Si al realizar los análisis para determinar el deterioro de valor de los activos fijos de las UGE, el Grupo identifica una pérdida de valor, procede con el registro contable del mismo.

Cuando el Grupo identifica una reversión de las pérdidas de deterioro, aumenta el importe en libros del activo hasta su importe recuperable y contabiliza la recuperación del deterioro de valor.

Las vidas útiles para depreciar las propiedades, planta y equipo del Grupo son las siguientes:

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Activo	Vida útil
Maquinaria y equipo de laboratorio	Es definida por los técnicos del Grupo teniendo en cuenta los manuales de mantenimiento de cada máquina y la expectativa de uso que tenga la Empresa o los planes de amortización.
Equipo de cómputo	Portátiles 3 años, los demás equipos 5 años.
Muebles y enseres	10 años
Edificios	Es definida por el evaluador.
Vehículos	10 años para automóviles y 5 años para motos.

El Grupo revisa al cierre del período contable las vidas útiles definidas por cada activo.

El Grupo evalúa, al final de cada período, si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera este indicio, la entidad estima el importe recuperable del activo.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

#### 2.12. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Son propiedades de inversión (terrenos o edificios), aquellos que tiene el Grupo para arrendarlos, ganar rentas o plusvalías y no para su uso en la producción y suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos o, su venta en el curso ordinario de las operaciones (inventarios).

Al final de cada período, se evalúa el valor razonable de las propiedades de inversión, mediante avalúos técnicos realizados por un evaluador certificado, con el objetivo de revelar los cambios en el valor razonable de los activos clasificados en esta categoría.

A partir del 1 de enero de 2019, el Grupo decidió realizar el cambio de política de forma voluntaria para las propiedades de inversión pasando del método del costo, al método del valor razonable. De acuerdo con el párrafo 61 de la norma internacional NIC 40 (propiedad de inversión), si una propiedad ocupada por el dueño se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor razonable y la diferencia contra el valor en libros, se registra como revaluación (mayor valor del activo vs. Ganancias por revaluación de propiedades-ORI).

#### 2.13. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS

Se clasificarán como arrendamientos financieros siempre que los términos del arrendamiento transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, registrándose el activo a su valor razonable al inicio del contrato o si fuere menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. La obligación presente de los pagos mínimos

y la opción de compra se reconocerán en el estado de situación financiera como una obligación por arrendamiento financiero. Los pagos de arrendamiento se distribuyen entre el gasto financiero y la reducción de la obligación, el gasto se reconocerá inmediatamente en los resultados a menos que sean atribuibles a los activos, de acuerdo con los costos por préstamo.

#### 2.14. ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles incluidos en los estados financieros cumplen las definiciones de identificabilidad, control y generación de beneficios económicos futuros para ser reconocidos.

El costo de los activos intangibles corresponde al precio que una entidad paga para adquirir separadamente un activo intangible menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro.

La vida útil de un activo intangible se define teniendo en cuenta los períodos en que se esperan beneficios económicos futuros. El método de amortización utilizado por el Grupo es el método de línea recta. Tanto el período como el método de amortización utilizado para un activo intangible se revisan, como mínimo, al final de cada año.

Los activos intangibles tienen una vida útil definida y se amortizan en un rango de 1 a 5 años y de acuerdo con las condiciones contractuales de su adquisición.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera. Los activos intangibles se miden posteriormente bajo el modelo del costo, del cual se deducen del monto de reconocimiento inicial, las amortizaciones en función de las vidas útiles estimadas y las pérdidas por deterioro de valor que se presenten o acumulen.

El efecto de las amortizaciones y el de los potenciales deterioros se registra en los resultados del período, a menos que en el caso de las primeras, se registren como mayor valor en la construcción o confección de un nuevo activo.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo, se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

#### 2.15. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros incluyen, principalmente, costos y gastos que cubren varias vigencias contables tales como intereses, seguros y mantenimientos. Estas partidas se amortizan en el período en el cual se considera se recibirá el beneficio futuro.

Al cierre de cada período el Grupo garantiza que los saldos en las cuentas de gastos pagados por anticipado corresponden a pagos por bienes o servicios que aún no han sido recibidos y se presentan como una partida de otros activos no financieros.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

#### 2.16. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUAS

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición que están clasificados como mantenidos para la venta se miden al menor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta. Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se recupera, principalmente, a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Esta condición se considera cumplida solamente cuando la venta es altamente probable y el activo o el grupo de activos para su disposición se encuentran disponibles, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata. La Administración debe estar comprometida con la venta y se debe esperar que esta cumpla con los requisitos necesarios para su reconocimiento como tal, dentro del año siguiente a la fecha de la clasificación.

Las propiedades, planta y equipos, y los activos intangibles, una vez son clasificados como mantenidos para la venta, no se someten a depreciación ni amortización.

#### 2.17. COSTOS POR PRÉSTAMOS

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo que necesariamente lleve un período de tiempo sustancial para que esté disponible para su uso esperado o su venta (activos aptos), se capitalizan como parte del costo del activo respectivo. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en el que se incurren. Los costos por préstamos incluyen los intereses y otros costos en los que incurre el Grupo en relación con la celebración de los acuerdos de préstamos respectivos.

#### 2.18. PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción y, posteriormente, se registran a su costo amortizado.

Los pasivos financieros del Grupo incluyen las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, los sobregiros en cuentas corrientes bancarias, las deudas y préstamos que devengan intereses, los contratos de garantía financiera y los pasivos financieros derivados con cobertura eficaz o sin ella.

El método del interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación de gasto por intereses durante el período. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo a pagar a través del plazo total de la obligación financiera.

Los pasivos financieros se clasifican en pasivo corriente o pasivo no corriente, dependiendo del plazo definido para cada obligación, cada una de ellas se rige por un acuerdo que contiene las condiciones específicas para cada desembolso.

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando las obligaciones se liquidan, cancelan o expiran.

Las demás cuentas por pagar de corto plazo son medidas al valor nominal, no presentan diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

#### 2.19. CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

Representan obligaciones a cargo del Grupo originadas en bienes o servicios recibidos, se registran por separado en orden a su importancia y materialidad.

#### 2.20. IMPUESTO, GRAVÁMENES Y TASAS

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo del Grupo, determinados con base en las liquidaciones privadas sobre las respectivas bases impositivas generadas en el correspondiente período fiscal.

El saldo incluye retención en la fuente, retención de industria y comercio, impuesto sobre la renta y complementarios, impuesto sobre las ventas, impuesto de industria y comercio, los cuales se registran según la normatividad fiscal vigente.

El saldo por pagar por impuesto sobre la renta se determina con base en estimaciones y su valor es llevado a los resultados del período, se presenta neto de anticipos y retenciones al cierre del período contable.

#### 2.21. IMPUESTOS DIFERIDOS

El impuesto sobre la renta diferido se reconoce por diferencias temporarias existentes entre la base fiscal de los activos y los pasivos, y su valor en los libros para propósitos de reporte financiero.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que las diferencias temporarias, el valor en libros de los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no utilizadas puedan ser empleadas, excepto:

- » Si la obligación tributaria diferida surge del reconocimiento inicial del goodwill o de un activo o un pasivo provenientes de una transacción que no es una combinación de negocios y al momento de la transacción no afectó la ganancia contable ni a la ganancia (pérdida) fiscal.
- » Respecto de las diferencias temporarias imponibles asociadas a inversiones en subsidiarias, si se puede controlar el momento de reversión de las diferencias temporarias y si es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro previsible.

Los impuestos diferidos son medidos a la tasa impositiva que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando estas sean revertidas, con base en las leyes que han sido aprobadas o que están a punto de ser aprobadas a la fecha del informe.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de presentación y se reduce en la medida en que ya no sea probable que existan utilidades gravables suficientes para emplear la totalidad o parte del activo por impuesto diferido. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos son revisados en cada fecha de cierre y se reconocen en la medida en que sea probable que existan utilidades gravables futuras que permiten que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas fuera de resultados, se reconocen en correlación con la transacción subyacente, ya sea en ORI o directamente en el patrimonio.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho exigible para compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes, y cuando los activos y pasivos por impuestos diferidos se derivan de impuestos sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal y recaen sobre la misma entidad o contribuyente fiscal, o en diferentes entidades o contribuyentes fiscales, pero el Grupo pretende liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, o bien, realizar simultáneamente sus activos y pasivos fiscales.

#### 2.22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Incluye tanto las obligaciones laborales como las estimaciones realizadas para cubrir todos los beneficios a empleados que posee el Grupo. Los beneficios a empleados son todas las formas de contraprestación concedida por el Grupo a cambio de los servicios prestados por los empleados o por las indemnizaciones por el cese de las actividades laborales de los empleados, los cuales se clasifican en: beneficios de corto plazo, de largo plazo y post-empleo.

Los beneficios de corto plazo corresponden a los beneficios diferentes de indemnizaciones que se esperan liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al final del período anual sobre el que se informa, entre ellos se incluyen sueldos, salarios, aportaciones a la seguridad social, licencias remuneradas y ausencias por incapacidades, primas de servicios, prima de vacaciones y participación en ganancias e incentivos como bonos de desempeño. Todos los beneficios de corto plazo se reconocen y se miden por el valor a pagar.

Los beneficios de largo plazo y post-empleo corresponden a los beneficios a empleados diferentes a los beneficios de corto plazo, entre ellos se incluyen las primas de antigüedad, pensiones de jubilación, retroactividad de cesantías, bonificación diferida y seguro de vida.

Todos los beneficios de largo plazo son valorados aplicando el método de la unidad de crédito proyectada calculado por un actuario al cierre de cada período contable. El Grupo contabiliza los costos de servicios como mayor valor de los beneficios y el costo del interés de cada beneficio como gastos financieros.

#### 2.23. PROVISIONES, PASIVOS CONTINGENTES Y ACTIVOS CONTINGENTES

##### PROVISIONES

Una provisión se reconoce si existe una obligación legal o implícita derivada de un hecho o suceso pasado que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación en el futuro.

Si el efecto del valor temporal del dinero es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa actual de mercado antes de impuestos que refleja, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se reconoce el descuento, el aumento de la provisión producto del paso del tiempo, se reconoce como costos financieros en el estado de resultados.

##### PASIVOS CONTINGENTES

Un pasivo contingente es una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados y cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso la no ocurrencia, de uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo; o una obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente porque (a) no es probable que para satisfacerla se vaya a requerir una salida de recursos que incorporen beneficios económicos o (b) el importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente fiabilidad.

Un pasivo contingente no es reconocido en los estados financieros sino que es informado en notas, excepto en el caso en que la posibilidad de una eventual salida de recursos para liquidarlo sea remota.

Para cada tipo de pasivo contingente a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros; (iii) una indicación de las incertidumbres relacionadas con el importe o el calendario de las salidas de recursos correspondientes y (iv) la posibilidad de obtener eventuales reembolsos.

##### ACTIVOS CONTINGENTES

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o en su caso por la no ocurrencia, de uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la Compañía.

Un activo contingente no es reconocido en los estados financieros sino que es informado en notas, pero solo en el caso en que sea probable la entrada de beneficios económicos.

Para cada tipo de activo contingente, a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa, la Compañía revela (i) una breve descripción de la naturaleza del mismo y, cuando fuese posible, (ii) una estimación de sus efectos financieros.

Tal cual lo previsto en la NIC 37.92, la Compañía tiene por política no revelar de manera detallada la información vinculada con disputas con terceros

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

relativas a situaciones que involucran provisiones, pasivos y activos contingentes, en la medida en que esa información perjudique seriamente la posición de la Compañía. En estos casos, el Grupo brinda información de naturaleza genérica y explica las razones que han llevado a tomar tal decisión.

#### 2.24. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

A partir del 1 de enero de 2018, el Grupo aplica la NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos, mediante las siguientes modalidades:

##### A. VENTA DE BIENES

Para los contratos con clientes en los que se espera que la venta de los productos textiles sea la única obligación de desempeño, el Grupo no tiene impacto en sus resultados tras la adopción de la NIIF 15. Se registra el ingreso cuando el control del activo es transferido al cliente, generalmente en la entrega del mismo.

En la adopción de la NIIF 15, El Grupo consideró lo siguiente:

##### CONSIDERACIÓN VARIABLE

Algunos contratos con clientes otorgan un derecho a devolución, descuentos comerciales o devoluciones por volumen. Actualmente, el Grupo reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos. Si el ingreso no puede ser medido de manera fiable, el Grupo difiere el reconocimiento de ese ingreso hasta que la incertidumbre se resuelve. Tales disposiciones dan lugar a la contraprestación variable bajo NIIF 15, que es requerido estimar al inicio del contrato y actualizarlo posteriormente.

##### DERECHOS A DEVOLUCIÓN

En los casos en los que un contrato con un cliente otorgue el derecho a devolución del bien dentro un período específico, el Grupo actualmente registra este derecho usando la suma de los importes de devolución ponderados según su probabilidad, similar al método de valor esperado, a aplicar bajo NIIF 15. De acuerdo con la política contable actual, el monto del ingreso relacionado con las devoluciones esperadas es diferido y reconocido en el estado de situación financiera dentro de las cuentas por pagar, contra las cuentas del costo de ventas. El valor inicial de los bienes que se espera sea devuelto está incluido dentro de los inventarios.

Debido a que los contratos permiten al cliente la devolución de los productos, la contraprestación recibida por parte del cliente es variable. El Grupo ha decidido usar el método del valor esperado para estimar los bienes que serán devueltos teniendo en cuenta que este método predice de mejor manera el importe de la contraprestación variable a la que el Grupo tendrá derecho. El Grupo aplicó los requerimientos de la NIIF 15 en la limitación de las estimaciones de la contraprestación variable para determinar el monto de dicha contraprestación que puede incluirse en el precio de la transacción.

##### DEVOLUCIONES POR VOLUMEN

En el segmento textil, el Grupo no maneja la modalidad de devoluciones por volumen a sus clientes.

##### OBLIGACIONES POR GARANTÍAS

El Grupo generalmente otorga garantías por telas defectuosas a sus clientes, pero no ofrece garantías extendidas en los contratos con sus clientes. Por esto, la mayoría de las garantías existentes son garantías de tipo seguro bajo NIIF 15, las que continuarán siendo registradas con base en la NIC 37, de acuerdo con la práctica actual.

##### B. ANTICIPOS RECIBIDOS DE CLIENTES

En general, el Grupo recibe solo anticipos de corto plazo por parte de sus clientes. Estos anticipos son presentados como parte de las cuentas por pagar, sin embargo, algunas veces, el Grupo puede recibir anticipos de largo plazo. Bajo la política contable actual, el Grupo presenta esos anticipos como ingresos diferidos que hacen parte de los pasivos no corrientes del estado de situación financiera.

Bajo NIIF 15, el Grupo determina si existe un componente financiero significativo en sus contratos y no ajusta el importe que se ha comprometido como contraprestación para dar cuenta de los efectos de un componente de financiación significativo de sus contratos, cuando el Grupo espera, al comienzo del contrato, que el período entre el momento en que transfiere un bien comprometido con el cliente y el momento en que el cliente paga por ese bien sea de un año o menos. Por lo tanto, para anticipos de corto plazo, el Grupo no ajustará el monto de dichos anticipos aun cuando el efecto del componente de financiación sea significativo.

De acuerdo con la naturaleza de los bienes y el propósito de los términos de pago, el Grupo determinó que para la gran mayoría de los contratos en los que se pactan anticipos de largo plazo con los clientes, los términos de pago serán estructurados primordialmente por razones diferentes a servir de financiación para el Grupo, los anticipos serán pactados con clientes nuevos, así como clientes con historias de pago tardío con el fin de evitar incumplimientos en los pagos. Además, la extensión de período transcurrido entre el pago del cliente por los bienes y la transferencia de los mismos es relativamente corta. Por tanto, el Grupo concluyó que no hay un componente de financiación significativo en estos contratos.

##### C. REQUERIMIENTOS DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN

Los requerimientos de presentación y revelación de la nueva norma son más detallados que los contenidos en la norma anterior, sin embargo, para el Grupo no hay mayor impacto en los requerimientos de revelación de la NIIF 15, dado que los contratos no incluyen juicios por contraprestaciones variables, garantías ni componente de financiación.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

#### D. OTROS AJUSTES

Además de los ajustes mayores descritos anteriormente, con la adopción de la NIIF 15, otras partidas de los estados financieros como los impuestos diferidos, activos mantenidos para la venta y pasivos asociados con ellos, utilidades o pérdidas después de impuestos del año por operaciones discontinuadas, inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos, así como la participación en las utilidades o pérdidas de dichas inversiones, se verán afectadas y se ajustarán según sea necesario. Las diferencias en cambio en la conversión de operaciones extranjeras también serían ajustadas.

Los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIIF 15 son también aplicables al reconocimiento y medición de cualquier ganancia o pérdida que se den en el retiro de activos no financieros (como partidas de propiedad y equipo y activos intangibles), en los casos en los que dichos retiros no pertenezcan al giro de los negocios del Grupo. Sin embargo, en la transición, no hay un efecto material de estos cambios para el Grupo.

##### 2.25. RECONOCIMIENTO DE GASTOS

Los gastos se reconocen en los resultados cuando tiene lugar una disminución de los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

##### 2.26. GANANCIA O PÉRDIDA NETA POR ACCIÓN BÁSICA Y DILUIDA

Se calcula teniendo en cuenta el promedio ponderado de la cantidad de acciones en circulación, que es de 9.201.848.397, y la ganancia o pérdida neta de enero a diciembre de 2019.

##### 2.27. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

El Grupo tiene como segmentos de operación los siguientes: negocio textil y negocio inmobiliario.

El Grupo define como principales factores: los ingresos que se pueden obtener de cada segmento de negocio y la forma en que los resultados son analizados por la Administración y la Junta Directiva.

Los tipos de productos y servicios de los cuales obtiene sus ingresos de las actividades ordinarias son el negocio textil y en el futuro del desarrollo del negocio inmobiliario.

Los resultados de cada segmento están diferenciados por la división a la cual corresponde y sus respectivos centros de costos.

La Administración supervisa los resultados operativos de las unidades de negocios de manera separada, con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de recursos y evaluar su rendimiento financiero. El rendimiento financiero de los segmentos se evalúa sobre la base de la ganancia o pérdida operativa y se mide de manera uniforme con la pérdida o ganancia operativa revelada en los estados financieros.

#### 2.28. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Los principales pasivos financieros de El Grupo incluyen las deudas y los préstamos que devengan intereses, las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, y los contratos de garantía financiera. Las aplicaciones de estas fuentes de recursos, básicamente, son la financiación del capital de trabajo para garantizar una operación normal y la financiación de activos (Capex) que se han definido para la renovación tecnológica de el Grupo.

El Grupo se encuentra expuesto a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez, los cuales son evaluados permanentemente por el comité de presidencia y la gerencia financiera.

Las políticas definidas por el Grupo para la gestión de cada uno de estos riesgos se resumen a continuación:

##### RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado es la probabilidad de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado involucran cuatro tipos de riesgo: el riesgo de tasas de interés, el riesgo de tasas de cambio, el riesgo de precios de productos básicos y otros riesgos de precios, tales como el riesgo de precios de los títulos de patrimonio. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las deudas y préstamos que devengan intereses, los depósitos en efectivo, las inversiones financieras disponibles para la venta y los instrumentos financieros derivados.

El Grupo controla y hace seguimientos a los riesgos financieros a los que está expuesto, procurando obtener coberturas naturales para el flujo de caja y las posiciones activas y pasivas en dólares, se busca contratar créditos a condiciones de mercado que tengan un impacto favorable en el costo de capital, también hay una revisión y control permanente de los flujos de caja totales de la empresa por parte del equipo financiero del Grupo, buscando en conjunto, minimizar los impactos en los resultados operacionales por cuenta de los riesgos de mercado, crédito y liquidez.

##### RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

El riesgo de tasas de interés es la probabilidad de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición del Grupo al riesgo de tasas de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda con tasas de interés variables.

En cuanto a tasas de interés, se resalta que a diciembre 31 de 2019, los pasivos financieros representan el 12,7% de los activos del Grupo. Las renovaciones a corto plazo de estos pasivos financieros conllevan la revisión permanente de las tasas de interés.



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**RIESGO DE TASAS DE CAMBIO**

El riesgo de tasas de cambio es la probabilidad de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición del Grupo al riesgo de tasas de cambio se relaciona, en primer lugar, con sus actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional del Grupo) que es el peso colombiano y, en segundo lugar, con las actividades operativas de las subsidiarias del exterior (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional de esa subsidiaria que es distinta al peso colombiano).

Adicionalmente, el Grupo está expuesto a las fluctuaciones de las tasas de cambio relacionadas con la compra de materia prima, las ventas al exterior y con la conversión a pesos colombianos de las subsidiarias del exterior cuya moneda funcional es distinta del peso colombiano.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo no tiene contratos de derivados financieros para tasas de cambio o tasas de interés. Para las tasas de cambio, se busca manejar una cobertura natural, lo cual implica tener alguna flexibilidad (cambio de origen, nacional o exterior) en las compras y las obligaciones en moneda extranjera para conseguir la relación adecuada con el volumen de ventas que se hace al exterior. Es importante tener en cuenta que, por los ciclos operacionales, es relativamente fácil trasladar al precio del producto final los efectos en los costos presentados por los movimientos en las tasas de cambio, esto depende del momento en el cual se encuentre el mercado y es la Dirección de la empresa quien evalúa periódicamente los resultados operacionales integrando estas variables; de esta manera, no hay impactos importantes en el resultado neto del Grupo por fluctuaciones de tasa de cambio.

Así, al tener en cuenta las definiciones desde la Administración del Grupo, en cuanto a la no utilización de derivados financieros, y al poder revisar el efecto de estos riesgos en los resultados, se demuestra que, con el seguimiento realizado a las variables de mercado y su medición oportuna dentro del ciclo operacional, se ha logrado que el resultado no se vea distorsionado por variables de mercado que tienen un efecto financiero.

La Matriz tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera:

	2019		2018	
	Moneda extranjera	Moneda local (millones)	Moneda extranjera	Moneda local (millones)
<b>Activos</b>				
<b>Disponible</b>				
Dólar	485,029	1,590	251,318	817
Euro	701	3	25	-
Bolívares	-	-	395	-
<b>Subtotal</b>		<b>1,593</b>		<b>817</b>
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras</b>				
Dólar	9,519,456	31,197	10,337,521	33,594
<b>Subtotal</b>		<b>31,197</b>		<b>33,594</b>
<b>Cuentas por cobrar partes relacionadas y asociadas</b>				
Dólar	-	-	439,829	1,429
<b>Subtotal</b>		<b>-</b>		<b>1,429</b>
<b>Inventarios (Anticipos a proveedores)</b>				
Dólar	30,559	100	306,596	996
Euro	27,421	101	43,366	161
Franco Suizo	49,191	167	13,930	46
<b>Subtotal</b>		<b>368</b>		<b>1,203</b>
<b>Total activos</b>		<b>33,158</b>		<b>37,043</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivos financieros</b>				
Dólar	2,648,069	8,678	2,674,560	8,692
<b>Subtotal</b>		<b>8,678</b>		<b>8,692</b>
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>				
Dólar	6,084,635	19,940	5,020,535	16,315
Euro	328,381	1,208	518,665	1,927
Franco Suizo	8,953	30	-	-
<b>Subtotal</b>		<b>21,178</b>		<b>18,242</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>29,856</b>		<b>26,934</b>
<b>Exposición activa neta</b>		<b>3,302</b>		<b>10,109</b>

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Tasa de cambio (en pesos)	2019	2018
Dólar	3,277.14	3,249.75
Euro	3,678.92	3,715.44
Bolívares	0.07	5.11
Franco Suizo	3,385.13	3,297.90

#### RIESGO DE LIQUIDEZ

El grupo gestiona de forma permanente los recursos necesarios para atender los compromisos adquiridos y en situaciones adversas realiza compromisos de pago con los proveedores con el fin de dar continuidad a la operación de la Compañía y conservar el apoyo y confiabilidad de los acreedores.

El grupo tiene como política la revisión semanal de los flujos de caja necesarios para garantizar el giro normal de la operación y, mensualmente, presenta al Comité de Presidencia y a la Junta Directiva el estado del flujo de caja y las necesidades futuras de recursos para apalancar la continuidad del negocio (ver Nota 1).

#### 2.29. IMPORTANCIA RELATIVA

El reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa.

La información es material o tiene importancia relativa si su omisión o expresión inadecuada puede influir en las decisiones que llevan a cabo los usuarios sobre la base de la información financiera de una entidad que informa.

#### 2.30. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NCIF requiere la elaboración y consideración, por parte de la Administración, de juicios, estimaciones y supuestos contables significativos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la determinación y revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. En este sentido, las incertidumbres asociadas con las estimaciones y supuestos adoptados podrían dar lugar en el futuro a resultados finales que podrían diferir de dichas estimaciones y requerir de ajustes significativos a los saldos informados de los activos y pasivos afectados.

##### 2.30.1. JUICIOS

En la aplicación de las políticas contables del Grupo, la Administración ha realizado los siguientes juicios, que tienen efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros.

##### 2.30.2. ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

Los supuestos claves relacionados con el futuro y otras fuentes de estima-

ciones de incertidumbres a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, que tienen un riesgo de ocasionar ajustes significativos sobre los importes en libros de los activos y los pasivos durante el próximo ejercicio, se describen a continuación:

- » El Grupo ha basado sus estimaciones y supuestos contables significativos considerando los parámetros disponibles al momento de la preparación de los estados financieros. Sin embargo, las circunstancias y los supuestos actuales sobre los acontecimientos futuros podrían variar debido a cambios en el mercado o a circunstancias que surjan más allá del control del Grupo. Esos cambios se reflejan en los supuestos en el momento en que ellos ocurren.
- » Las principales estimaciones realizadas por el Grupo corresponden al reconocimiento de deterioro de inventario, cartera, pasivos por procesos laborales, planes de pensiones e impuestos diferidos.

#### DETERIORO DE INVENTARIO

El deterioro de inventario se reconoce cuando el valor neto realizable es menor al costo del inventario o cuando las referencias de inventario presentan condiciones de obsolescencia.

#### DETERIORO DE CARTERA

El deterioro de cartera se reconoce de acuerdo con la política descrita en el numeral 2.5.

#### PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

La estimación de obligaciones por procesos legales se realiza con base en la evaluación de probabilidad de ocurrencia realizada por el Área Legal del Grupo y Asesores Externos.

#### PLANES DE PENSIÓN

Al 31 de diciembre de 2016, el Gobierno Nacional modificó, a través del Decreto 2131 de 2016, la parte 2 del libro 2 del Decreto 2420 de 2015 adicionado por el Decreto 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018, permitiendo, al 31 de diciembre de 2018, la determinación de los beneficios post-empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, bajos lo requerimientos de la NIC 19.

Las nuevas modificaciones requieren la revelación del cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes y, en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NCIF.

El costo de los planes de pensión de beneficios definidos y de otras prestaciones médicas post-empleo y el valor presente de las obligaciones de planes de pensión se determinan mediante valuaciones actuariales. Estas

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

valuaciones actuariales involucran varios supuestos que podrían diferir de los acontecimientos que efectivamente tendrán lugar en el futuro. Estos supuestos incluyen la determinación de la tasa de descuento, los aumentos salariales futuros, los índices de mortalidad y los aumentos futuros de las pensiones. Debido a la complejidad de la valuación y los supuestos subyacentes, y a la naturaleza de largo plazo de estos beneficios, las obligaciones por beneficios definidos son extremadamente sensibles a los cambios en estos supuestos. Todos estos supuestos clave se revisan a cada fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Al determinar la tasa de descuento apropiada ante la ausencia de un amplio mercado de bonos de alta calidad, la Dirección considera las tasas de interés correspondientes a bonos TES clase B negociables emitidos por el Gobierno como su mejor referencia a una tasa de descuento apropiada con vencimientos extrapolados en línea con el plazo de duración esperado para la obligación por beneficios definidos. El índice de mortalidad se basa en las tablas de mortalidad del país en particular. Los aumentos futuros de salarios y pensiones se basan en los índices de inflación futuros esperados para cada país. La Nota 14 provee más detalles sobre los supuestos clave utilizados.

#### DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Al cierre de cada período sobre el que se informa, el Grupo evalúa el valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos y determina su valor de acuerdo con los siguientes niveles de jerarquía:

- » **Nivel 1.** Los precios cotizados en el mercado o los precios cotizados por los agentes del mercado (precio de compra para las posiciones largas y precio de venta para las posiciones cortas) sin deducir los costos de transacción.
- » **Nivel 2.** Datos de entrada distintos de los precios cotizados incluidos en el nivel 1 que son observables. Para los instrumentos financieros que no se negocian en mercados activos, el valor razonable se determina utilizando técnicas de valoración apropiadas a las circunstancias. Tales técnicas pueden incluir el uso de transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua, la referencia a los valores razonables de otros instrumentos financieros que sean esencialmente similares, el análisis de valores descontados de flujos de efectivo y otros modelos de valoración apropiados.
- » **Nivel 3.** Datos de entrada no observables para el activo o pasivo.

Para estimar los valores razonables, se han utilizado los siguientes métodos y supuestos:

- » Los valores razonables del efectivo y las colocaciones a corto plazo, los deudores comerciales, las cuentas por pagar comerciales y los otros pasivos corrientes, se aproximan a sus importes en libros, en gran medida, debido a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

- » El Grupo evalúa las cuentas por cobrar y los préstamos a largo plazo a tasa fija y variable, sobre la base de parámetros tales como las tasas de interés, los factores de riesgo de cada país en particular, la solvencia del cliente y las características de riesgo del proyecto financiado. Sobre la base de esta evaluación, se registran provisiones para contabilizar las pérdidas esperadas sobre estas cuentas por cobrar.
- » El valor razonable de los títulos de deuda y las acciones con cotización se basa en los precios de cotización a la fecha de cierre del período sobre el que se informa. El valor razonable de las acciones sin cotización, los préstamos bancarios, las obligaciones por arrendamientos y otros pasivos financieros no corrientes, se estima descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las tasas disponibles para deudas con condiciones, riesgo de crédito y vencimientos similares.
- » La determinación del valor razonable del activo financiero de Ciudad Fabricato (P.A. Lote Pantex) se realizó mediante el enfoque de mercado, el cual está basado en transacciones de mercado que involucran activos o pasivos idénticos o similares. La valoración del activo se realiza a partir del conocimiento que tiene el Grupo constructor sobre los precios de mercado para dicho activo, considerando las unidades vendidas y las proyecciones de venta de las unidades en inventario.
- » La determinación del valor razonable para las propiedades de inversión se realizó teniendo en consideración que el valor razonable es el importe por el cual un activo podría ser intercambiado entre partes interesadas y debidamente informadas, en una transacción realizada en condiciones de independencia mutua, se realizó con el enfoque de mercado, por especialistas independientes, los cuales tuvieron en cuenta la localización de los inmuebles, las especificaciones y acabados de las construcciones, el estado de las conservaciones, las zonas constructivas y los tratamientos de las zonas, las facilidades de acceso y el equipamiento del sector.

Adicionalmente, se tuvieron en cuenta las siguientes condiciones de mercado encontrados en las zonas:

- » Los valores de mercado de propiedades ofrecidas en venta de la zona.
- » La normatividad urbanística que aplica para el sector en donde se ubica en el inmueble objeto de avalúo.
- » La edad de la construcción, su estado de conservación y las características particulares de la propiedad.

#### DETERIORO DE ACTIVOS CON VIDAS ÚTILES DEFINIDAS

A cada fecha de cierre del período sobre el que se informa, el Grupo evalúa si existe algún indicio de que un componente individual o grupo de propiedades, planta y equipos y/o de activos intangibles con vidas útiles definidas pudiera estar deteriorado en su valor. Si existe tal indicio y la prueba anual de deterioro del valor para un activo es entonces requerida, el Grupo estima el importe recuperable de ese activo. El importe recupe-

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

rable de un activo es el mayor importe entre el valor razonable menos los costos de venta de ese activo, y su valor en uso. Ese importe recuperable se determina para un activo individual, salvo que ese activo individual no genere flujos de efectivo que sean sustancialmente independientes de los de otros activos o grupos de activos, en cuyo caso se toman los flujos de efectivo del Grupo de activos que conforman la unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen.

Cuando el importe en libros de un activo individual o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, el activo individual, o en su caso la unidad generadora de efectivo se considera deteriorado y su valor se reduce a su importe recuperable.

Al evaluar el valor en uso de un activo individual o de una unidad generadora de efectivo, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente mediante una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones corrientes del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de ese activo individual, o en su caso, de la unidad generadora de efectivo.

Para la determinación del valor razonable menos los costos de venta se toman en cuenta las transacciones recientes del mercado, si las hubiera. Si no pueden identificarse este tipo de transacciones, se utiliza un modelo de valoración que resulte apropiado. Estos cálculos se verifican contra múltiples de valoración, valores de cotización de activos similares en mercados activos y otros indicadores disponibles del valor razonable.

El Grupo basa su cálculo del deterioro del valor en presupuestos detallados y cálculos de proyecciones que se confeccionan por separado para cada una de las unidades generadoras de efectivo del Grupo a las cuales se les asignan los activos individuales.

Por lo general, los presupuestos y cálculos de proyecciones cubren un período de cinco años. Para los períodos de mayor extensión, se calcula una tasa de crecimiento a largo plazo y se la aplica a los flujos de efectivo futuros de las proyecciones a partir del quinto año.

Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes a las operaciones continuadas se reconocen en el estado de resultados en aquellas categorías de gastos del estado de resultados que correspondan con la función del activo deteriorado (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos). Así mismo, para esta clase de activos a cada fecha de cierre del período sobre el que se informa, se efectúa una evaluación sobre si existe algún indicio de que las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o han disminuido. Si existiese tal indicio, el Grupo efectúa una estimación del importe recuperable del activo individual o de la unidad generadora de efectivo, según corresponda.

Una pérdida por deterioro del valor reconocida previamente solamente se revierte si hubo un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo individual o de la unidad generadora de efectivo, desde la última vez en que se reconoció una pérdida por deterioro del valor de ese activo o unidad generadora de efectivo.

La reversión se limita de manera tal que el importe en libros del activo o unidad generadora de efectivo no exceda su importe recuperable, ni exceda el importe en libros que se hubiera determinado, neto de la depreciación o amortización correspondiente, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para ese activo o unidad generadora de efectivo en períodos anteriores. Tal reversión se reconoce en el estado de resultados en la misma línea en la que se reconoció previamente el respectivo cargo por deterioro de valor (generalmente en el costo de ventas u otros gastos operativos), salvo que el activo se contabilice por su valor revaluado, en cuyo caso la reversión se trata de manera similar a un incremento de revaluación.

## NOTA 3 CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

### NORMAS E INTERPRETACIONES NUEVAS Y MODIFICADAS

El Grupo ha aplicado por vez primera algunas normas y modificaciones que son efectivas para los ejercicios anuales que han empezado el 1º de enero de 2019 o posteriormente.

La naturaleza y el impacto de cada nueva norma y modificación se describen a continuación:

#### NIIF 16: ARRENDAMIENTOS

La NIIF 16 fue emitida por el IASB en enero de 2016 y reemplaza la NIC 17, la CINIIF 4, SIC 15 y SIC 27. Esta norma establece los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos y requiere que los arrendatarios contabilicen todos sus arrendamientos bajo un mismo modelo de balance similar a la contabilización bajo NIC 17 de los arrendamientos financieros. La norma incluye dos exenciones de reconocimiento para arrendatarios: arrendamiento de activos de bajo monto (por ejemplo, computadores personales) y arrendamientos de corto plazo (es decir, arrendamientos con un término menor a 12 meses). Al inicio del arrendamiento, el arrendatario reconocerá un pasivo para el pago de los cánones (pasivo por arrendamiento) y un activo que representaría el derecho a usar el activo subyacente durante el término del arrendamiento (derecho de uso del activo). Los arrendatarios deberán reconocer de manera separada el gasto por intereses del pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del derecho de uso.

Los arrendatarios deberán también remedir el pasivo por arrendamiento a partir de la ocurrencia de ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el término del arrendamiento, un cambio en los cánones futuros como resultado de un cambio en el índice o tasa usada para determinar dichos cánones). El arrendatario generalmente reconocerá el monto de la remediación del pasivo por arrendamiento como un ajuste en el activo por derecho de uso.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

La contabilidad del arrendador bajo NIIF 16 no tiene modificaciones sustanciales con respecto a la efectuada bajo NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando todos sus arrendamientos usando los mismos principios de clasificación de la NIC 17, entre arrendamientos financieros y operativos. La NIIF 16 también requiere que los arrendatarios y arrendadores incluyan unas revelaciones más extensas a las incluidas bajo NIC 17. Esta norma se incluye en el anexo 1.3 del Decreto 2420 de 2015, por medio del Decreto 2170 de 2017, con vigencia a partir del 1 de enero de 2019.

El Grupo eligió la aplicación de las exenciones aplicables en la norma sobre los contratos de arrendamiento para los cuales el término de finalización se encuentre dentro de los doce meses a la fecha inicial de aplicación, y a contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor. El Grupo tiene ciertos arrendamientos de equipo de oficina (computadoras personales, impresoras y montacargas) que fueron consideradas como de bajo valor.

Al 31 de diciembre de 2019, la aplicación de este cambio de política no generó un impacto material en los estados financieros.

#### NIC 40: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

A partir del 1 de enero de 2019, el Grupo decidió realizar el cambio de política de forma voluntaria para las propiedades de inversión pasando del método del costo al método del valor razonable, de acuerdo con el párrafo 61 de la norma internacional NIC 40 (propiedad de inversión), si una propiedad ocupada por el dueño se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor razonable y la diferencia contra el valor en libros, se registra como revaluación (mayor valor del activo vs. ganancias por revaluación de propiedades-ORI).

Teniendo en cuenta que el valor razonable es el que más se utiliza en la práctica, además de considerar que de acuerdo con las prácticas del Grupo es más conveniente la homologación de los métodos de valoración para cada clase de activos, el ajuste de este cambio se realiza como mayor valor de los activos contra la cuenta de las utilidades retenidas, dado que según las consideraciones de la NIC 8 el monto es inmaterial y la aplicación de forma retrospectiva es impracticable, es mayor el costo vs. el beneficio para el Grupo.

### NOTA 4 NORMAS DE CONTABILIDAD Y DE INFORMACIÓN FINANCIERA ACEPTADAS EN COLOMBIA AUN NO VIGENTES

#### NORMAS EMITIDAS NO VIGENTES

Las normas e interpretaciones que han sido publicadas pero no son aplicables a la fecha de los presentes estados financieros son reveladas a continuación. El Grupo adoptará esas normas en la fecha en la que entren en vigencia, de acuerdo con los decretos emitidos por las autoridades locales.

#### NIIF 17: CONTRATOS DE SEGUROS

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17, un nuevo estándar contable integral para contratos de seguro cubriendo la medición y reconocimiento, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia, la NIIF 17 reemplazará la NIIF 4, emitida en 2005. La NIIF 17 aplica a todos los tipos de contratos de seguro, sin importar el tipo de entidades que los emiten, así como ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional. Esta norma incluye pocas excepciones.

El objetivo general de la norma consiste en dar un modelo de contabilidad para contratos de seguro que sea más útil y consistente para los aseguradores. Contrario a los requerimientos de la NIIF 4, que busca principalmente proteger políticas contables locales anteriores, la NIIF 17 brinda un modelo integral para estos contratos, incluyendo todos los temas relevantes. La esencia de esta norma es un modelo general, suplementado por:

- » Una adaptación específica para contratos con características de participación directa (enfoque de tarifa variable).
- » Un enfoque simplificado (el enfoque de prima de asignación) principalmente para contratos de corta duración.

La NIIF 17 no ha sido introducida en el marco contable colombiano por medio de decreto alguno a la fecha. El Grupo se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

#### MODIFICACIONES A LA NIC 19: MODIFICACIÓN, REDUCCIÓN O LIQUIDACIÓN DE UN PLAN

Las modificaciones a la NIC 19 definen el tratamiento contable de cualquier modificación, reducción o liquidación de un plan, ocurrida durante un ejercicio. Las modificaciones especifican que cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan durante el ejercicio sobre el que se informa, se requiere que la entidad:

- » Determine el costo actual del servicio para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando las hipótesis actuariales utilizadas para recalcular el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- » Determine el interés neto para el período restante posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, usando: el pasivo (activo) neto por prestaciones definidas que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para recalcular ese pasivo (activo) neto por prestaciones definidas.

Las modificaciones también aclaran que la entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del límite del activo (asset ceiling). Esta cantidad se reconoce como beneficio o pérdida. Después se determina el efecto

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

del límite del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan, y cualquier cambio en ese efecto, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto, se registra en otro resultado global.

Esta norma se incluye en el Anexo Técnico Compilatorio y Actualizado 1- 2019, del Decreto 2270 de 2019. Los cambios se aplicarán a las modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan que se produzcan en los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2020 o posteriormente, permitiéndose su aplicación de manera integral y anticipada. Estas modificaciones se aplicarán solo a cualquier futura modificación, reducción o liquidación del plan del Grupo.

#### CINIIF 23 - LA INCERTIDUMBRE FRENTE A LOS TRATAMIENTOS DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS

La interpretación aborda la contabilización del impuesto sobre las ganancias cuando los tratamientos tributarios implican una incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12. No se aplica esta interpretación a impuestos o gravámenes que estén fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye el tratamiento de los intereses y sanciones relacionados que se pudieran derivar. La interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- » Si una entidad tiene que considerar las incertidumbres fiscales por separado.
- » Las hipótesis que debe hacer una entidad sobre si va a ser revisado el tratamiento fiscal por las autoridades fiscales.
- » Cómo debe determinar una entidad el resultado final, las bases fiscales, las pérdidas pendientes de compensar, las deducciones fiscales y los tipos impositivos.
- » Cómo debe considerar una entidad los cambios en los hechos y circunstancias.

Una entidad debe determinar si considera cada incertidumbre fiscal por separado o junto con una o más incertidumbres fiscales. Se debe seguir el enfoque que mejor estime la resolución de la incertidumbre. La interpretación está incluida en el Anexo Técnico Compilatorio y Actualizado 1- 2019, del Decreto 2270 de 2019 y es efectiva para los ejercicios que comiencen el 1 de enero de 2020 o posteriormente, permitiendo su aplicación de manera integral y anticipada.

El Grupo se encuentra evaluando el potencial efecto de esta norma en sus estados financieros.

#### MEJORAS ANUALES 2018 (EMITIDAS EN OCTUBRE DE 2018)

Las mejoras fueron introducidas en el marco contable colombiano por medio del Decreto 2270 de 2019, incluyen:

#### ENMIENDAS A LA NIIF 3: DEFINICIÓN DE UN NEGOCIO

Las enmiendas a la definición de un negocio en la NIIF 3 - Combinaciones de negocios ayudan a la entidad a determinar si un conjunto adquirido de

actividades y activos es un negocio o no. Aclaran los requisitos mínimos de un negocio, eliminan la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar los elementos faltantes, adicionan orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso es adquirido es sustantivo, reducen las definiciones de un negocio y de productos, e introducen una prueba opcional de concentración de valor razonable. Se proporcionan nuevos ejemplos ilustrativos junto con las enmiendas.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones o eventos que ocurran en la fecha de la primera solicitud o después, el Grupo no se verá afectado por estas enmiendas en la fecha de transición.

#### ENMIENDAS A LA NIC 1 Y NIC 8: DEFINICIÓN DE MATERIAL O CON IMPORTANCIA RELATIVA

Las enmiendas alinean la definición de "Material" entre la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros y la NIC 8 - Políticas Contables, Cambios en Estimaciones Contables y Errores y aclaran ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que "La información es material o tiene importancia relativa si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría esperarse razonablemente que influya sobre las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general toman a partir de los estados financieros, que proporcionan información financiera sobre la entidad que informa específica".

No se espera que las enmiendas a la definición de material o con importancia relativa tengan un impacto significativo en los estados financieros del Grupo.

#### NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

### NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo está representado por recursos de liquidez inmediata que comprenden el disponible en caja, depósitos en bancos y otras inversiones de alta liquidez.

El siguiente es el detalle que comprende el efectivo:

	2019	2018
Bancos (1)	3,708	2,170
Fondos (2)	274	49
Equivalentes de efectivo (3)	450	180
Caja	13	12
<b>Total</b>	<b>4,445</b>	<b>2,411</b>

(1) El saldo de esta cuenta la conforman los saldos no restringidos por \$2.916 (2018 \$919) y los saldos restringidos como respaldo a los bonos por obligaciones de Ley 550 por \$792 (2018 \$1.251).

(2) Corresponde a los saldos con los Fondos de Fiducoldex \$145 (2018 \$14), BTG Pactual \$57 (2018 \$0) y otros \$72 (2018 \$35).

(3) Al 31 de diciembre de 2019 los equivalentes de efectivo son cuentas a la vista que corresponden a certificados de Bancolombia \$233 (2018 \$0), la cartera colectiva Fiducoldex \$192 (2018 \$160) y la cartera colectiva corredores Davivienda \$25 (2018 \$20).

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 6****CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

El siguiente es el detalle que comprende las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar:

	Costo	Deterioro (7)	2019 Total	Costo	Deterioro (7)	2018 Total
Ingresos por cobrar (1)	79,812	(14)	79,798	164,098	(8,010)	156,088
Clientes (2)	83,754	(7,507)	76,247	79,032	(7,991)	71,041
Deudores varios (3)	3,229	(279)	2,950	15,493	(279)	15,214
Cuentas por cobrar a empleados (4)	609	-	609	608	-	608
Otros	202	-	202	312	-	312
Préstamos a particulares	128	(124)	4	135	(132)	3
Reclamaciones	1	-	1	-	-	-
<b>Total</b>	<b>167,735</b>	<b>(7,924)</b>	<b>159,811</b>	<b>259,678</b>	<b>(16,412)</b>	<b>243,266</b>
Porción corriente			86,227			102,920
<b>Porción no corriente</b>			<b>73,584</b>			<b>140,346</b>

(1) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

Ingresos por cobrar	2019	2018
Venta derechos fiduciarios*	79,432	155,702
Otros	380	401
Intereses	-	7,995
<b>Subtotal</b>	<b>79,812</b>	<b>164,098</b>
Deterioro ingresos por cobrar (5)	(14)	(8,010)
<b>Total</b>	<b>79,798</b>	<b>156,088</b>

\* El 9 de junio de 2017, la Matriz cedió a título de compraventa a favor de la sociedad Promotora Entre Mares S.A.S., el cien por ciento (100%) de los derechos fiduciarios y obligaciones correlativas a ellos, derechos y obligaciones que le correspondían en virtud de su calidad de fideicomitente y beneficiario del P.A. Lote Pantex del cual es vocera Alianza Fiduciaria S.A., derechos que a esa fecha correspondían al setenta por ciento (70%) del total de los derechos del mencionado Patrimonio Autónomo.

Como soporte de dicha transacción, se elaboró la factura de venta 7367 por un valor de \$162.102. El precio que Promotora Entremares S.A.S., se obliga a pagar a La Matriz S.A. por la cesión del setenta por ciento (70%) de los derechos fiduciarios en el P.A. Lote Pantex, es un precio determinable equivalente a un porcentaje de los ingresos por ventas de los inmuebles que integran los distintos proyectos, porcentaje que es diferente según la tipología de cada proyecto; los porcentajes serán pagaderos en la medida en la que efectivamente se reciban esos ingresos. La clasificación de este instrumento financiero conforme a la IFRS 9 está a valor razonable y fue ajustado por valor de \$5.168 millones. La determinación del valor razonable del activo financiero de Ciudad La Matriz (P.A. Lote Pantex) se realizó con el enfoque de mercado, el cual está basado en transacciones de mercado que involucran activos o pasivos idénticos o similares. La valoración del activo se realiza a partir del conocimiento que tiene el Grupo constructor sobre los precios de mercado para dicho activo, considerando las unidades vendidas y las proyecciones de venta de las unidades en inventario.

En marzo de 2019, la Matriz realizó un aporte por \$39.834 al Patrimonio Autónomo Local (PAL), disminuyendo este valor de la cuenta por cobrar a Promotora Entremares.

El 4 de julio de 2019, la Matriz transfirió \$32.183 al Fondo de Inversión Colectiva Inmobiliario INMOVAL administrado legalmente por Credicorp Capital Colombia S.A., de su cuenta por cobrar a Promotora

Entre Mares S.A.S., a través de la figura jurídica denominada "Cesión parcial de posición contractual de cedente exclusivamente respecto de unos derechos de beneficio representados en área de locales del centro comercial Plaza La Matriz - Etapa 1". Como resultado de esta cesión el Grupo recibió \$26.303 en efectivo, reconociendo una pérdida en el estado de resultados por \$5.880. A pesar de la transferencia, la cesión establece las siguientes obligaciones a La Matriz hasta que Promotora Entre Mares S.A.S., cancele a INMOVAL los derechos cedidos representados en inmuebles:

- » Sustituir la obligación de Entre Mares S.A.S., de entregar beneficios dinerarios a La Matriz por la obligación de Entre Mares S.A.S., de entregar locales comerciales a INMOVAL en el equivalente del valor de esta cesión al 4 de julio de 2019.
- » Incluir a INMOVAL como acreedor garantizado dentro del contrato entre La Matriz y Entre Mares S.A.S.
- » Responsabilizarse frente a INMOVAL hasta que se perfeccione la entrega material de los inmuebles a entera satisfacción de INMOVAL.
- » Hacer entrega material a favor de INMOVAL de las garantías que amparen el cumplimiento de transferencia de los inmuebles futuros.
- » Registrar ante el Registro Nacional de Garantías Mobiliarias la modificación de la garantía mobiliaria de prenda comercial abierta sin tenencia a favor de INMOVAL.
- » Continuar respondiendo ante INMOVAL por el cumplimiento de Entre Mares S.A.S., de la obligación de transferencia. Esta obligación se instrumenta mediante la firma y entrega de un pagaré en blanco con carta de instrucciones a favor y satisfacción de INMOVAL.
- » Entregar a INMOVAL una prenda comercial sin tenencia sobre el 59,43% de los derechos fiduciarios que tenga la Matriz en el fideicomiso denominado Patrimonio Autónomo Locales, incluido dentro de los derechos por recibir de Entre Mares S.A.S.

Los abonos efectuados a la fecha ascienden a \$15.821 millones, por lo tanto, el saldo a diciembre 2019 de la cuenta por cobrar a Promotora Entre Mares asciende a \$79,432 (corriente \$7.902 y no corriente \$71.530).

(2) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

Clientes	2019	2018
Nacionales	54,765	50,987
Exterior	28,989	28,045
<b>Subtotal</b>	<b>83,754</b>	<b>79,032</b>
Deterioro clientes (5)	(7,507)	(7,991)
<b>Total</b>	<b>76,247</b>	<b>71,041</b>

(3) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Deudores varios	2019	2018
Documentos por cobrar a no clientes*	2,318	14,533
Cuentas por cobrar a exaccionistas	634	634
Otros	277	326
<b>Subtotal</b>	<b>3,229</b>	<b>15,493</b>
Deterioro deudores varios (5)	(279)	(279)
<b>Total</b>	<b>2,950</b>	<b>15,214</b>

\* La variación corresponde a la cuenta por cobrar a Textiles Konkord de \$12.870 que se originó el 1 de diciembre de 2005 con la venta de un terreno ubicado en el municipio de Sibate Cundinamarca a la empresa Konkord S.A., según consta en la escritura pública número 4493 y que de acuerdo con la resolución emitida el 26 de julio de 2019 por la Secretaría General de la Corte Suprema de Justicia, se puede evidenciar la constancia secretarial ejecutoria de la sentencia de casación, proferida el 17 de agosto de 2016 para proceder con el registro del inmueble a nombre de La Matriz S.A. en la Oficina de Instrumentos Públicos, la cual fue radicada el 16 de diciembre de 2019 e inscrita el 9 de enero de 2020.

El efecto contable en diciembre 2019 de esta transacción fue el siguiente:

Reconocimiento del activo fijo*	45,601
Menos la cancelación de la cuenta por cobrar	(12,870)
<b>Efecto en el resultado neto</b>	<b>32,731</b>
Menos el efecto en el impuesto diferido	(4,301)
<b>Total efecto en el resultado del ejercicio</b>	<b>28,430</b>

\*El valor registrado del activo, corresponde al determinado por la Lonja de Bogotá por medio de un avalúo corporativo del inmueble. Adicionalmente el valor en 2019 incluye la cuenta por cobrar a extrabajadores en espera de resolución \$1.237 (2018 \$1.200) y otros por \$1.081 (2018 \$463).

(4) El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente:

Cuentas por cobrar a empleados	2019	2018
Vivienda	311	346
Educación	141	145
Otros	111	112
Calamidad doméstica	46	5
<b>Total</b>	<b>609</b>	<b>608</b>

Las tasas de las cuentas por cobrar a los empleados son las siguientes:

Clase de préstamo	Tasa e.a.
Calamidad	6.00%
Administrativo	16.00%
Vivienda convencional Ley 50 mayor rango	5.00%
Vivienda convencional Ley 50 menor rango	5.00%
Vivienda convencional retroactivo mayor rango	5.00%
Vivienda convencional retroactivo menor rango	5.00%
Vivienda administrativo	7.60%
Educación pregrado	16.00%
Educación posgrado	14.00%

Herramientas de trabajo	16,00%
-------------------------	--------

(5) El movimiento del deterioro para las diferentes cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, comprende lo siguiente:

<b>Saldo final 31 de diciembre 2017</b>	<b>(17,267)</b>
Provisión	(1,142)
Castigos de cartera	1,977
Recuperación	20
<b>Saldo final 31 de diciembre 2018</b>	<b>(16,412)</b>
Provisión (Nota 20)	(1,596)
Castigos de cartera*	10,051
Recuperación (Nota 20)	33
<b>Saldo final 31 de diciembre 2019</b>	<b>(7,924)</b>

\* Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía castigó la cuenta por cobrar que tenía a nombre de Konkord S.A. por valor de \$7.995 y Fabridor por \$1.507.



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

La composición por edades del saldo de las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

2019										
Tipo de deudor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Deterioro	Total
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 Días	Más de 360 días		
Ingresos por cobrar	79,599	213	196	2	-	-	-	15	(14)	79,798
Clientes*	66,092	17,662	4,112	953	76	325	8	12,188	(7,507)	76,247
Deudores varios	3,229	-	-	-	-	-	-	-	(279)	2,950
Cuentas por cobrar a empleados	609	-	-	-	-	-	-	-	-	609
Otros	202	-	-	-	-	-	-	-	-	202
Préstamos a particulares	31	97	-	-	-	5	-	92	(124)	4
Reclamaciones	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
<b>Total</b>	<b>149,763</b>	<b>17,972</b>	<b>4,308</b>	<b>955</b>	<b>76</b>	<b>330</b>	<b>8</b>	<b>12,295</b>	<b>(7,924)</b>	<b>159,811</b>

2018										
Tipo de deudor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Deterioro	Total
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	Más de 360 días		
Ingresos por cobrar	155,819	8,279	139	26	26	78	-	8,010	(8,010)	156,088
Clientes	61,127	17,905	4,381	549	120	187	96	12,572	(7,991)	71,041
Deudores varios	2,623	12,870	-	-	-	-	-	12,870	(279)	15,214
Cuentas por cobrar a empleados	608	-	-	-	-	-	-	-	-	608
Otros	312	-	-	-	-	-	-	-	-	312
Préstamos a particulares	135	-	-	-	-	-	-	-	(132)	3
<b>Total</b>	<b>220,624</b>	<b>39,054</b>	<b>4,520</b>	<b>575</b>	<b>146</b>	<b>265</b>	<b>96</b>	<b>33,452</b>	<b>(16,412)</b>	<b>243,266</b>

\* El valor de la cartera de más de 360 días corresponde, principalmente, a los terceros que tenemos en caución donde una parte está deteriorada y la otra parte se encuentra registrada en la cuenta de anticipos entregados por estos clientes, los cuales no es posible su cruce por temas cambiarios.

El saldo de la cartera en garantía es de \$305 (2018 \$797). Las condiciones para que esté en garantía se dan por medio de un encargo fiduciario.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 7 INVENTARIOS

El siguiente es el detalle que comprende los inventarios:

	2019	2018
Productos terminados	44,528	37,814
Productos en proceso	24,536	18,599
Materias primas	17,632	12,013
Materiales, repuestos y accesorios	9,580	7,824
Inventarios en tránsito	7,633	5,130
Envases y empaques	1,021	870
Anticipos	368	1,203
<b>Total</b>	<b>105,298</b>	<b>83,453</b>

El detalle del movimiento del deterioro de inventario en lo corrido de 2019 y a diciembre 2018 es el siguiente:

	2019	2018
<b>Saldo inicial</b>	<b>(2,827)</b>	<b>(3,898)</b>
Rebaja del valor del inventario (Nota 17)	(9,756)	(9,629)
Castigos de inventario	189	302
Reversión de la rebaja del inventario (Nota 17)*	8,876	10,398
<b>Saldo final</b>	<b>(3,518)</b>	<b>(2,827)</b>

\*La venta de inventario con deterioro genera reversión del valor neto realizable (VNR).

Los inventarios pignorados bajo la modalidad de certificados de depósito de mercancía son entregados como prenda para garantizar endeudamiento financiero. Al cierre del periodo ascienden a \$27.462 (2018 \$17.912).

## NOTA 8 ACTIVOS CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA, PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN

### Propiedades, planta y equipos

El siguiente es el detalle que comprende las propiedades, planta y equipos:

Costo	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Maquinaria y equipo	Equipo de oficina	Equipo de cómputo	Flota y equipo de transporte	Total
<b>Saldo final a diciembre 2017</b>	<b>262,983</b>	<b>65,496</b>	<b>142,197</b>	<b>110</b>	<b>1,047</b>	<b>155</b>	<b>471,988</b>
Adiciones y traslados	(18,483)	(17,312)	8,385	-	9	-	(27,401)
Ventas	-	(303)	(650)	-	-	-	(953)
Bajas	-	-	(308)	-	-	-	(308)
Depreciación	-	(1,644)	(11,351)	(53)	(236)	(89)	(13,373)
<b>Saldo final a diciembre 2018</b>	<b>244,500</b>	<b>46,237</b>	<b>138,273</b>	<b>57</b>	<b>820</b>	<b>66</b>	<b>429,953</b>
Adiciones y traslados	-	-	2,478	-	619	219	3,316
Ventas	-	-	-	-	-	(21)	(21)
Bajas	-	(1,961)	(176)	-	-	-	(2,137)
Depreciación	-	(1,471)	(10,801)	(32)	(366)	(86)	(12,756)
<b>Saldo final a diciembre 2019</b>	<b>244,500</b>	<b>42,805</b>	<b>129,774</b>	<b>25</b>	<b>1,073</b>	<b>178</b>	<b>418,355</b>

### Propiedades de inversión

El siguiente es el detalle que comprende las propiedades de inversión:

	Terrenos	Construcciones y edificaciones	Total
<b>Saldo final a diciembre 2017</b>	<b>18,336</b>	<b>3,105</b>	<b>21,441</b>
Adiciones y traslados	40,567	38,309	78,876
Ventas (1)	(41)	-	(41)
Depreciación	-	(281)	(281)
<b>Saldo final a diciembre 2018</b>	<b>58,862</b>	<b>41,133</b>	<b>99,995</b>
Adiciones y traslados	41,775	44,946	86,721
Ventas	-	(9)	(9)
Depreciación	-	(351)	(351)
<b>Saldo final a diciembre 2019</b>	<b>100,637</b>	<b>85,719</b>	<b>186,356</b>

La variación del año 2019 corresponde principalmente al registro del lote de Sibaté, cuyo avalúo corporativo fue realizado por la Lonja de Bogotá, y a la reclasificación de inversiones en subsidiarias a propiedades de inversión (Nota 6).

El cargo a resultados por la depreciación del período de las propiedades, planta y equipo y las propiedades de inversión ascendió a \$12.870 (2018 \$13.654).

Al 31 de diciembre existían propiedades, planta y equipos con restricciones o gravámenes, garantizando obligaciones financieras así:

	Tipo de Obligación	2019	2018
Construcciones, terrenos y edificaciones	Financiera	344,435	331,017
Maquinaria y equipo	Financiera	18,143	19,148
<b>Total</b>		<b>362,578</b>	<b>350,165</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Las condiciones para que estos activos estén en garantía se da por medio de hipotecas y un contrato de prendas de garantía.

El efecto de la utilidad o pérdida por venta o retiro de los activos clasificados como mantenidos para la venta, propiedades, planta y equipos y propiedades de inversión en el estado de resultados es el siguiente (ver Nota 24):

Efecto en resultados	2019			2018		
	Utilidad	Pérdida	Neto	Utilidad	Pérdida	Neto
Propiedades, planta y equipos*	534	(1,995)	(1,461)	326	(1,074)	(748)
<b>Total</b>	<b>534</b>	<b>(1,995)</b>	<b>(1,461)</b>	<b>326</b>	<b>(1,074)</b>	<b>(748)</b>

\*La pérdida del año 2019 corresponde al retiro de mejoras en propiedades ajenas.

El Grupo cuenta con pólizas de seguros para los bienes inmuebles y la maquinaria.

## NOTA 9 IMPUESTOS

El detalle del impuesto de renta diferido es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto diferido activo (1)	73,781	56,016
Impuesto diferido pasivo (2)	(76,969)	(72,702)
<b>Impuesto diferido pasivo, neto</b>	<b>(3,188)</b>	<b>(16,686)</b>

(1) El siguiente es el detalle que corresponde al saldo de los impuestos diferidos activos:

	2019	2018
Créditos fiscales	50,854	38,537
Otros activos y pasivos	11,433	8,691
Revaluación activos ORI	11,288	8,561
Activos fijos	206	227
<b>Total</b>	<b>73,781</b>	<b>56,016</b>

(2) El siguiente es el detalle que corresponde al saldo de los impuestos diferidos pasivos:

	2019	2018
Activos fijos	65,274	58,858
Otros activos y pasivos	2,943	5,156
Revaluación activos ORI	8,689	8,688
Revaluación activos fijos	63	-
<b>Total</b>	<b>76,969</b>	<b>72,702</b>

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos corrientes:

	2019	2018
Sobrantes en liquidación privada de impuestos	5,238	3,031
Otros	465	-
Industria y comercio	29	101
Anticipo de impuesto de renta y complementarios	9	10
Impuestos descontables	-	108
<b>Total</b>	<b>5,741</b>	<b>3,250</b>

	2019	2018
Impuesto sobre las ventas por pagar	4,833	5,298
Impuesto a la propiedad raíz	2,005	-
Renta y complementarios	395	391
Retención en la fuente	330	604
Industria y comercio	213	166
Impuesto a las ventas retenido	102	83
<b>Total</b>	<b>7,878</b>	<b>6,542</b>

### Impuesto sobre la renta

Los principales elementos del gasto del impuesto sobre la renta e impuesto diferido por el período de un año terminado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, son los siguientes:

	2019	2018
Impuesto diferido	10,821	7,277
Impuesto de renta	(894)	(3,311)
<b>Total</b>	<b>9,927</b>	<b>3,966</b>

Los principales elementos del impuesto diferido reconocido en otros resultados integrales del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
Impuesto diferido de pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos (Nota 29)	2,727	(1,733)
Impuesto diferido por revaluación de activos (Nota 29)	-	(7,678)
<b>Total</b>	<b>2,727</b>	<b>(9,411)</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

A continuación, se detalla la conciliación del patrimonio al 31 de diciembre 2019 y 2018:

	2019	2018
<b>Conciliación patrimonio líquido</b>		
<b>Patrimonio contable NCIF</b>	<b>518,841</b>	<b>535,197</b>
Efecto de consolidación	(277)	1,106
<b>Patrimonio contable fiscal de la Matriz</b>	<b>518,564</b>	<b>536,303</b>
<b>Más:</b>		
Cálculo actuarial	22,760	16,541
Provisiones de activos	26,856	26,041
Provisiones de pasivos	15,570	14,183
Reajuste fiscal de activos	10,949	9,817
Diferencia en provisión de cartera	9,012	15,725
Impuestos diferidos	3,188	6,175
Otros	1,875	-
Mayor valor diferidos fiscales	-	192
<b>Total</b>	<b>90,210</b>	<b>88,674</b>
<b>Menos:</b>		
Costo neto atribuido de activos fijos	372,485	329,582
Diferencia costo contable y fiscal de inversiones	85,672	24,522
Otras Diferencia por reconocimiento	19,490	42,680
Depreciación diferida fiscal	4,993	6,218
<b>Total</b>	<b>482,640</b>	<b>403,002</b>
<b>Patrimonio líquido de la matriz</b>	<b>126,134</b>	<b>221,975</b>

Los principales elementos del gasto del impuesto sobre la renta por el período de 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
<b>Conciliación Renta líquida</b>		
(Pérdida) utilidad contable NCIF antes de impuestos	(20,182)	(35,821)
Efecto de consolidación	115	(203)
<b>(Pérdida) utilidad contable NCIF antes de impuestos de la Matriz</b>	<b>(20,067)</b>	<b>(36,024)</b>
<b>Más ingresos fiscales adicionales :</b>		
Ingresos intereses presuntivos	-	385
Ingreso por recuperación de deducciones - provisión cartera	5	3
Ingreso por recuperación de deducciones - calculo actuarial pensiones	3,336	3,109
<b>Total</b>	<b>3,341</b>	<b>3,497</b>

**Más gastos no deducibles:**

Provisiones	1,331	484
Impuestos	1,584	(2,771)
Retiro de activos	1,995	852
Gravámen a los movimientos financieros	972	900
Diferencia en cambio no realizada gastos	919	573
Cálculos actuariales	(5,117)	(5,113)
Otros	5,039	(2,879)
<b>Total</b>	<b>6,723</b>	<b>(7,954)</b>

**Menos ingresos no gravados:**

Dividendos no gravados	234	-
Utilidad en venta de activos	(468)	218
Aprovechamientos - bien raíz Sibaté	32,752	-
Ajuste a valor razonable	2,902	3,884
<b>Total</b>	<b>35,420</b>	<b>4,102</b>

**Menos compensación con créditos fiscales**

<b>Total (pérdida) Renta líquida</b>	<b>(45,423)</b>	<b>(44,583)</b>
Renta presuntiva	2,702	8,804
Renta exenta	-	(13)
<b>Total Renta líquida gravable</b>	<b>(45,423)</b>	<b>(44,583)</b>

Tasa impositiva	33%	33%
Sobretasa	0%	4%
<b>Impuesto sobre la renta corriente</b>	<b>892</b>	<b>3,222</b>
Ganancia ocasional	29	27
Tasa impositiva	10%	10%
<b>Impuesto sobre la ganancia ocasional</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

<b>Ajuste del impuesto año anterior</b>	<b>(1)</b>	<b>74</b>
Provisión para impuesto sobre la renta de las compañías subordinadas	-	12
<b>Impuesto sobre la Renta</b>	<b>894</b>	<b>3,311</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## Impuesto a las ganancias diferido

El impuesto a las ganancias diferido se compone de los siguientes conceptos:

	Estado de situación financiera		Estado de resultados del período		Otro resultado integral	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Activos fijos	(65,131)	(66,306)	(6,534)	4,815	-	(7,677)
Otros activos y pasivos	8,490	3,534	5,038	(4,839)	-	-
Créditos fiscales	50,854	38,536	12,317	7,301	-	-
Provisión impuesto diferido	-	-	-	-	-	-
Cálculos actuariales ORI	2,599	7,550	-	-	2,727	(1,734)
<b>Total impuesto diferido</b>	<b>(3,188)</b>	<b>(16,686)</b>	<b>10,821</b>	<b>7,277</b>	<b>2,727</b>	<b>(9,411)</b>

El movimiento del activo / pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido correspondiente a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue el siguiente:

	2019	2018
Saldo al inicio del ejercicio	(6,175)	(14,552)
Saldo al inicio del ejercicio recibidos por fusión con Riotex	(10,512)	-
Ingreso reconocido en el resultado por impuesto diferido	10,821	7,277
Utilidades retenidas por cambio de política - lote Fibratolima	(14)	-
Utilidades retenidas por Fusión con Riotex	(35)	-
(Gasto) Ingreso reconocido en el otro resultado integral	2,727	(9,411)
<b>Saldo al cierre del ejercicio</b>	<b>(3,188)</b>	<b>(16,686)</b>

El saldo activo / pasivo neto por el impuesto a las ganancias diferido, reconociendo en otros resultados integrales del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

2019	Base	Impuesto diferido	Total
Ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	34,257	30%	10,278
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	7	30%	(2)
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	3,634	10%	(363)
	<b>37,898</b>		<b>9,913</b>
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos recibidos por fusión con Riotex	16,890	30%	(5,067)
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos recibidos por fusión con Riotex	22,451	10%	(2,247)
<b>Total</b>	<b>77,239</b>		<b>2,599</b>

2018	Base	Impuesto diferido	Total
Ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	25,167	30%	7,551
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	16,897	30%	(5,069)
(Pérdidas) ganancias por revaluación de activos	26,085	10%	(2,609)
<b>Total</b>	<b>68,149</b>		<b>(127)</b>

## Impuesto diferido activo reconocido

El Grupo decidió reconocer el monto anterior, toda vez que, cuenta con evidencia convincente que permite la realización del impuesto diferido activo en periodos futuros y apoya su reconocimiento.

## Provisiones, pasivos contingentes del impuesto a las ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de la Matriz que se encuentran abiertas para revisión de las Autoridades Tributarias son las siguientes:

Período	Renta (pérdida) líquida
2012	(43,432)
2013	(54,735)
2014	(11,877)
2015	7,037
2016	(23,011)
2017	8,005

Del proceso de revisión de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios no se espera comentarios y/o ajustes por parte de las Autoridades Tributarias que impliquen un mayor pago de impuestos.

## Firmeza de las declaraciones del impuesto sobre la renta y CREE

Las declaraciones de impuestos de 2014 y 2015 pueden ser revisadas por las autoridades de impuestos dentro de los 5 años siguientes a la fecha de presentación y/o corrección, las de los años gravables 2016 y 2017 pueden ser revisada dentro de los 12 años siguientes, considerando que las declaraciones presentaron pérdidas fiscales o en ellas se compensaron pérdidas de años anteriores, en opinión de la Administración, en el evento que ello ocurra, no se esperan diferencias significativas que impliquen la modificación del Impuesto liquidado, ni de la imposición de sanciones que conlleven el reconocimiento de contingencias en los estados financieros.

A partir del año 2017, el término general de firmeza de las declaraciones tributarias será de 3 años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Respecto de las declaraciones de precios de transferencia, el término de su firmeza será de 6 años.

Respecto a aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza será de 3 años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

Respecto a aquellas declaraciones tributarias en las que se compensen pérdidas fiscales, quedarán en firme a los 6 años contados a partir de la fecha de su presentación.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Respecto a aquellas declaraciones en las que se liquiden pérdidas fiscales, el término de firmeza será de 12 años y si las pérdidas se compensan en los últimos 2 años, de los 12 permitidos, su término de firmeza se extenderá hasta 3 años más, desde el año de su compensación.

### Impuesto sobre la renta

La Ley 2010 de 2019 establece nueva tarifa general para el impuesto de renta de las sociedades y entidades nacionales colombianas, sucursales y los establecimientos permanentes de sociedades y entidades del exterior, y las sociedades y entidades extranjeras, la cual se reducirá gradualmente para cada año gravable, así:

Año gravable	Tarifa
2019	33%
2020	32%
2021	31%
2022	30%

Las instituciones financieras deberán liquidar unos puntos adicionales al impuesto sobre la renta, siempre que haya obtenido una base gravable igual o superior a 120.000 UVT, así:

- » 4% en el 2020.
- » 3% en el 2021.
- » 3% en el 2022.

### Otros aspectos

#### Renta presuntiva

La renta líquida del contribuyente no puede ser inferior al 1.5% de su patrimonio líquido, en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

En la Ley 2010 de 2019 se establece una disminución del porcentaje para liquidar el sistema de renta presuntiva del impuesto de renta, así:

- » Se reducirá al 0,5% en el año 2020.
- » Se reducirá al 0% a partir del año 2021.

#### Precios de transferencia

Los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar, para efectos del impuesto sobre la renta, sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones, sus activos y pasivos, considerando para estas operaciones los precios y márgenes de utilidad que se hubieran utilizado en operaciones comparables con o entre no vinculados económicamente.

La Administración del Grupo adelanta la actualización del estudio de

precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2018. Para este propósito, el Grupo presentará una declaración informativa y tendrá disponible el referido estudio para finales de julio de 2020. El incumplimiento del régimen de precios de transferencia puede acarrear sanciones pecuniarias y un mayor impuesto sobre la renta; sin embargo, la Gerencia y sus asesores son de la opinión que el estudio será concluido oportunamente y no arrojará cambios significativos a la base utilizada para la determinación de la provisión del impuesto sobre la renta de 2019.

### Impuesto sobre las ventas

A partir del año gravable 2017, la tarifa general del impuesto sobre las ventas es del diecinueve por ciento (19%) y una tarifa diferencial del 5% para algunos bienes y servicios de conformidad con el artículo 184 y 185 de la ley 1819 de 2016.

El hecho generador del IVA se amplió a la venta de bienes en general, la venta o concesión de intangibles relacionados con la propiedad industrial y, a la prestación de servicios en Colombia, o desde el exterior, salvo exclusiones expresas de la norma, de conformidad con el artículo 173 de la ley 1819 de 2016.

A partir del año gravable 2017, los períodos de declaraciones y pagos de IVA serán bimestral y cuatrimestralmente, de conformidad con el artículo 173 de la ley 1819 de 2016.

La ley 1819, en su artículo 194, señaló que los periodos para solicitar descuentos serán de tres periodos bimestrales inmediatamente siguientes al periodo de su causación.

La Ley 2010 de 2019 establece un descuento en el impuesto sobre la renta por el IVA pagado en la adquisición de activos fijos reales productivos, así:

- » El IVA pagado por la adquisición, construcción o formación e importación de activos fijos reales productivos, incluyendo el asociado a los servicios necesarios para ponerlos en condiciones de utilización podrá descontarse por los responsables de dicho impuesto en el impuesto sobre la renta correspondiente al año en que se efectúe su pago, o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- » El IVA pagado en los activos fijos reales productivos formados o construidos podrá descontarse por los responsables de dicho impuesto en el impuesto sobre la renta correspondiente al año gravable en que el activo se active y comience a depreciarse o amortizarse, o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- » Este descuento procederá también cuando los activos fijos reales productivos se hayan adquirido, construido o importado a través de contratos de arrendamiento financiero o leasing, lo cual tendrá lugar en cabeza del arrendatario.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 10**  
**OTROS ACTIVOS FINANCIEROS**

El siguiente es el detalle que corresponde al saldo de los otros activos financieros:

	2019	2018
Inversiones patrimoniales*	2,428	2,428
Otros activos financieros	-	464
<b>Total</b>	<b>2,428</b>	<b>2,892</b>
Porción corriente	-	464
<b>Porción no corriente</b>	<b>2,428</b>	<b>2,428</b>

\*Las inversiones patrimoniales corresponden a lo siguiente:

	Número de acciones	%	2019			2018		
			Costo	Deterioro	Total	Costo	Deterioro	Total
Enka de Colombia (3)	154,059,736	1.31	13,184	(11,885)	1,299	13,184	(11,885)	1,299
Promotora Nacional de Zonas Francas S.A.	63,826,441	16.77	1,125	-	1,125	1,125	-	1,125
Centro de Exposiciones y Convenciones de Medellín	250,000	0.34	82	(82)	-	82	(82)	-
Confecciones Toval S.A.	16,333,560	3.08	16	(16)	-	16	(16)	-
Coltejer S.A.	-	-	30	(29)	1	30	(29)	1
Otras	-	-	3	-	3	3	-	3
<b>Total</b>			<b>14,440</b>	<b>(12,012)</b>	<b>2,428</b>	<b>14,440</b>	<b>(12,012)</b>	<b>2,428</b>

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo recibió ingresos por dividendos de las inversiones en Promotora Nacional de Zonas Francas S.A., por valor de \$234 (2018 \$218).

**NOTA 11**  
**PASIVOS FINANCIEROS**

El siguiente es el detalle de las obligaciones financieras:

	2019	2018
Entidades financieras (1)	111,866	91,856
Obligaciones en leasing (2)	9,539	11,688
Otros	-	3,432
<b>Total</b>	<b>121,405</b>	<b>106,976</b>
Porción corriente	98,597	75,543
<b>Porción no corriente</b>	<b>22,808</b>	<b>31,433</b>

(1) En 2019 incluye principalmente la obligación con Colpatria que asciende a \$40.191 (2018 \$44.763), Bancolombia \$28.926 (2018 \$30.448), BTG Pactual \$10.651 (2018 \$5.471), Cotrafa \$13.654 (2018 \$7.902), Credicorp \$11.956 (2018 \$0) y otros \$6.488 (2018 \$3.272).

Las obligaciones en moneda extranjera son con Colpatria y ascienden a 2.648.069 dólares a diciembre de 2019.

Pese al incumplimiento de los covenants relacionados con el EBITDA y la cobertura de deuda con Colpatria, el Grupo ha venido recibiendo la ratificación de la renovación de la línea de crédito revolvente (corto plazo) en operaciones a 60 días.

(2) Corresponde a la financiación por leasing con Bancoldex y Banco de Occidente para planes de inversión de maquinaria.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

El detalle, las tasas y los vencimientos de los pasivos financieros a diciembre 2019 y 2018 es el siguiente:

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interes definitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
<b>Obligaciones financieras</b>										
Banco Colpatría Red Multibanca	N021400001	10/23/19	1/23/20	8.58	3,296	-	3,296	3,295	-	3,295
	N021400002	10/23/19	1/23/20	8.58	5,262	-	5,262	5,262	-	5,262
	N021802551	10/23/19	1/23/20	8.58	600	-	600	600	-	600
	N031400636	10/23/19	1/23/20	8.58	4,127	-	4,127	4,127	-	4,127
	N031600180	3/30/16	3/30/21	12.18	6,301	-	6,301	1,939	6,301	8,240
	N031641050	3/18/16	3/18/21	11.64	8,927	-	8,927	2,747	8,927	11,674
	N071702494	10/23/19	1/23/20	8.58	3,000	-	3,000	3,000	-	3,000
	E021105000	10/24/19	1/24/20	4.91	2,472	-	2,472	2,440	-	2,440
	E051200023	10/24/19	1/24/20	4.91	6,206	-	6,206	6,125	-	6,125
					<b>40,191</b>	<b>-</b>	<b>40,191</b>	<b>29,535</b>	<b>15,228</b>	<b>44,763</b>
Banco de Occidente	N021971261	2/13/19	2/8/20	8.81	28	-	28	-	-	-
	N041973444	10/21/19	4/21/20	7.71	158	-	158	-	-	-
	N071975583	7/19/19	1/19/20	7.49	242	-	242	-	-	-
	N02186085	2/14/18	2/14/19	-	-	-	-	55	-	55
	N02186086	2/14/18	2/14/19	-	-	-	-	28	-	28
	N081864928	11/1/18	1/30/19	-	-	-	-	200	-	200
	E101821134	10/19/18	4/17/19	-	-	-	-	126	-	126
					<b>428</b>	<b>-</b>	<b>428</b>	<b>409</b>	<b>-</b>	<b>409</b>
Bancolombia S.A.	N011966432	1/9/19	1/9/20	14.93	131	-	131	-	-	-
	N011966454	1/17/19	1/17/20	14.93	78	-	78	-	-	-
	N011966475	1/22/19	1/22/20	14.93	69	-	69	-	-	-
	N011966508	1/30/19	1/30/20	14.93	86	-	86	-	-	-
	N021966589	2/12/19	2/12/20	14.93	319	-	319	-	-	-
	N021966679	2/25/19	2/25/20	14.93	394	-	394	-	-	-
	N031966724	3/7/19	3/7/20	14.93	309	-	309	-	-	-
	N031966769	3/15/19	3/15/20	14.93	182	-	182	-	-	-
	N031966785	3/19/19	3/19/20	14.93	180	-	180	-	-	-
	N031966818	3/26/19	3/26/20	14.93	201	-	201	-	-	-
	N031966824	3/28/19	3/28/20	14.93	233	-	233	-	-	-
	N041966863	4/8/19	4/8/20	14.93	422	-	422	-	-	-
	N041966891	4/12/19	4/12/20	14.93	227	-	227	-	-	-
	N041966900	4/17/19	4/17/20	14.93	261	-	261	-	-	-
	N041966909	4/24/19	4/24/20	14.93	195	-	195	-	-	-
	N041966924	4/30/19	4/30/20	14.93	419	-	419	-	-	-
	N051966936	5/3/19	5/3/20	14.93	284	-	284	-	-	-
	N051966967	5/14/19	5/14/20	14.93	407	-	407	-	-	-
	N051966983	5/17/19	5/17/20	14.93	449	-	449	-	-	-
	N05196700	5/23/19	5/23/20	14.93	368	-	368	-	-	-



100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interes definitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	N051967016	5/29/19	5/29/20	14.93	651	-	651	-	-	-
	N061967050	6/11/19	6/11/20	14.93	549	-	549	-	-	-
	N061967066	6/13/19	6/13/20	14.93	414	-	414	-	-	-
	N061967118	6/28/19	6/28/20	14.41	1,074	-	1,074	-	-	-
	N071967131	7/4/19	7/4/20	14.41	541	-	541	-	-	-
	N071967169	7/12/19	7/12/20	14.41	572	-	572	-	-	-
	N071967212	7/18/19	7/18/20	14.41	631	-	631	-	-	-
	N081967278	8/2/19	8/2/20	14.41	658	-	658	-	-	-
	N081967298	8/8/19	8/8/20	14.41	984	-	984	-	-	-
	N081967321	8/15/19	8/15/20	14.41	1,185	-	1,185	-	-	-
	N081967346	8/23/19	8/23/20	14.41	928	-	928	-	-	-
	N081967365	8/28/19	8/28/20	14.41	921	-	921	-	-	-
	N091967392	9/4/19	9/4/20	14.41	965	-	965	-	-	-
	N091967438	9/13/19	9/13/20	14.41	596	-	596	-	-	-
	N091967463	9/17/19	9/17/20	14.41	1,012	-	1,012	-	-	-
	N091967525	9/27/19	9/27/20	14.41	745	-	745	-	-	-
	N101967557	10/3/19	10/3/20	14.41	1,075	-	1,075	-	-	-
	N101967577	10/9/19	10/9/20	14.41	828	-	828	-	-	-
	N101967631	10/18/19	10/17/20	14.41	829	-	829	-	-	-
	N101967677	10/23/19	10/23/20	14.41	832	-	832	-	-	-
	N101967734	10/31/19	10/31/20	14.41	832	-	832	-	-	-
	N111967813	11/14/19	11/14/20	14.41	1,556	-	1,556	-	-	-
	N111967849	11/20/19	11/20/20	14.41	917	-	917	-	-	-
	N111967930	11/28/19	11/28/20	14.41	917	-	917	-	-	-
	N121967974	12/4/19	12/4/20	14.41	1,000	-	1,000	-	-	-
	N121968039	12/11/19	12/11/20	14.41	1,500	-	1,500	-	-	-
	N121968196	12/27/19	12/27/20	14.41	1,000	-	1,000	-	-	-
	N011864625	1/11/18	1/11/19	10.68	-	-	-	145	-	145
	N011864750	1/29/18	1/29/19	12.11	-	-	-	145	-	145
	N021864950	2/14/18	2/14/19	10.91	-	-	-	36	-	36
	N021864951	2/14/18	2/14/19	10.91	-	-	-	351	-	351
	N021864997	2/21/18	2/21/19	10.91	-	-	-	304	-	304
	N031865136	3/23/18	3/23/19	11.82	-	-	-	602	-	602
	N031865175	3/28/18	3/28/19	11.94	-	-	-	475	-	475
	N041865196	4/5/18	4/5/19	11.64	-	-	-	918	-	918
	N041865253	4/17/18	4/17/19	12.28	-	-	-	498	-	498
	N041865276	4/25/18	4/25/19	12.60	-	-	-	377	-	377
	N051865297	5/4/18	5/4/19	12.50	-	-	-	412	-	412
	N051865336	5/11/18	5/11/19	12.63	-	-	-	657	-	657
	N051865375	5/24/18	5/24/19	12.63	-	-	-	515	-	515
	N051865401	5/30/18	5/30/19	12.60	-	-	-	471	-	471

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interes definitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	N061865418	6/8/18	6/8/19	12.63	-	-	-	673	-	673
	N061865507	6/29/18	6/29/19	12.94	-	-	-	1,332	-	1,332
	N071865526	7/6/18	7/6/19	18.18	-	-	-	460	-	460
	N081865642	8/1/18	8/1/19	15.09	-	-	-	2,727	-	2,727
	N081865664	8/8/18	8/8/19	15.82	-	-	-	1,053	-	1,053
	N081865775	8/22/18	8/22/19	15.82	-	-	-	985	-	985
	N091865870	9/3/18	9/3/19	15.69	-	-	-	750	-	750
	N091865882	9/4/18	9/4/19	15.69	-	-	-	1,050	-	1,050
	N091865916	9/12/18	9/12/19	15.82	-	-	-	673	-	673
	N091865943	9/20/18	9/20/19	15.82	-	-	-	522	-	522
	N101865978	10/1/18	10/1/19	15.69	-	-	-	878	-	878
	N101865986	10/3/18	10/3/19	15.69	-	-	-	746	-	746
	N101866025	10/12/18	10/12/19	15.82	-	-	-	1,724	-	1,724
	N101866065	10/19/18	10/19/19	15.82	-	-	-	555	-	555
	N101866116	10/30/18	10/30/19	15.78	-	-	-	1,070	-	1,070
	N111866134	11/6/18	11/6/19	15.69	-	-	-	4,144	-	4,144
	N121866317	12/14/18	12/14/19	15.82	-	-	-	3,000	-	3,000
	N121866365	12/20/18	12/20/19	15.82	-	-	-	1,200	-	1,200
	N121866392	12/27/18	12/27/19	15.78	-	-	-	1,000	-	1,000
					<b>28,926</b>	<b>-</b>	<b>28,926</b>	<b>30,448</b>	<b>-</b>	<b>30,448</b>
BTG Pactual S.A. Comisionista de bolsa	CDM13569	8/5/19	1/27/20	13.00	935	-	935	-	-	-
	CDM13614	8/22/19	2/13/20	13.00	1,127	-	1,127	-	-	-
	CDM13668	8/30/19	2/21/20	13.00	859	-	859	-	-	-
	CDM13755	9/20/19	3/20/20	13.00	545	-	545	-	-	-
	CDM13783	9/26/19	3/19/20	13.00	704	-	704	-	-	-
	CDM13874	10/30/19	4/30/20	13.00	760	-	760	-	-	-
	CDM13889	11/8/19	5/8/20	13.00	1,176	-	1,176	-	-	-
	CDM13930	11/29/19	5/29/20	13.00	1,347	-	1,347	-	-	-
	CDM13944	12/9/19	6/9/20	13.00	1,399	-	1,399	-	-	-
	CDM13968	12/23/19	6/23/20	13.00	1,799	-	1,799	-	-	-
	CDM13052	8/23/18	2/23/19	13.00	-	-	-	1,203	-	1,203
	CDM13063	8/31/18	2/28/19	13.00	-	-	-	798	-	798
	CDMC13023	7/16/18	1/2/19	13.00	-	-	-	577	-	577
	CDM13342	12/14/18	6/7/19	13.00	-	-	-	637	-	637
	CDMC13346	12/21/18	6/14/19	13.00	-	-	-	2,256	-	2,256
					<b>10,651</b>	<b>-</b>	<b>10,651</b>	<b>5,471</b>	<b>-</b>	<b>5,471</b>
Mercado y Bolsa	CDM13702	9/12/19	3/18/20	14.48	250	-	250	-	-	-
	CDM13703	9/12/19	3/18/20	14.98	3	-	3	-	-	-
	CDM137031	9/13/19	3/18/20	14.48	26	-	26	-	-	-
	CDM137032	9/16/19	3/18/20	14.48	221	-	221	-	-	-
	CDM13899	11/22/19	5/21/20	14.49	213	-	213	-	-	-

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interes definitiva	2019			2018		
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total
	CDM138991	11/26/19	5/21/20	14.49	37	-	37	-	-	-
	CDM13900	11/26/19	7/24/20	14.41	250	-	250	-	-	-
	CDM13940	12/10/19	8/14/20	14.41	248	-	248	-	-	-
	CDM13941	12/10/19	7/9/20	14.41	250	-	250	-	-	-
					<b>1,498</b>	-	<b>1,498</b>	-	-	-
Cotrafa	N041974734	4/3/19	4/3/22	12.68	671	894	1,565	-	-	-
	N041974780	4/4/19	4/4/22	12.68	2,015	2,682	4,697	-	-	-
	N06195877	6/28/19	6/28/22	12.68	351	506	857	-	-	-
	N11848016	11/2/18	11/2/23	12.68	1,302	5,233	6,535	1,255	6,647	7,902
					<b>4,339</b>	<b>9,315</b>	<b>13,654</b>	<b>1,255</b>	<b>6,647</b>	<b>7,902</b>
Bursatils Ganadero	CDM12438	8/10/18	3/8/19	-	-	-	-	500	-	500
	CDM12939	8/21/18	3/14/19	-	-	-	-	195	-	195
	CDM129392	8/21/18	3/14/19	-	-	-	-	348	-	348
	CDM129395	8/28/18	3/14/19	-	-	-	-	458	-	458
	CDM12593	9/6/18	3/28/19	-	-	-	-	475	-	475
	CDM125932	9/14/18	3/28/19	-	-	-	-	25	-	25
					-	-	-	<b>2,001</b>	-	<b>2,001</b>
Servicios Generales SURA	N071962914	7/15/19	3/15/20	12.01	525	-	525	-	-	-
	N68362914	6/15/18	3/15/19	-	-	-	-	524	-	524
					<b>525</b>	-	<b>525</b>	<b>524</b>	-	<b>524</b>
Credicorp Capital Colomba S.A. (a)	24232	8/31/19	12/31/21	-	6,882	5,073	11,955	-	-	-
Finantex S.A.S.	N12191342	12/18/19	12/18/20	19.56	1,500	-	1,500	-	-	-
Financiera DANN	N101914730	10/4/19	10/4/22	13.38	775	1,467	2,242	-	-	-
Fiduciaria Bancolombia	L5501N0010	8/1/08	11/7/20	5.30	42	-	42	42	42	84
Banco de la Republica	-	-	-	-	-	254	254	-	254	254
					<b>10,249</b>	<b>6,794</b>	<b>17,043</b>	<b>42</b>	<b>296</b>	<b>338</b>
<b>Subtotal obligaciones financieras</b>					<b>95,757</b>	<b>16,109</b>	<b>111,866</b>	<b>69,685</b>	<b>22,171</b>	<b>91,856</b>
					<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>	<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>
<b>Arrendamientos financieros</b>										
Banco de Occidente	N051717612	5/24/17	5/24/22	9.71	12	18	30	11	30	41
	N051717647	5/18/17	5/18/20	4.48	5	-	5	12	5	17
	N061612083	5/27/16	5/27/21	9.71	15	8	23	14	23	37
	N061612810	6/21/16	6/21/21	9.71	16	9	25	15	26	41
	N06171419	6/23/17	6/23/23	9.94	1,487	4,676	6,163	1,342	6,219	7,561
	N071719087	7/18/17	7/18/22	9.71	12	22	34	11	34	45
	N071719092	7/18/17	7/18/20	4.48	8	-	8	13	8	21
	N081613640	8/20/16	8/20/21	10.05	15	10	25	14	25	39
	N081932309	8/26/19	7/26/22	4.48	47	72	119	-	-	-
	N111614617	11/8/16	11/8/21	9.71	13	13	26	11	25	36

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

## Sostenibilidad

Ambiental  
SocialEstados  
Financieros

## Separados

## Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Proveedor	Código Obligación	Fecha inicial	Fecha vencimiento	Tasa de interés definitiva	2019			2018			
					Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	Corto plazo	Largo plazo	Saldo total	
	N111933806	11/22/19	11/22/22	9.71	45	98	143	-	-	-	
	N121721783	12/27/17	12/27/22	4.48	62	157	219	55	219	274	
	N031626034	2/10/16	2/10/19	9.50	-	-	-	7	-	7	
	N061612076	5/27/16	5/27/19	2.00	-	-	-	6	-	6	
	N061612809	6/21/16	6/21/19	2.00	-	-	-	8	-	8	
	N081813617	8/20/16	8/20/19	2.20	-	-	-	18	-	18	
					<b>1,737</b>	<b>5,083</b>	<b>6,820</b>	<b>1,537</b>	<b>6,614</b>	<b>8,151</b>	
CSI Renting Colombia S.A.	180-112076	6/21/19	6/20/20	4.44	5	-	5	-	-	-	
	180-112809	7/21/19	7/20/20	4.38	5	-	5	-	-	-	
	180-113617	7/21/19	7/20/20	4.80	18	-	18	-	-	-	
					<b>28</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
HP Financial Services Colombia	180-109642	2/20/19	2/20/21	3.72	17	-	17	-	-	-	
Novotechno de Colombia S.A.S.	41600047	7/12/19	7/12/22	4.52	61	-	61	-	-	-	
Arco Grupo Bancol dex	N061725700	6/30/17	1/1/22	13.38	997	1,616	2,613	889	2,648	3,537	
					<b>1,075</b>	<b>1,616</b>	<b>2,691</b>	<b>889</b>	<b>2,648</b>	<b>3,537</b>	
<b>Subtotal arrendamientos financieros</b>					<b>2.840</b>	<b>6.699</b>	<b>9.539</b>	<b>2.426</b>	<b>9.262</b>	<b>11.688</b>	
						<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>	<b>Corto plazo</b>	<b>Largo plazo</b>	<b>Saldo total</b>
Sobregiro cuenta bancaria	-	-	-	-	-	-	-	-	3.432	-	3.432
						-	-	-	3.432	-	3.432
<b>Total Obligaciones</b>					<b>98.597</b>	<b>22.808</b>	<b>121.405</b>	<b>75.543</b>	<b>31.433</b>	<b>106.976</b>	

(a) El 8 de julio de 2019, La Matriz recibió del Fondo de Inversión Colectiva Cerrado (FONVAL) Derechos Económicos 2026, administrado por Credicorp Capital Colombia S.A., \$15.340 en efectivo con una tasa de descuento del 12,75% EA, a través de un contrato de cesión de derechos económicos con descuento. Para garantizar este desembolso, La Matriz entregó en garantía el equivalente a \$17.224 de su cuenta por cobrar a Promotora Entre Mares S.A.S., comprendida por los derechos sobre los flujos de efectivo futuros sobre el Proyecto Ciudad La Matriz. Las obligaciones adquiridas por La Matriz en virtud de esta operación de endeudamiento son las siguientes:

- » Ceder de manera irrevocable al Credicorp Capital Colombia S.A., el 90% de los derechos económicos que recaen en la Matriz, en virtud de los encargos de vinculación a los Fideicomisos Desarrolladores suscritos con los beneficiarios de Área. (Derechos de venta en Firma).
- » Ceder a Credicorp Capital Colombia S.A., el 80% de los derechos económicos que no se encuentran con encargos de vinculación a los Fideicomisos Desarrolladores suscritos que conforman las torres Oceana y Mediterránea. (Derechos de venta proyectados).
- » Notificar a Entre Mares S.A.S., acerca de la cesión de los derechos económicos cedidos derivados del Contrato de Cesión de Derechos Fiduciarios.
- » Entregar a Credicorp Capital Colombia S.A., un pagaré firmado por el Representante Legal de La Matriz, junto con su respectiva carta de instrucciones.
- » Responder solidariamente ante cualquier incumplimiento de Entre Mares S.A.S.
- » Registrar ante el Registro Nacional de Garantías Mobiliarias la modificación de la garantía mobiliaria de prenda comercial abierta sin tenencia a favor de Credicorp Capital Colombia S.A.
- » Entregar a Credicorp Capital Colombia S.A., una prenda comercial sin tenencia sobre el 38,51% de los derechos fiduciarios que tenga la Matriz en el fideicomiso denominado Patrimonio Autónomo Locales, incluido dentro de los derechos por recibir de Entre Mares S.A.S.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
SocialEstados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

Al 31 de diciembre de 2019, se ha abonado a esta obligación \$3.385 netos.  
(b) El vencimiento de las obligaciones financieras, al 31 de diciembre, de 2019 es el siguiente:

Vencimiento	2019	2018
Un año*	98,597	75,543
Dos años	40	122
Tres años	12,605	20,067
Cuatro años	9,909	3,897
Cinco años	254	7,347
<b>Total obligaciones</b>	<b>121,405</b>	<b>106,976</b>

\*Una parte del vencimiento a un año corresponde a la reclasificación a corto plazo de la deuda que tiene La Matriz con Colpatria por incumplimiento de *covenants*.

## NOTA 12 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El siguiente es el detalle de las obligaciones laborales y las provisiones por beneficios a empleados:

	2019	2018
Pensiones de jubilación*	120,256	116,939
Cesantías por pagar sin retroactividad	3,793	3,289
Prima de antigüedad	2,790	1,985
Bonificación por pensiones de jubilación	2,452	-
Bonificación diferida	2,312	5,336
Cesantías por pagar con retroactividad	2,100	2,261
Salarios por pagar	1,473	1,412
Vacaciones	1,319	862
Prima de vacaciones	755	261
Intereses sobre cesantías sin retroactividad	453	394
Seguro por muerte de trabajador	168	168
Intereses sobre cesantías con retroactividad	135	75
<b>Total</b>	<b>138,006</b>	<b>132,982</b>
Porción corriente	19,152	33,466
<b>Porción no corriente</b>	<b>118,854</b>	<b>99,516</b>

\*Corresponde al beneficio que tienen empleados por jubilaciones y rentas de supervivencia en aplicación de la legislación colombiana, que no están cubiertos por el sistema de pensiones del Estado colombiano o tenían al menos 10 años de servicio antes del primero de enero de 1967, las cuales fueron valorados bajo los lineamientos de la NIC 19.

El siguiente es el detalle de los beneficios laborales valorados mediante técnicas actuariales:

2018	Saldo inicial	Costo financiero	Costo del servicio	Pagos durante el año	(Ganancias) Pérdidas	Saldo final
Pensiones de jubilación	125,728	7,013	-	(12,868)	(2,934)	116,939
Retroactivo de cesantías	2,826	-	597	(1,070)	(17)	2,336
Prima de antigüedad	1,909	99	69	(323)	231	1,985
Bonificación diferida	8,268	209	-	(3,928)	33	4,516
Seguro de vida	168	-	-	-	-	168
<b>Total</b>	<b>138,899</b>	<b>7,321</b>	<b>666</b>	<b>(18,189)</b>	<b>(2,753)</b>	<b>125,944</b>

2019	Saldo inicial	Costo financiero	Costo del servicio	Pagos durante el año	(Ganancias) Pérdidas	Saldo final
Pensiones de jubilación	116,939	6,822	-	(12,595)	9,090	120,256
Bonificación por pensiones	-	-	1,933	-	519	2,452
Retroactivo de cesantías	2,336	-	512	(1,014)	401	2,235
Prima de antigüedad	1,985	107	102	(400)	996	2,790
Bonificación diferida	4,516	89	-	(2,986)	693	2,312
Seguro de vida	168	-	-	-	-	168
<b>Total</b>	<b>125,944</b>	<b>7,018</b>	<b>2,547</b>	<b>(16,995)</b>	<b>11,699</b>	<b>130,213</b>

Las variables consideradas para la determinación de la obligación de pensiones de jubilación son las siguientes:

	2019	2018
Método de costo: artículo 2 del decreto 2984 de agosto 2009	Sí	Sí
Tasa de descuento	5,71%	6,55%
Tasa de reajuste pensonal	3,20%	3,20%

Las variables consideradas para la determinación de la obligación por retroactividad de cesantías, prima de servicios y bonificación diferida son las siguientes:

	2019	2018
Método de costo: unidad de crédito proyectada	Sí	Sí
Tasa de descuento (nominal) entre	4,40% - 5,94%	4,97% - 6,30%
Incremento salarial (nominal)	4,50%	4,40%
Inflación del costo de vida	3,5%	3,20%

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

En cumplimiento con lo establecido en el artículo 2.2.1 del Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018, la Compañía revelará el cálculo de los pasivos pensionales a su cargo de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, artículos 1.2.1.18.46 y siguientes, y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad, con lo dispuesto en el numeral 5 del artículo 2.2.8.8.31 del Decreto 1833 de 2016, informando las variables utilizadas y las diferencias con el cálculo realizado en los términos del marco técnico bajo NIC 19 y el Decreto 1625 de 2016 son las siguientes:

2019	NIC 19	DECRETO 1625
Tasa de descuento	5,71%	0,00%
Incremento salarial	3,20%	3,91%
Tasa de interés técnico	3,35%	4,80%

2018	NIC 19	DECRETO 1625
Tasa de descuento	6,55%	0,00%
Incremento salarial	3,20%	5,09%
Tasa de interés técnico	3,35%	4,80%

	2019	2018
Reserva según NIC 19	120,256	116,939
Reserva según Decreto 1625	102,103	105,956
Diferencia	18,153	10,983

### Análisis de sensibilidad

El cálculo de las obligaciones por pensiones de jubilación, cesantías con retroactividad, bonificación diferida y prima de antigüedad es sensible a los supuestos mencionados.

La siguiente tabla resume cómo el impacto de las obligaciones al final del período habría aumentado (disminuido) como resultado de un cambio en los respectivos supuestos:

Sensibilidad al cambio de la tasa de descuento	Tasa de descuento	Valor actual de los beneficios	% de variación
<b>Pensiones de jubilación</b>			
Estudio actual	5,71%	120,256	
Incremento del 1%	5,77%	119,750	-0,42%
Disminución del 1%	5,65%	120,767	0,42%
<b>Cesantías con retroactividad</b>			
Estudio actual	4,54%	856	
Incremento del 1%	4,59%	856	-0,08%
Disminución del 1%	4,49%	857	0,08%
<b>Bonificación diferida</b>			
Estudio actual	4,40%	1,916	
Incremento del 1%	4,44%	1,915	-0,04%
Disminución del 1%	4,36%	1,916	0,04%
<b>Primas de antigüedad</b>			
Estudio actual	5,94%	2,790	
Incremento del 1%	6,00%	2,781	-0,32%
Disminución del 1%	5,89%	2,799	0,32%

Sensibilidad al cambio en la inflación	Tasa de descuento	Valor actual de los beneficios	% de variación
<b>Pensiones de jubilación</b>			
Estudio actual	3,20%	120,256	
Incremento del 1%	3,23%	120,567	0,26%
Disminución del 1%	3,17%	119,947	-0,26%
<b>Cesantías con retroactividad</b>			
Estudio actual	3,20%	856	
Incremento del 1%	3,23%	858	0,25%
Disminución del 1%	3,17%	854	-0,25%
<b>Primas de antigüedad</b>			
Estudio actual	3,20%	2,790	
Incremento del 1%	3,23%	2,795	0,16%
Disminución del 1%	3,17%	1,786	-0,16%

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 13

### PROVISIONES, ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

El Grupo registra mensualmente provisiones derivadas de eventos pasados que se pueden estimar confiablemente. Tal es el caso de los procesos laborales, civiles y otros.

El siguiente es el detalle del saldo de otras provisiones:

	2019	2018
Procesos laborales (1)	2,962	2,985
Otras provisiones (2)	3,915	2,077
<b>Total</b>	<b>6,877</b>	<b>5,062</b>
Porción corriente	2,041	300
<b>Porción no corriente</b>	<b>4,836</b>	<b>4,762</b>

(1) Corresponde a procesos laborales del Grupo que se encuentran en la jurisdicción laboral que actualmente cursan en los despachos judiciales y obedecen en su gran mayoría a la expedición del Decreto 2025 de 2011 y al cambio jurisprudencial sobre la operación de las mismas y su capacidad de contratar con terceros.

(2) El saldo corresponde al proceso legal con Empresas Públicas de Medellín por \$1.873 (2018 \$1.958), provisión de vertimiento \$1.552 (2018 \$0), provisión por estudio del cierre de la Mina Hullera \$0 (2018 \$102), provisión honorarios \$400 (2018 \$0) y otras provisiones \$90 (2018 \$17).

## NOTA 14

### CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El siguiente es el detalle de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar:

	2019	2018
Proveedores nacionales (1)	39,002	32,529
Proveedores del exterior (1)	14,119	11,394
Anticipos y avances recibidos (2)	19,265	8,780
Costos y gastos por pagar	11,779	7,042
Servicios públicos	1,228	894
Retenciones y aportes de nómina	1,201	1,167
Cuentas por pagar en Ley 550	479	504
Proveedores Ley 550	249	250
Acreedores varios	188	51
Ingresos recibidos para terceros	36	285
<b>Total</b>	<b>87,546</b>	<b>62,896</b>
Porción corriente	73,631	58,688
<b>Porción no corriente</b>	<b>13,915</b>	<b>4,208</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

(1) La composición por edades del saldo de los proveedores nacionales y del exterior es la siguiente:

2019										
Tipo de proveedor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Total	
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 180 Días	181 a 360 Días		Más de 360 días
Proveedores nacionales*	17,876	21,126	12,083	6,598	2,345	54	42	4	-	39,002
Proveedores del exterior	8,928	5,191	2,745	1,997	449	-	-	-	-	14,119
<b>Total</b>	<b>26,804</b>	<b>26,317</b>	<b>14,828</b>	<b>8,595</b>	<b>2,794</b>	<b>54</b>	<b>42</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>53,121</b>

2018										
Tipo de proveedor	Sin vencer	Vencidas	Vencidas						Total	
			1 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 120 días	121 a 180 Días	181 a 360 Días		Más de 360 días
Proveedores nacionales*	19,720	12,809	6,937	5,453	411	8	-	-	-	32,529
Proveedores del exterior	7,817	3,577	2,417	552	-	-	608	-	-	11,394
<b>Total</b>	<b>31,978</b>	<b>16,386</b>	<b>9,354</b>	<b>6,005</b>	<b>411</b>	<b>8</b>	<b>608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43,923</b>

\* La variación de los saldos vencidos de 1 a 180 días de diciembre 2019, con respecto a diciembre 2018, obedecen principalmente a los acuerdos de pagos que se tienen con algunos proveedores y a una operación especial que se tiene con Diagonal, donde las facturas se encuentran garantizadas con bonos de prenda emitidos o prorrogables a 180 días cedidos en propiedad a este tercero.

(2) La variación corresponde principalmente a los pagos anticipados facturados en el mes de diciembre de 2019 por ventas a realizar en el primer trimestre del año 2020 por valor de \$8.196.



100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental  
SocialEstados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 15 PATRIMONIO

El capital autorizado del Grupo está representado por 13.500.000.000 de acciones con un valor nominal de \$4 pesos colombianos cada una, de las cuales se encuentran suscritas y pagadas 9.201.848.397 acciones para un capital de \$36.807 a diciembre de 2019 y 2018.

El saldo de superávit de capital a diciembre 2019 y 2018 es de \$207.194.

### Reservas

Se registran como reservas las apropiaciones autorizadas por la Asamblea General de Accionistas, con cargo a los resultados del año para el cumplimiento de disposiciones legales o para cubrir los planes de expansión o necesidades de financiamiento.

El saldo total de las reservas a diciembre 2019 y 2018 es de \$35.444.

Las disposiciones legales que contemplan la constitución de reservas aplicables a el Grupo son las siguientes:

### Reserva legal

El Grupo está obligado a apropiar como reserva legal el 10% de sus ganancias netas anuales, hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito, siempre que el Grupo no presente pérdidas acumuladas por amortizar. La reserva legal no es distribuible antes de la liquidación del Grupo y debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas. Son de libre disposición por la Asamblea de Accionistas, las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

### Reserva por disposiciones fiscales

Esta reserva se constituyó para obtener deducciones tributarias por depreciación en exceso de depreciaciones contabilizadas, según disposiciones legales (Artículo 130 del Estatuto Tributario); en la medida en que las depreciaciones fiscales excedan las contables, se debe constituir una reserva del 70% de dichos excesos.

### Reserva a disposición del máximo órgano social

El Grupo con los resultados del año 2017 y con aprobación de la Asamblea General de Accionistas constituyó esta reserva por valor de \$9.775 para libre disposición del máximo órgano social.

### Ganancias acumuladas

El saldo de las ganancias acumuladas es el siguiente:

	2019	2018
Pérdida de ejercicios anteriores	(221,002)	(189,928)
<b>Cambio en política contable NCIF</b>		
Reclasificación de cuentas patrimoniales por adopción de NIIF	650,321	650,321
Modificación de activos y pasivos por adopción de NIIF	(189,135)	(189,135)
<b>Subtotal *</b>	<b>461,186</b>	<b>461,186</b>
<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>240,184</b>	<b>271,258</b>

\*De acuerdo con el numeral 1.2 de la Circular Externa 036 de diciembre 12 de 2014, las diferencias netas positivas que se generen en la aplicación por primera vez de las NCIF no podrán ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas; solo se podrá disponer de las mismas cuando se hayan realizado de manera efectiva.

## NOTA 16 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El saldo de los ingresos de actividades ordinarias comprende:

	2019	2018
Ventas nacionales (1)	248,612	235,353
Ventas del exterior (2)	93,972	94,974
<b>Total</b>	<b>342,584</b>	<b>330,327</b>

(1) Las ventas nacionales corresponden a lo siguiente:

	2019	2018
Ventas	255,620	243,791
Descuentos	(51)	(26)
Rebaja por calidad	(638)	(728)
Devolución en ventas	(6,319)	(7,684)
<b>Total</b>	<b>248,612</b>	<b>235,353</b>

(2) Las ventas del exterior corresponden a lo siguiente:

	2019	2018
Ventas	99,993	100,303
Descuentos exterior	(81)	-
Rebaja por calidad	(1,248)	(1,145)
Devolución en ventas	(4,692)	(4,184)
<b>Total</b>	<b>93,972</b>	<b>94,974</b>

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 17**  
**COSTO DE LA MERCANCÍA VENDIDA**

El detalle de los costos de la mercancía vendida es el siguiente:

	2019	2018
Costo	323,125	316,077
Rebaja del valor del inventario (VNR)	9,756	9,629
Recuperación del valor del inventario (VNR)	(8,876)	(10,398)
<b>Total</b>	<b>324,005</b>	<b>315,308</b>

**NOTA 18**  
**GASTOS DE DISTRIBUCIÓN, ADMINISTRACIÓN Y VENTAS**

El detalle de los gastos de distribución, de administración y ventas es el siguiente:

	2019	2018
Diversos (1)	3,272	3,134
Servicios (2)	1,978	3,096
Impuestos	1,784	2,293
Honorarios	2,637	1,742
Depreciación	633	636
Contribuciones y afiliaciones	846	637
Seguros	934	1,054
Gastos de viaje	428	480
Mantenimiento y reparaciones	442	1,181
Arrendamientos	284	241
Gastos legales	144	302
Adecuación e instalación	46	138
Amortizaciones	18	-
	<b>13,446</b>	<b>14,934</b>
Gastos de distribución (3)	2,685	2,638
<b>Total</b>	<b>16,131</b>	<b>17,572</b>

(1) Los gastos diversos corresponden a comisiones \$773 (2018 \$784), gastos de software \$636 (2018 \$621), muestras y productos propios \$307 (2018 \$246), ferias y eventos \$593 (2018 \$516), taxis y buses \$140 (2018 \$144), útiles, papelería y fotocopias \$89 (2018 \$95), gastos de representación \$136 (2018 \$84), gastos de exportación diversos \$168 (2018 \$219), combustibles y lubricantes \$335 (2018 \$300) y otros \$95 (2018 \$125).

(2) Los gastos por servicios están compuestos por publicidad, propaganda y promoción \$276 (2018 \$350), aseo y vigilancia \$726 (2018 \$929), servicios de terceros \$530 (2018 \$975), comunicación e internet \$193 (2018 \$179), correo, portes y telegramas \$165 (2018 \$152) y otros \$88 (2018 \$511).

(3) Corresponde al saldo de las cuentas de transporte, fletes y acarreo.

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**NOTA 19****GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

El detalle del saldo de los gastos por beneficios a empleados es el siguiente:

	2019	2018
Sueldos	9,114	8,764
Aportes fondos de pensiones y/o cesantías	1,194	1,166
Auxilios	1,019	978
Cesantías	715	629
Primas extralegales	640	601
Prima de servicios	601	570
Vacaciones	539	515
Aportes a cajas de compensación	358	360
Comisiones	271	227
Aportes EPS	231	245
Aportes ARP	173	148
Otros	118	131
Bonificaciones	101	26
Intereses sobre cesantías	81	80
Aportes ICBF	77	84
SENA	51	56
<b>Total</b>	<b>15,283</b>	<b>14,580</b>

**NOTA 20****PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR**

El detalle de las pérdidas por deterioro de valor es el siguiente:

	2019	2018
Recuperación de deudores (Nota 6)	33	20
Deterioro de propiedades, planta y equipo	-	(7)
Deterioro inversiones	-	(10)
Deterioro de deudores (Nota 6)	(1,596)	(1,142)
<b>Total</b>	<b>(1,563)</b>	<b>(1,139)</b>

**NOTA 21****OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS**

El detalle de otros ingresos es el siguiente:

	2019	2018
Ingreso por lote de Sibaté (1)	32,731	-
Otras ventas (2)	2,984	9,282
Arrendamientos (3)	1,627	2,789
Valor razonable activo fijo	1,618	-
Indemnizaciones	1,042	152
Diversos	643	179
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipos (Nota 9)	534	326
Reintegro otros costos y gastos	282	866
Dividendos y/o participaciones	234	218
Asistencia técnica	105	-
Recuperación de provisiones	44	3,663
Servicios	-	4
<b>Total</b>	<b>41,844</b>	<b>17,479</b>

El detalle de otros gastos es el siguiente:

	2019	2018
Gastos diversos (4)	12,896	14,271
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo (Nota 9)	1,995	1,074
<b>Total</b>	<b>14,891</b>	<b>15,345</b>

(1) Corresponde principalmente al aprovechamiento registrado en diciembre de 2019 por el reconocimiento del lote de Sibaté por valor de \$32.731 (Nota 6).

(2) Corresponde a venta de excedentes, subproductos y otros.

(3) Incluye arrendamientos por las bodegas de Notejidos en Bello al tercero IMD \$956 (2018 \$913), punto de venta de Bello al tercero Comertex \$71 (2018 \$66), Banco Agrario \$0 (2018 \$340), Comunicación celular \$37 (2018 \$0) y otros \$563 (2018 \$1,470).

(4) Los gastos diversos corresponden a demandas por procesos laborales \$2.315 (2018 \$2.776), costos excedentes, subproductos \$65 (2018 \$5.671), costos de actividades conexas arriendo \$1.675 (2018 \$1.589), multas, sanciones y litigios \$283 (2018 \$542), indemnizaciones \$111 (2018 \$152), gravamen a los movimientos financieros \$1.943 (2018 \$1.811), impuestos asumidos \$326 (2018 \$337), plan de reestructuración \$2.976 (2018 \$1.048), costos y gastos de ejercicios anteriores \$364 (2018 \$12), prima por jubilación acuerdo convencional \$1.088 (2018 \$0), gasto prima de antigüedad acuerdo \$809 (2018 \$0) y otros \$941 (2018 \$333).

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 22

### INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos financieros es el siguiente:

	2019	2018
Intereses	519	215
Descuentos comerciales condicionados	75	67
Otros	-	7
<b>Total</b>	<b>594</b>	<b>289</b>

El detalle de los costos financieros es el siguiente:

	2019	2018
Intereses obligaciones*	13,645	10,982
Costo financiero en cálculos actuariales	7,018	7,350
Descuentos comerciales condicionados	2,951	1,978
Intereses a proveedores	2,382	3,143
Comisiones	1,068	873
Costos financieros importación	141	-
Gastos bancarios	11	46
<b>Total</b>	<b>27,216</b>	<b>24,372</b>

\*La composición por tercero del gasto de los intereses de obligaciones financieras es el siguiente:

	2019	2018
Banco Colpatría Red Multibanca Colpatría S.A.	3,756	4,195
Bancolombia S.A.	4,031	3,132
Otros*	1,904	1,378
Cotrafa	1,585	173
BTG Pactual S.A. Comisionista de Bolsa	990	710
Banco de Occidente	733	891
Arco Grupo Bancoldex S.A. Compañía de Financiamiento	394	503
Mercado y Bolsa S.A.	252	-
<b>Total</b>	<b>13,645</b>	<b>10,982</b>

\*Los otros corresponden a Fondo mutuo de inversión \$82 (2018 \$23), Financiera Dann \$71 (2018 \$0) y otros \$1.751 (2018 \$1.352).

## NOTA 23

### GANANCIAS (PÉRDIDAS) DERIVADAS DE LA POSICIÓN MONETARIA

El detalle de las ganancias (pérdidas) monetarias es el siguiente:

	2019	2018
Utilidad por diferencia en cambio	51,571	25,190
Pérdida por diferencia en cambio	(52,261)	(24,674)
<b>Total</b>	<b>(690)</b>	<b>516</b>

## NOTA 24

### OTRO RESULTADO INTEGRAL

El detalle de otro resultado integral es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto diferido de pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos (Nota 10) (1)	2,727	(1,733)
Ganancias (pérdida) actuariales por planes de beneficios definidos (2)	(9,609)	2,934
Pérdida por diferencias de cambio de conversión de subsidiarias del exterior (3)	-	(11)
Ganancias por revaluación de activos (4)	-	43,070
Impuesto diferido por revaluación de activos (Nota 10) (1)	-	(7,678)
<b>Total</b>	<b>(6,882)</b>	<b>36,582</b>

(1) El impuesto diferido sobre el resultado actuarial por planes de beneficios definidos y por la revaluación de activos.

(2) El valor acumulado de las variaciones patrimoniales por la aplicación del artículo 4 del Decreto 2131 de 2016, que modificó la parte 2 del libro 2 del Decreto 2420 de 2015, modificado a su vez por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2018, permitió al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la determinación de los beneficios post-empleo por concepto de pensiones futuras de jubilación o invalidez, bajo los requerimientos de la NIC 19.

(3) Corresponde a la participación en las ganancias o pérdidas por la revaluación de terrenos y edificios de la subsidiaria Riotex por cambio de destinación en sus propiedades.

(4) Pertenece al ajuste del valor razonable de los activos fijos que cambiaron la destinación de propiedades de operación a propiedades de inversión, en el cual se tuvo presentes las consideraciones sobre "transferencias" incluidas en la NIC 40 "Propiedades de inversión", cambiando el criterio de medición del costo menos depreciación al valor razonable.

100 años  
de historias

Hechos  
destacados

Informe de la  
Junta Directiva  
y de la  
Presidencia

Buen  
gobierno

Cumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019

## NOTA 25

### EFFECTO DE LA CONSOLIDACIÓN EN LA ESTRUCTURA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA MATRIZ

Los efectos de la consolidación en la utilidad de la Compañía Matriz y en el patrimonio, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se muestran a continuación:

	2019	2018
Pérdida neta de la Compañía Matriz	(10,140)	(31,755)
(Pérdida) utilidad neta de las Compañías Subordinadas	(115)	12
<b>Subtotal</b>	<b>(10,255)</b>	<b>(31,743)</b>
Eliminaciones por efecto de consolidación	-	(112)
Pérdida neta del período	(10,255)	(31,855)
	2019	2018
Patrimonio de la Compañía Matriz	518,564	536,303
Patrimonio de las Compañías Subordinadas	(7,909)	119,880
<b>Subtotal</b>	<b>510,655</b>	<b>656,183</b>
Eliminaciones por efecto de consolidación	8,186	(120,986)
<b>Subtotal</b>	<b>8,186</b>	<b>(120,986)</b>
Patrimonio total	518,841	535,197

## NOTA 26

### INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros son los siguientes:

#### INDICADORES DE LIQUIDEZ

CAPITAL DE TRABAJO CONTABLE	ACTIVO CTE - PASIVO CTE	2019 =	1,461	
		2018 =	18,862	
RAZÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	2019 =	202,760	= 1.01
	PASIVO CORRIENTE		201,299	
		2018 =	193,401	= 1.11
			174,539	
PRUEBA ÁCIDA DE INVENTARIOS	ACTIVO CTE - INVENTARIOS	2019 =	97,462	= 0.48
	PASIVO CORRIENTE		201,299	
		2018 =	109,948	= 0.63
			174,539	

#### INDICADORES DE RENTABILIDAD

MARGEN BRUTO	UTILIDAD BRUTA	2019 =	18,579	= 5.42%
	VENTAS NETAS		342,584	
		2018 =	15,019	= 4.55%
			330,327	
MARGEN NETO	PÉRDIDA NETA	2019 =	(10,255)	= -2.99%
	VENTAS NETAS		342,584	
		2018 =	(31,855)	= -9.64%
			330,327	
MARGEN OPERACIONAL	UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERACIONAL	2019 =	12,555	= 3.66%
	VENTAS NETAS		342,584	
		2018 =	(16,138)	= -4.89%
			330,327	

100 años  
de historiasHechos  
destacadosInforme de la  
Junta Directiva  
y de la  
PresidenciaBuen  
gobiernoCumplimiento  
legal

Sostenibilidad

Ambiental

Social

Estados  
Financieros

Separados

Consolidados

FABRICATO  
INFORME  
DE GESTIÓN  
2019**INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO**

ENDEUDAMIENTO TOTAL	PASIVOS	2019 =	438,681	=	45.81%
	TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO		957,522		
		2018 =	387,160	=	41.98%
			922,357		
COBERTURA	UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERACIONAL	2019 =	12,555	=	78.34%
	TOTAL GASTOS FINANCIEROS		16,027		
		2018 =	(16,138)	=	-114.25%
			14,125		
PÉRDIDA OPERACIONAL - TOTAL GASTOS FINANCIEROS	UTILIDAD OPERACIONAL - TOTAL GASTOS FINANCIEROS	2019 =	(3,472)	=	(3,472)
		2018 =	(30,263)	=	(30,263)

**NOTA 27****HECHOS OCURRIDOS DESPUES DEL PERÍODO EN QUE SE INFORMA**

No se presentaron hechos relevantes después del cierre de los estados financieros que puedan afectar de manera significativa la situación financiera del Grupo, reflejada en la información con corte al 31 de diciembre de 2019.

**NOTA 28****APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

La emisión de los estados financieros del Grupo, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019, fue autorizada por la Junta Directiva según consta en Acta n.º 3145 del 11 de febrero de 2020.



---

**Informe de gestión Fabricato 2019**

Conceptualización, arquitectura gráfica, edición y diseño  
Taller de Edición S.A. | [www.tallerdeedicion.co](http://www.tallerdeedicion.co)



fabricato

100 años

*La tela de los hilos perfectos*

